



UFC

# Relatório de Gestão UFC 2018

---

# Relatório de Gestão **UFC 2018**

---



UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CEARÁ

# Bem-vindos

## Este é o Relatório de Gestão da Universidade Federal do Ceará – Ano 2018

O Relatório de Gestão examina os aspectos mais relevantes da gestão da UFC, de forma a possibilitar uma avaliação criteriosa dos vários programas e ações desenvolvidos pela administração central da Instituição.

O objetivo deste relatório é apresentar à sociedade, inclusive aos órgãos de controle, os investimentos e resultados que a Universidade Federal do Ceará produz e entrega, além de demonstrar seu nível de governança, eficácia, eficiência, conformidade, economicidade e sustentabilidade econômica e ambiental.

As informações aqui contidas referem-se ao ano de 2018.

**Boa leitura!**



### O que nos move

Formar profissionais da mais alta qualificação, gerar e difundir conhecimentos, preservar e divulgar os valores éticos, científicos e culturais, constituindo-se em instituição estratégica para o desenvolvimento do Ceará, do Nordeste e do Brasil.

## Mensagem do Reitor

O ano de 2018 foi de grandes desafios para a UFC em meio à crise que o país atravessa, mas também foi um ano de muitas conquistas. Na graduação, a UFC seguiu apresentando ótimos resultados, o que é demonstrado na sua presença destacada nos rankings, sendo hoje, a melhor Universidade do Norte e Nordeste do País, como ficou **comprovado no mais recente resultado do Índice Geral de Cursos (IGC)**. Também tem conseguido ampliar o número de alunos matriculados e formados. Realizou ainda a inserção das Casas de Cultura Estrangeira na graduação, o que irá refletir na internacionalização da UFC. Na pesquisa, programas de pós-graduação e grupos de pesquisa se expandiram para o interior. Ao mesmo tempo, a UFC tem se internacionalizado cada vez mais, sendo uma das 25 universidades contempladas pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES) no **Programa de Internacionalização**, o que a chancelou como uma universidade de excelência internacional no contexto brasileiro. Em 2018, foi aprovada uma **política de inovação e propriedade intelectual** na universidade. Houve também destaque quanto ao depósito de patentes, com o lançamento do **primeiro licenciamento** de um produto inteiramente desenvolvido na UFC, o Natchup, um ketchup à base de acerola. Na Extensão, inserimos a curricularização da extensão, a qual prevê que 10% da carga horária dos cursos de graduação sejam ocupados com atividade de extensão, proporcionando uma rica relação entre a sala de aula e a sociedade. Intermediação de estágios e ações de empreendedorismo também foram conquistas a comemorar.

A UFC é hoje uma universidade diferente, transformada não só nos indicadores dos rankings de avaliação do Ministério da Educação ou avaliações externas, mas uma UFC profundamente identificada com a sociedade. Temos uma instituição plural, democrática, aberta à diversidade, inovadora, voltada para a interiorização e para a internacionalização ao mesmo tempo.

Todos esses avanços só têm sido possíveis graças ao trabalho coletivo de alunos, servidores docentes e técnico-administrativos. Ainda há muito a fazer e aprofundar. Para 2019, seguimos firmes e alinhados ao nosso Plano de Desenvolvimento Institucional, que reflete os anseios da sociedade e a Visão que temos para a UFC em 2022.

Henry de Holanda Campos

# SUMARIO

<b>1. VISÃO GERAL</b> .....	<b>8</b>	<b>5. RESULTADOS ORÇAMENTÁRIOS / FINANCEIROS</b> .....	<b>61</b>
<b>2. GOVERNANÇA</b> .....	<b>12</b>	<b>5.1 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS</b> .....	<b>62</b>
<b>2.1 SISTEMA DE GOVERNANÇA NA UFC</b> .....	<b>13</b>	BALANÇO PATRIMONIAL (R\$) .....	63
<b>2.2 ÓRGÃO DE CONTROLE INTERNO:</b> .....	<b>19</b>	BALANÇO ORÇAMENTÁRIO (R\$) .....	65
<b>2.3 COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE E PARTES INTERESSADAS</b> .....	<b>21</b>	DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS (R\$) .....	66
<b>3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO</b> .....	<b>25</b>	BALANÇO FINANCEIRO (R\$).....	67
PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PDI) 2018-2022 .....	26	DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (R\$) .....	69
EIXO ENSINO.....	27	<b>5.2 DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO</b> .....	<b>70</b>
EIXO PESQUISA.....	28		
EIXO EXTENSÃO.....	28		
EIXO PESSOAS.....	29		
EIXO CULTURA ARTÍSTICA/ ESPORTES .....	30		
EIXO INFRAESTRUTURA .....	30		
EIXO GESTÃO .....	31		
<b>4. RESULTADOS OPERACIONAIS</b> .....	<b>34</b>		
<b>4.1 PRINCIPAIS AÇÕES</b> .....	<b>35</b>		
ENSINO .....	35		
PESQUISA .....	36		
EXTENSÃO .....	41		
PESSOAS (ESTUDANTES) .....	45		
PESSOAS (SERVIDORES) .....	46		
CULTURA ARTÍSTICA/ ESPORTE .....	49		
INFRAESTRUTURA .....	52		
ACESSIBILIDADE.....	53		
SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (STI) .....	56		
GESTÃO .....	56		
<b>4.2 INDICADORES DE DESEMPENHO</b> .....	<b>59</b>		

# 1. Visão geral



Reitoria  
UFC



Criada em 16 de dezembro de 1954, pela Lei nº 2.373, a Universidade Federal do Ceará vem, há 64 anos, formando gerações de profissionais da mais alta qualificação, gerando e difundindo conhecimentos, preservando e divulgando nossos valores artísticos e culturais, atuando hoje em praticamente todas as áreas do conhecimento.

Sediada em Fortaleza, Capital do Estado, a UFC é um braço do sistema do Ensino Superior do Ceará. É composta de oito campi, denominados Campus do Benfica, Campus do Pici e Campus do Porangabussu, localizados no município de Fortaleza (sede da UFC), além dos Campi do interior do Ceará: Campus Avançado de Sobral, Campus Avançado do Quixadá, Campus Avançado do Crateús, Campus Avançado de Russas e o Campus Avançado de Itapajé (em implantação).

Outras áreas/ unidades pertencentes à UFC são o Instituto de Ciências do Mar (Labomar), Casa José de Alencar (Sítio Alagadiço Novo), Centro de Estudos em Aquicultura (CEAC/Labomar Eusébio) e as fazendas experimentais: Fazenda Experimental Vale do Curu (Pentecoste), Fazenda Raposa (Maracanaú), Sítio São José (Maranguape) e Fazenda Lavoura Seca (Quixadá).

A estrutura física por campi, unidade ou órgão, pode ser encontrada discriminadamente nos menus Infraestrutura Física e Apêndice do Anuário Estatístico 2017-2018 da UFC.

Assim, a UFC chega hoje com praticamente todas as áreas do conhecimento representadas em seus campi. A graduação e a pós-graduação, considerando ensino e pesquisa, são dois pilares de atuação da UFC. A extensão universitária é considerada o terceiro pilar onde a articulação do ensino e da pesquisa proporcionam trocas educativas, culturais e científicas com a sociedade. Logo, a Universidade Federal do Ceará entende que os três pilares da Educação Superior, apesar de distintos, são indissociáveis para o atingimento da missão a que se propõe.

No mesmo campo de atuação, no estado do Ceará, aparecem as Universidades Estaduais (UECE, UVA e URCA), a Universidade Federal do Cariri (UFCA), o Instituto Federal (IFCE), exemplos de instituições públicas, a Universidade de Fortaleza (UNIFOR), a Uni7 (Centro Universitário 7 de Setembro), Unileão (Centro Universitário Doutor Leão Sampaio) e vários outros centros universitários e faculdades como exemplos de instituições particulares.

**ACESSE AQUI**

**1.1 Panorama UFC: Impacto na Sociedade | 1.2 Estrutura organizacional: organograma**

# Campus da UEC



Campus do **Benfica**



Campus do **Porangabussu**



Campus do **Pici**



Campus Avançado de **Sobral**



Campus Avançado de **Quixadá**



Campus Avançado de **Crateús**



Campus Avançado de **Russas**



Campus Avançado de **Itapajé**

# 2. GOVERNANÇA

## 2.1 Sistema de Governança na UFC

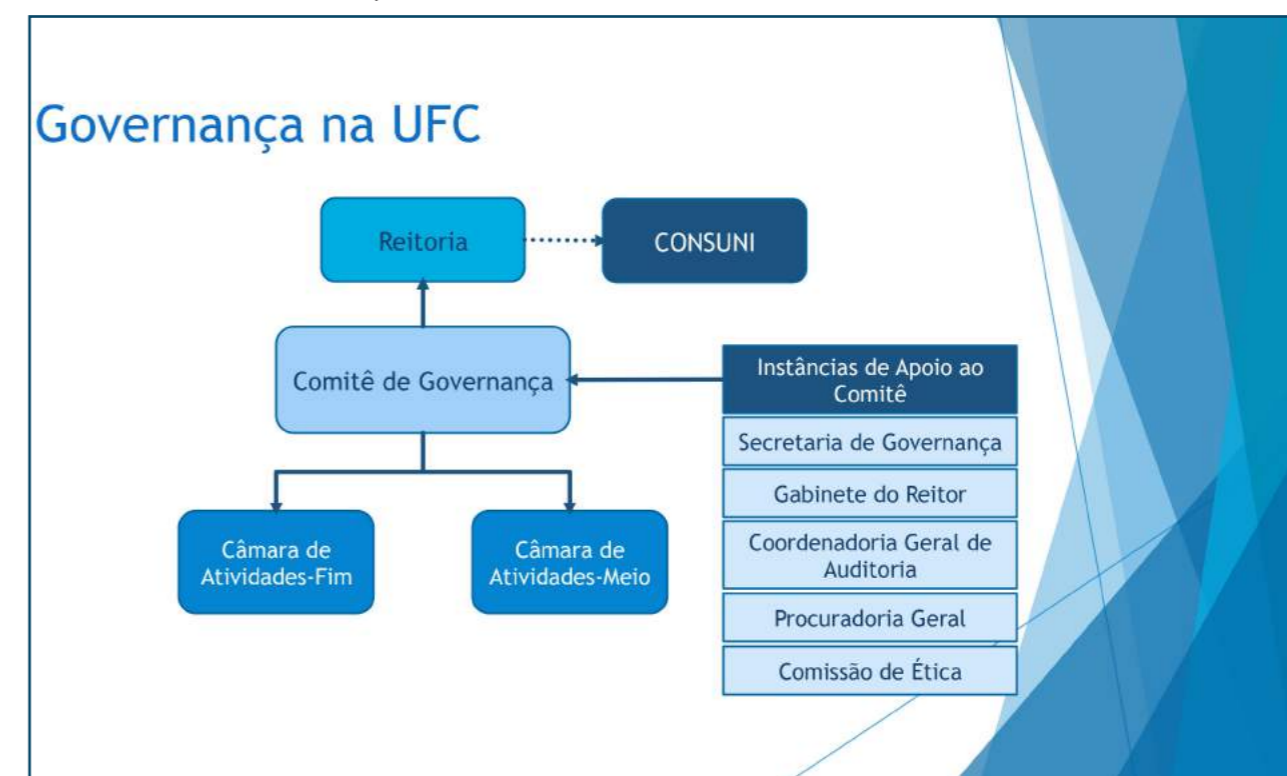
Através da sua política institucional de governança, a Administração da Universidade se propõe a adotar um conjunto de práticas que assegurem transparência e o atendimento das partes interessadas, do planejamento à execução das ações institucionais. Através dessas práticas, a Universidade visa otimizar o desempenho das ações, assegurar a utilização eficiente de recursos e auxiliar na eficácia das decisões gerenciais.

A **Secretaria de Governança** (SECGOV) foi criada em Janeiro de 2017 como órgão suplementar subordinado à Reitoria da UFC. Dentre outras atribuições, a secretaria foi estabelecida para o desenvolvimento de ações que disseminem os princípios da boa governança no âmbito da Universidade, propiciando uma cultura institucional que estimule a confiança e reduza as incertezas da sociedade quanto à forma de governo da Universidade.

O **Comitê de Governança** foi criado em maio do mesmo ano com o objetivo de elaborar e aprovar a proposta de execução de uma política de gestão administrativa que envolva todos os órgãos integrantes da estrutura organizacional da UFC na capital e no interior do Estado. Presidido pelo Reitor e pelo Vice-Reitor, na sua ausência, é composto por duas câmaras: A Câmara de Atividades-meio e a Câmara de Atividades-fim.

A estrutura do Comitê de Governança está apresentada na Figura abaixo e seu **Regimento Interno** encontra-se disponível.

Estrutura do Comitê de Governança da UFC

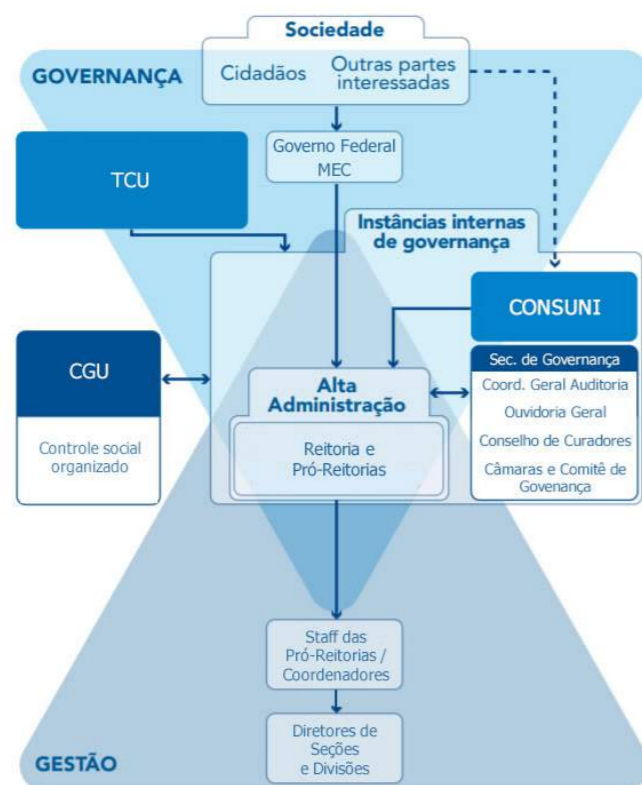


A partir da Resolução de criação do Comitê de Governança, a SECGOV passa a atuar também como órgão de assessoramento desse Comitê auxiliando-o no acompanhamento e avaliação das ações objeto do planejamento da UFC à luz da boa governança, além de promover princípios de conduta e padrões de comportamentos que visem à implementação de estruturas adequadas de governança em todos os níveis organizacionais.

Com a **Política de Governança da UFC**, instituída em Setembro de 2017, a Administração Superior da Universidade reforça o seu compromisso com a implantação de uma gestão moderna, transparente e participativa, capaz de assegurar o cumprimento eficaz das ações previstas no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), plano este, que insere a governança como um princípio norteador de todas as ações da Universidade.

## O DIAGRAMA APRESENTADO ABAIXO RETRATA O SISTEMA DE GOVERNANÇA DA UFC.

### Sistema de Governança da UFC



Fonte: Diagrama adaptado de TCU, 2015, p.28.

A Administração Universitária, de acordo com o **Estatuto da UFC**, é exercida em dois níveis: Administração Superior e Administração Acadêmica. Representam a Administração Superior da Universidade: o Conselho Universitário; o Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão; e a Reitoria, além de um Conselho de Curadores. Esses órgãos asseguram a pluralidade de ideias e a gestão democrática da Universidade.

As instâncias internas de governança da UFC são compostas pelos órgãos que integram a Administração Superior - da Universidade.

O Conselho Universitário (CONSUNI) e o Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE) são os órgãos superiores deliberativos e consultivos. O CONSUNI é responsável por traçar a política universitária e decidir em matéria de administração, inclusive gestão econômico-financeira, e o CEPE por deliberar em matéria de ensino, pesquisa e extensão.

A Reitoria trata-se do órgão superior executivo da Universidade Federal do Ceará, tendo por finalidade planejar, organizar, coordenar, dirigir e controlar as atividades de administração em geral. A Reitoria conta ainda com a assessoria de sete Pró-Reitorias, entidades administrativas encarregadas de temas específicos, quais sejam: Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis; Pró-Reitoria de Extensão; Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas; Pró-Reitoria de Graduação; Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação; Pró-Reitoria de Planejamento e Administração e Pró-Reitoria de Relações Internacionais. A Reitoria, como órgão executivo da administração superior contará, ainda, com superintendências, órgãos de assessoramento e órgãos suplementares diretamente subordinados, cujas atribuições constam do Regimento da Reitoria.

Por fim, o Conselho de Curadores, órgão de deliberação coletiva, tem como finalidade exercer as atribuições de fiscalização econômico-financeira da Universidade.

Em nível de Administração Acadêmica, os Centros, Faculdades, Institutos e Campi avançados, também conduzem as atividades-fim da Universidade por meio de decisões colegiadas, através dos Conselhos de Centro (Centro) ou Conselhos Departamentais (Faculdades), todas contando com representação estudantil. As Diretorias, por sua vez, exercem função de órgão executivo das respectivas Unidades Acadêmicas, com funções de superintender, coordenar e fiscalizar as atividades desenvolvidas.

As instâncias internas de apoio à governança são responsáveis por promover e monitorar as boas práticas relacionadas aos mecanismos de governança (liderança, estratégia e controle) na Universidade comunicando quaisquer disfunções à

Administração Superior ou Acadêmica. Na UFC essas instâncias são representadas pelos seguintes órgãos: Comitê de Governança, Secretaria de Governança, Coordenadoria Geral de Auditoria, Gabinete do Reitor, Procuradoria Geral e Comissão de Ética.

À Coordenadoria Geral de Auditoria (CGAUD), enquanto órgão interno de controle, cabe comunicar às demais instâncias responsáveis pela promoção da governança na Universidade, quaisquer fragilidades ou práticas que vão de encontro com as boas práticas de governança, bem como a avaliação da qualidade e efetividade dos controles internos, dos fluxos e rotinas adotados pelas unidades auditadas, propondo, sempre que possível, recomendações para melhoria da gestão.

A **Comissão de Ética da UFC** atua como instância consultiva de dirigentes e servidores no que diz respeito ao "**Código de Ética da UFC**" e ao "**Código de Ética do Servidor Público Civil do Poder Executivo Federal**". Também é responsável por apurar, mediante denúncia ou de ofício, as condutas em desacordo com as normas éticas pertinentes. Cabendo-lhe ainda, recomendar o desenvolvimento de ações objetivando a disseminação, capacitação e treinamento sobre as normas de ética e disciplina.

O Gabinete do Reitor e a Procuradoria Geral, respectivamente, atuam no sentido de proporcionar ao Comitê de Governança e suas Câmaras apoio administrativo e assessoramento jurídico necessário para consecução das suas atividades.

Não obstante à estrutura de governança estabelecida, outros órgãos de assessoramento ao Reitor, notadamente a **Ouvidoria Geral** e o Serviço de Informação ao Cidadão (SIC) refletem o zelo da Universidade pela prestação de contas, transparência, e pela defesa dos interesses do cidadão, contribuindo diuturnamente para o fortalecimento da governança na UFC.

Ademais, em atendimento ao que orienta a Portaria CGU nº 1089, de 25 de abril de 2018, a **Universidade instituiu a Secretaria de Governança como Unidade de Gestão da Integridade**, responsável por coordenar a estruturação, execução e monitoramento do Programa de Integridade no âmbito da UFC. Em Novembro do mesmo ano, foi publicado o **Plano de Integridade da Instituição**. Um documento valioso que articulado ao conjunto de outras ferramentas da governança, permitirá à UFC reduzir as incertezas e avançar no sentido de agregar valor público para seus usuários e elevar o nível de confiança da sociedade nos serviços que presta.

## 2018

A UFC passou de terceiro a segundo lugar no ranking anual da transparência das universidades federais, que engloba 63 instituições em todo o País. Isso demonstra o compromisso e os esforços da instituição com o princípio da transparência. Confira detalhes do levantamento no site da **Ouvidoria Geral da UFC**.

No sentido de instituir mecanismos de **Gestão de Riscos (GR) na UFC**, no tocante às **instâncias de controle**, cumpre destacar que a instituição tem se empenhado em aprimorar os controles em todos os níveis, dando-lhes maior amplitude e criando mecanismos de monitoramento em **três linhas de defesa**.

Para a **primeira linha de defesa**, a Universidade realizou um projeto-piloto de mapeamento de processos com o intuito de auxiliar os gestores na definição de controles internos mais efetivos e adequados, além da simplificação dos fluxos. Ademais, o suporte de Tecnologia da Informação proporcionado pela utilização do Sistema Integrado permite que os controles sejam automatizados e os riscos de falha sejam minimizados.

No âmbito da **segunda linha de defesa**, a Secretaria de Governança tem trabalhado junto ao Comitê de Governança no sentido de instituir mecanismos de Gestão de Riscos (GR) na UFC, que se encontra ainda em desenvolvimento. Foram despendidos esforços para a gerência de riscos institucionais, destacando-se o mapeamento de processos, elaboração de **matriz de riscos da Faculdade de Economia, Administração, Atuária e Contabilidade e da Assessoria Geral da Pró-Reitoria de Planejamento e Administração** e a criação de um grupo de Interlocutores de Governança, responsáveis por atuar setorialmente na implantação de boas práticas de governança.

Como órgão de apoio à Gestão de Risco, temos ainda, a Secretaria de Tecnologia da Informação (STI), unidade responsável pelos Sistemas de Informação Gerenciais (SIG's) Institucionais, conforme tabela abaixo:



Sistema	Objetivo	Funcionalidade	Responsável da área de negócio	Criticidade
SIGAA	Controle acadêmico	Matrícula, controle de notas, frequência, rendimento acadêmico.	PROGRAD E PRPPG	Alta
SIGRH	Controle de recursos humanos	Frequência eletrônica, férias e dados funcionais.	PROGEP	Alta
SIPAC	Controle administrativo, orçamento e patrimônio.	Gestão de patrimônio e orçamento.	PROPLAD	Alta
SEI	Controle de protocolo.	Criação e tramitação de documentos.	PROPLAD	Alta

Outras ações para mitigar eventuais riscos institucionais de TI estão detalhadas no **Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC)** vigência 2018-2022.

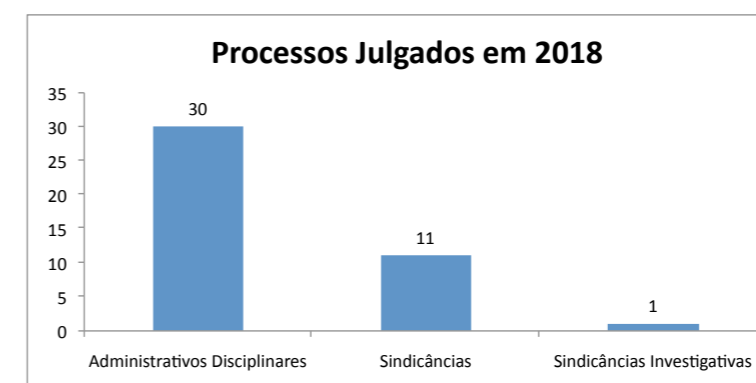
No âmbito da PROGEP, objetivando preparar as unidades acadêmicas e administrativas para a implantação de uma GR efetiva, foram realizadas 02 (duas) ações de **formação em Mapeamento de Processos**. A primeira iniciativa foi realizada nos dias 02 e 03 de Agosto de 2018, onde foram capacitados 85 colaboradores, dentre gestores, servidores docentes e técnico-administrativos. E a segunda foi o curso de **"Diagnóstico e Mapeamento de Processos Organizacionais"**, oferecido em três turmas, uma em cada campus de Fortaleza, cujo alcance foi de 55 servidores.

Por fim, em parceria com a Coordenadoria de Comunicação Social e Marketing Institucional, foi lançada uma campanha de divulgação da governança na UFC com a produção de material educativo e publicitário para facilitar a compreensão dos conceitos básicos sobre o tema e facilitar o seu processo de implantação. Dentre as peças elaboradas destacam-se a **Cartilha de Governança da UFC** e os **vídeos do "Minuto da Governança"**.

Já na **terceira linha de defesa**, a UFC conta com a atuação da Coordenadoria Geral de Auditoria como apoio à estruturação e efetivo funcionamento da primeira e da segunda linhas de defesa. Através de ações de avaliação dos processos e mecanismos de governança, a unidade fornece subsídios para o fortalecimento dos controles.

Em relação às **instâncias de correição e de apuração de ilícitos administrativos**, a UFC dispõe de Comissão Permanente de Processo Administrativo Disciplinar (CPPAD) que, segundo o art. 10º do **Regimento da Reitoria**, trata-se de um órgão de assistência direta ao Reitor, destinado a apurar a responsabilidade de servidores docentes e técnico-administrativos da UFC por infração praticada no exercício de suas atribuições ou que tenha vinculação com as atribuições do cargo que esteja investido o acusado, sem deixar de assegurar a oportunidade de provar sua inocência, corolário do direito de ampla defesa.

No tocante aos dados relativos ao ano de 2018, foram instaurados 29 (vinte e nove) procedimentos disciplinares, julgados 30 (trinta) processos administrativos disciplinares, aplicadas 10 (dez) penalidades, 13 (treze) apuração de acumulação indevida de cargos, 06 (seis) ausência de presteza nas atividades, 05 (cinco) falta de urbanidade, conduta escandalosa ou manifestação de apreço ou despreço, e 04 (quatro) Ausência ou impontualidade ao serviço.



No tocante ao registro dos processos disciplinares nos moldes do que está estabelecido na portaria CGU nº 1.043, de 24/07/2007, a CPPAD tem se empenhado para atender ao prazo de 30 (trinta) dias estabelecido mediante a referida portaria para atualização no sistema CGU-PAD.

Por fim, em relação às **medidas administrativas para apuração de responsabilidade por dano ao Erário**, os resultados dos processos de 2018 encontram-se na tabela abaixo:

Processo	Assunto	Resultado
(1) 23067.06512/14-99 (Tomada de Contas Especial)	Apuração de possível dano ao erário apontado em relatório de demandas especiais nº 00206.000399/2002-64/CGU-Constatações 3.1.1.2, 3.1.1.3 e 3.1.1.4 referentes ao processo 23067.001508/10-19 (Pregão Presencial 22/2010).	Processo na fase de instrução.
(2) 23067.06442/14-13 (PAD)	Apuração das condutas dos servidores apontados no relatório de demandas especiais nº 00206.000399/2012-64 da CGU, constatações 3.1.1.2, 3.1.1.3 e 3.1.1.4 da CGU. Referentes ao processo nº 1508/10-19 (pregão 22/2010)	Processo na fase de instrução.
(3) 23067.02616/2018-83 (Sind. Inv.)	Apurar as constatações 1.1.1.1, 1.1.1.2, 1.1.1.3, 1.1.2.1 e 1.1.2.2, constantes no Relatório de Auditoria CGU no 201307831 referente a aquisição de sala-cofre	Processo julgado no sentido de arquivamento
(4) 23067.003845/17-34 (Sind. Inv.)	Apurar quem deu causa a vencimento de cola em pista de Atletismo IEFES	Processo julgado no sentido de arquivamento

## 2.2 Órgão de Controle Interno: Coordenadoria Geral de Auditoria

A Coordenadoria Geral de Auditoria (CGAUD) atua como órgão de assessoramento à Reitoria e é regulada por seu **Regimento Interno**. Compete a CGAUD a execução das ações de auditoria e assessoramento, em consonância com as competências do Tribunal de Contas da União (Acórdão TCU 1.233/2012-Plenário) e de conformidade com as disposições contidas no Capítulo V, do Decreto no 3.591, de 6 de setembro de 2000 com autonomia e imparcialidade em atendimento ao Acórdão nº 105/2010 - TCU - 1ª Câmara.

Maiores informações sobre a atuação e estrutura da CGAUD podem ser encontradas no **Regimento Interno** da Coordenadoria Geral de Auditoria da UFC e no **Regimento da Reitoria**.

### O RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES DE AUDITORIA INTERNA – RAINTE DE 2018

O Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna – RAINTE está previsto na IN 24/2015 da SFC e é anualmente submetido a conhecimento e apreciação do Magnífico Reitor da UFC e ao CONSUNI.

No exercício de 2018, a CGAUD conduziu as atividades aprovadas no Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT) do ano de referência. Foram previstos trabalhos de auditoria em 22 (vinte e dois) macroprocessos em cumprimento à ação finalística da unidade de auditoria. Assim, os trabalhos de auditoria próprios realizados no exercício de 2018 tiveram por base os processos selecionados mediante aplicação de matriz de riscos, tendo sido realizados e concluídos a integralidade dos vinte e dois processos previstos no planejamento anual.

Foram realizados ainda 08 (oito) trabalhos especiais sem previsão no PAINT/2018 qualificados como: Reserva Técnica para força de trabalho para o desempenho de demandas não previstas.

## ACESSE:

Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna – RAINTE de 2018  
Planejamento Anual de Auditoria Interna – PAINT de 2018

### TRATAMENTO DE DETERMINAÇÕES E RECOMENDAÇÕES DO TCU

O quadro a seguir apresenta o tratamento de determinações e recomendações do TCU em 2018:

Determinação TCU	Resultado do Processo	Cumprimento da UFC
Acórdão nº 1849/2018-Plenário (Recomendações 9.12.1 e 9.12.2)	Processo TCU nº 044.289/2012-0 (Prestação de Contas da UFC exercício 2011).	(9.12.1) - Relatório de Auditoria nº 201702604 (Anexo 1) sendo assim <b>comprovada a notória evolução dos controles internos inerentes à área</b> . Com efeito, as próprias recomendações foram cumpridas pela PROPLAD da UFC. (9.12.2) – Atendido. Com efeito, fora executada ação de auditoria autuada sob número de ordem de Serviço 00/2013, bem como foi empreendida auditoria pela CGU (OS nº 201305978) – relatório anexo
Acórdão nº 1178/2018-Plenário (Determinação 9.5)	Processo TCU nº 025.594/2016-8 (Transparência na gestão de recursos públicos no relacionamento entre Fundações de Apoio e Instituições Federais de Ensino Superior e Institutos Federais)  *Inclusão da verificação do cumprimento das determinações do TCU nos planos anuais de atividades da Auditoria, com comando de relatar no Relatório de Gestão.	Quando da prolação do acórdão do tribunal, o PAINT 2018 já estava definido e encaminhado para a CGU. A ação, entretanto, foi incluída no PAINT 2019, <b>comprovando o atendimento</b> do comando da Corte de Contas. <b>Com relação ao mérito em si da Decisão do TCU, houve a elaboração da Resolução Nº 59/2018/CONSUNI</b> que aprova o regulamento para disciplinar o relacionamento entre a UFC e suas fundações de apoio e estabelece os procedimentos operacionais, orçamentários e financeiros de projetos acadêmicos.
Acórdão nº 649/2014-TCU-Plenário (determinações/recomendações <b>parcialmente atendidas</b> : 9.1.2, 9.1.4, 9.1.5, 9.1.6, 9.1.7, 9.1.8, 9.1.9, 9.1.12, 9.1.13)	Processo TCU nº 019.131/2013-5 (Levantamento de Governança de TI da UFC ciclo 2012)  *Inclusão de comando de relatar o cumprimento no Relatório de Gestão.	<b>“Tratamento de determinações e recomendações do TCU”</b> , em que se verifica o bom nível de atendimento, bem como as respectivas justificativas para o não cumprimento integral. Ademais, as questões abordadas no citado acórdão já foram revisadas e monitoradas pelo próprio TCU nos ciclos de Levantamento de Governança de TI dos anos subsequentes, conforme os acórdãos nº 3117/2014-TCU-Plenário, 588/2018-TCU-Plenário e 2699/2018-TCU-Plenário.

### 2.3 Comunicação com a Sociedade e Partes Interessadas

A **Ouvidoria Geral da UFC** é um órgão de assessoria da Reitoria representando um canal de diálogo entre o cidadão e a Universidade, o qual visa melhorar e aperfeiçoar os serviços públicos prestados, gerando mais transparência e possibilitando maior participação social na gestão pública. Os indicadores de reclamações e elogios dos usuários são por sua vez, termômetros da efetividade e excelência do trabalho desenvolvido pela Universidade.

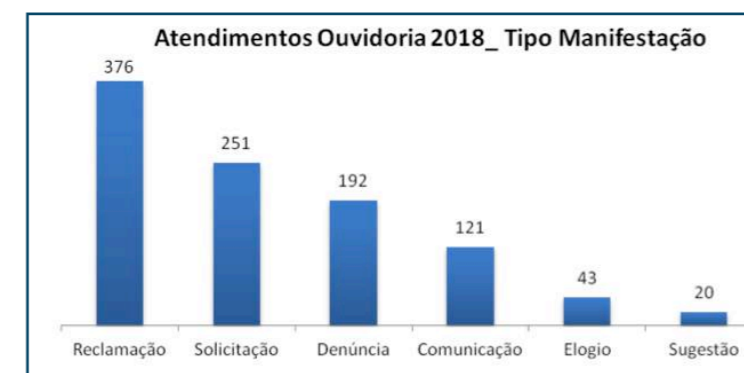
A atividade da Ouvidoria tem como foco a melhoria dos processos e a responsividade à comunidade, sendo, portanto, instância de diálogo e solução de conflitos mediados sem que haja ação punitiva ou repressiva.

O prazo de resposta às manifestações registradas na Unidade é de 20 (vinte) dias, podendo ser prorrogados por mais 10 (dez), mediante justificativa apresentada ao titular da Ouvidoria.

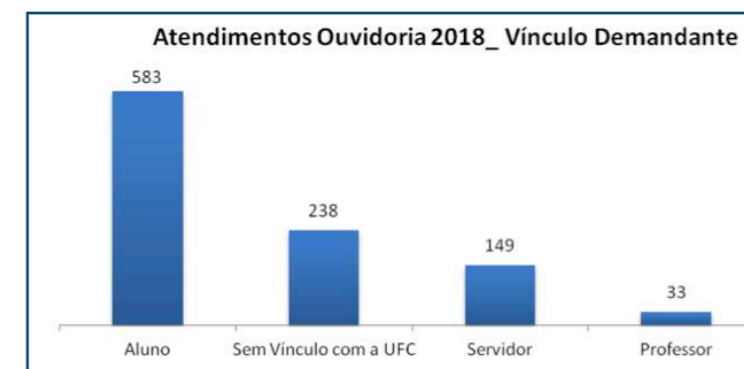
Objetivando difundir uma cultura de colaboração com a Ouvidoria e esclarecer sobre os objetivos e limites desta unidade, foram realizadas reuniões de apresentação com apoio das estatísticas e dados das demandas da Ouvidoria junto a alguns setores da Universidade. O objetivo dessa ação foi permitir maior interação e estreitar o relacionamento com os gestores.

Em 2018 foi elaborado um **sítio eletrônico da Ouvidoria** que contém: o passo a passo para registrar uma manifestação na Ouvidoria, as estatísticas dos últimos 6 (seis) anos, as perguntas frequentes na Ouvidoria, bem como toda a legislação pertinente à Ouvidoria. Essa foi mais uma forma de interação com a comunidade.

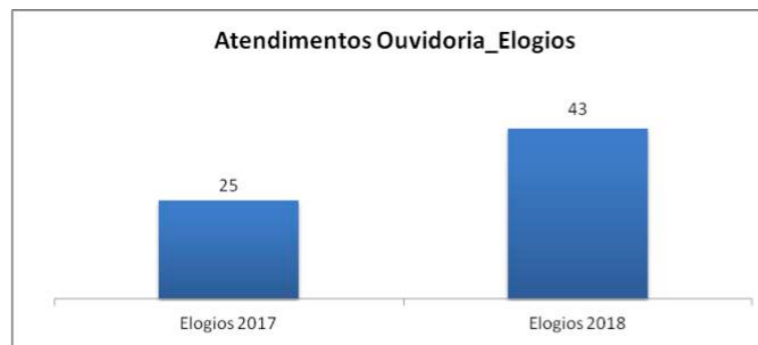
Encontram-se disponíveis também as **estatísticas anuais de atendimento da Ouvidoria** por forma de contato, manifestação, vínculo com a instituição e assuntos tratados durante todo o ano. Foram 1.003 (mil e três) os atendimentos registrados na Ouvidoria de janeiro a dezembro de 2018, sendo 376 (trezentos e setenta e seis) reclamações e 251 (duzentos e cinquenta e uma) solicitações, que correspondem a 63% das demandas analisadas na Ouvidoria Geral da UFC. Os outros 37% são divididos em comunicações, denúncias, elogios e sugestões.



O público interno, que possui algum vínculo com a Universidade, responde pela maioria dos demandantes de serviço da Ouvidoria, cerca de 76%.



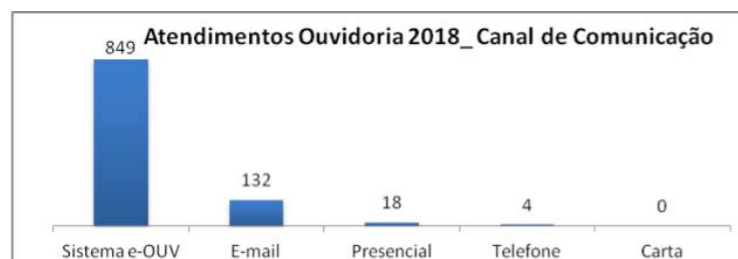
Cabe ressaltar ainda o aumento significativo no número de elogios registrados. Em 2018, foram registrados 43 (quarenta e três) elogios junto a Ouvidoria, um aumento de 72% frente ao ano anterior, quando foram registrados 25 (vinte e cinco) elogios na Ouvidoria. O número de reclamações foi o menor em 5 (cinco) anos, conforme gráficos abaixo. Isso demonstra o reconhecimento da comunidade em relação à melhoria nos resultados da Instituição. No ano de 2018, a ouvidoria elaborou 17 (dezesete) recomendações com fito de promover a melhoria nos processos na Universidade.



Ressalta-se que a Ouvidoria Geral da UFC está entre as mais demandadas e mais ágeis do Brasil, considerando as ouvidorias de Universidades e Institutos Federais que recebem e tratam manifestações pelo **Sistema e-OUV**. Em 2018, o tempo médio de resposta para as demandas foi de 13,42 dias.

A Ouvidoria trabalha com o Sistema de Ouvidorias do Poder Executivo Federal (e-OUV), pertencente ao Ministério da Transparência, Fiscalização e Controladoria-Geral da União. Encontra-se em fase de implantação o sistema Simplifique, em atendimento ao Decreto 9.094 de 2017, que visa à desburocratização do serviço público, ferramenta integrada ao Sistema E-Ouv.

Em 2018, foram feitos 849 atendimentos por meio do sistema E-Ouv, representando 85% do atendimento total do ano, conforme demonstrado no gráfico abaixo.



O **“Painel Resolveu”** criado pela Controladoria Geral da União registra um alto padrão de soluções pela Ouvidoria UFC com 72% de resolutividade, acima da média do governo federal que atinge 62% de resolutividade nas demandas.

Os indicadores de reclamações e elogios dos usuários são por sua vez termômetros da efetividade e excelência do trabalho desenvolvido pela Universidade.

### SERVIÇO DE INFORMAÇÃO AO CIDADÃO (SIC)

O Serviço de Informação ao Cidadão (SIC) da Universidade Federal do Ceará (UFC) foi criado em atenção à lei 12.527/2011 (Lei de Acesso à Informação – LAI) e ao Decreto 7.724/2012. Pelo portal [www.sic.gov.br](http://www.sic.gov.br), o SIC recebe demandas diretas dos cidadãos por meio do Serviço Eletrônico (e-SIC) que é vinculado à Controladoria Geral da União – CGU. Por este sistema, o cidadão efetua um cadastro e encaminha seu pedido de acesso à informação pública para a UFC.

A Universidade reúne e divulga, de forma espontânea e proativa, dados da instituição com o objetivo de facilitar o acesso à informação pública em formato de **Relatórios Estatísticos**. Além disso, através de solicitações diretas realizadas no SIC, eletrônica ou presencialmente, a sociedade pode requisitar acesso a qualquer informação pública da Universidade.

## 2018

A UFC foi a SEGUNDA no ranking anual de transparência das Universidades Federais.

Em 2018, a Universidade Federal do Ceará foi classificada em segundo lugar no ranking anual da transparência das Universidades Federais, que engloba 63 instituições em todo o País. Isso demonstra o compromisso e os esforços da instituição com o princípio da transparência. Foram 398 (trezentos e noventa e oito) os pedidos de acesso à informação com média mensal de 33,17 pedidos, sendo 100% respondidos efetivamente. Percebe-se ainda que 1195 (mil cento e noventa e cinco) perguntas foram direcionadas ao SIC por 310 (trezentos e dez) solicitantes, perfazendo uma média de 3,06 perguntas por pedido.

## 2018

O tempo médio de resposta aos pedidos de acesso à informação (SIC) foi de 11,18 dias.

Em relação ao ano anterior (2017), notou-se um decréscimo de 3,4% do número de pedidos de acesso à informação, além do crescimento do número de perguntas por pedido, que passou de 2,24 para 3,06 e que consequentemente estendeu um pouco o prazo de respostas, que variou de 7,30 dias para 11,18 dias.

### DADOS ABERTOS

O **Portal de Dados Abertos da Universidade Federal do Ceará (UFC)** é uma ferramenta cujo principal objetivo é disponibilizar dados e informações públicas da Instituição. Os dados estão acessíveis ao público e estão representados em meio digital (em formato aberto processável por máquina), referenciados na internet e disponibilizados sob licença aberta para livre utilização, consumo ou cruzamento.

O Portal possibilita a concretização do acesso à informação (Lei nº 12.527/2011) e o acompanhamento do funcionamento da Universidade.

### COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

Na UFC, o processo de avaliação institucional vem sendo implementado e aprimorado em consonância com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2018-2022 consolidando a noção de que a avaliação institucional participativa é a via para a reflexão coletiva e, por conseguinte, para o planejamento institucional participativo.

Os objetivos propostos no projeto de avaliação interna dizem respeito à finalidade, à identificação de deficiências, aos problemas e às potencialidades, à consciência pedagógica, ao relacionamento entre os atores que constituem a UFC e, ainda, à relevância social e científica das atividades que desenvolve. Com os resultados, a gestão da Universidade Federal do Ceará poderá conhecer a sua própria realidade, identificando os seus pontos fracos e os seus pontos fortes.

Maiores informações sobre os objetivos, metas e ações para serem alcançadas durante o interstício do PDI 2018-2022 podem ser encontradas no [Relatório de Autoavaliação UFC 2019 \(ano base 2018\)](#).

No ano de 2018, não houve avaliação institucional externa na UFC (recredenciamento), realizada por comissões do MEC. Portanto, mantém-se a [Avaliação Institucional Externa de 2017](#).

Conforme os dados do Cadastro do **e-MEC** (sistema eletrônico de acompanhamento dos processos que regulam a educação superior no Brasil), a UFC é classificada como sendo a 1ª do Estado do Ceará e do Norte/Nordeste do Brasil. Em nível nacional, sua classificação é a 13ª do Brasil e 6ª das Instituições Federais de Ensino Superior.

## 2018

UFC é classificada como sendo a 1ª do Estado do Ceará e do Norte/Nordeste do Brasil e 6ª das Instituições Federais de Ensino Superior.

Para maiores informações sobre o resultado das Avaliações Institucionais acesse o [Relatório de Autoavaliação UFC 2019 \(ano base 2018\)](#).

No site da Comissão Própria de Avaliação Institucional, são publicados os [Relatórios Ações dos Resultados das Avaliações](#) onde são relatadas as potencialidades e fragilidades das unidades acadêmicas detectadas nas avaliações externas e internas.

# 3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

## Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2018-2022

A UFC tem seu planejamento estratégico baseado no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), documento que apresenta uma visão sistêmica e estratégica do ambiente interno e externo à instituição, o que o torna um forte alicerce para a tomada de decisão e alcance da visão de futuro estabelecida. Por ser um plano estratégico, o PDI é elaborado a cada cinco anos.

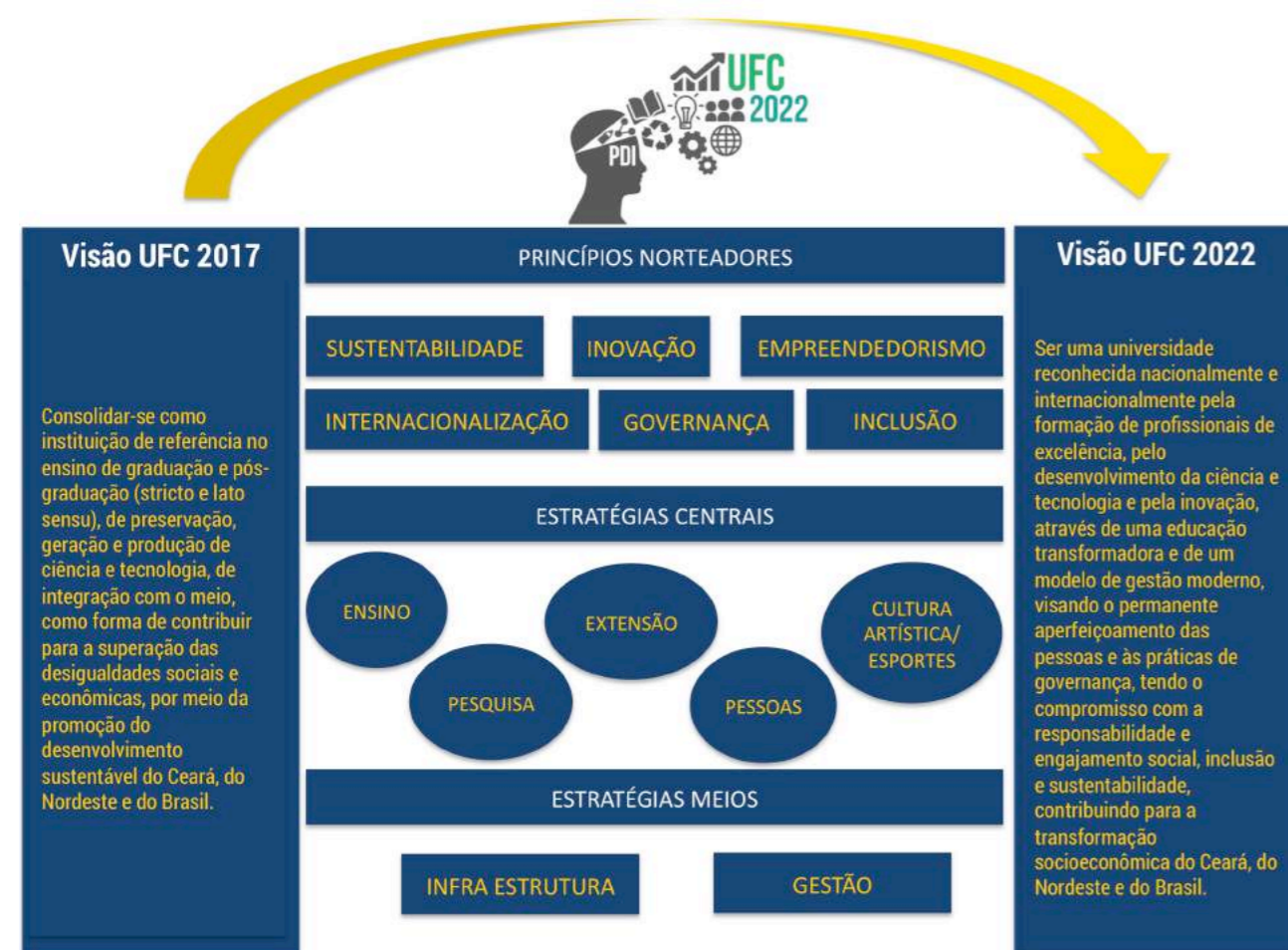
O PDI 2018-2022, construído no ano de 2017, contou com ampla participação da comunidade e resultou no estabelecimento da Visão da UFC para o ano de 2022, bem como na definição de objetivos, indicadores e ações estratégicas para o alcance dessa Visão.

### VISÃO UFC 2022

Ser uma universidade reconhecida nacionalmente e internacionalmente pela formação de profissionais de excelência, pelo desenvolvimento da ciência e tecnologia e pela inovação, através de uma educação transformadora e de um modelo de gestão moderno, visando o permanente aperfeiçoamento das pessoas e às práticas de governança, tendo o compromisso com a responsabilidade e engajamento social, inclusão e sustentabilidade, contribuindo para a transformação socioeconômica do Ceará, do Nordeste e do Brasil.

O PDI 2018-2022 está alinhado ao Plano Nacional de Educação (PNE) 2014-2024, o Plano Plurianual (PPA) 2016-2019, os Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável (ODS) oriundos da Organização das Nações Unidas (ONU) e o Plano Nacional de Pós-graduação (PNPPG) 2011-2020, o qual está contemplado no PNE 2014-2024.

Sustentabilidade, Inovação, Empreendedorismo, Internacionalização, Governança e Inclusão foram os princípios norteadores que conduziram a construção do Plano Estratégico da UFC. Os objetivos, indicadores e ações estratégicas foram produzidos em dois grandes Eixos ou Estratégias, sendo: Estratégias Centrais (Ensino, Pesquisa, Extensão, Pessoas, Cultura Artística/Esportes) e Estratégias Meios (Infraestrutura e Gestão), conforme demonstra a figura abaixo:

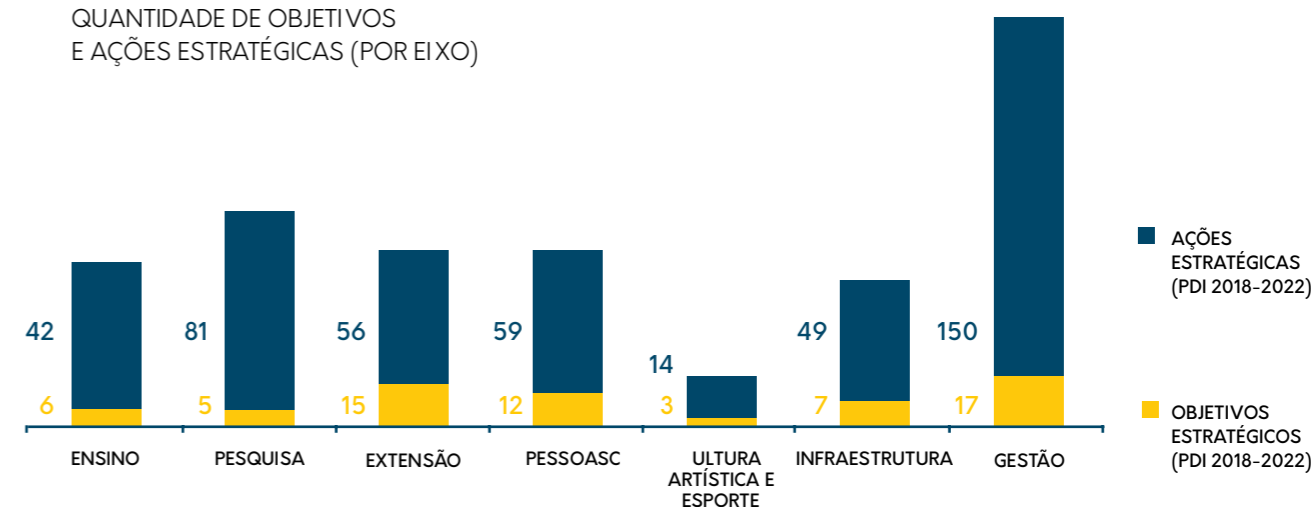


Assim foram traçados **65 Objetivos Estratégicos e 451 Ações Estratégicas**, distribuídas pelos **sete eixos temáticos** conforme gráfico abaixo:

### OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PDI 2018-2022 ESTÃO DETALHADOS A SEGUIR:

#### PDI 2018-2022

QUANTIDADE DE OBJETIVOS E AÇÕES ESTRATÉGICAS (POR EIXO)



#### EIXO ENSINO



1. Aprimorar as condições de acolhimento, ambientação e permanência dos discentes, fortalecendo o protagonismo estudantil, a fim de que possam concluir, com êxito, seu curso de formação, com mais autonomia e inserção na comunidade;
2. Aprimorar os programas de formação continuada para a docência no Ensino Superior, no âmbito da UFC, possibilitando o compartilhamento de novas metodologias de ensino, o intercâmbio de experiências e práticas pedagógicas e o desenvolvimento de competências interpessoais;
3. Criar o novo Campus da UFC no município de Itapajé;
4. Fortalecer a atuação da UFC como protagonista na execução de planos e programas de formação pedagógica para professores da educação básica, em regime de colaboração com as Secretarias de Educação;
5. Fortalecer a avaliação como ação pedagógica para o acompanhamento dos cursos de graduação e de pós-graduação, promovendo a construção de saberes e o desenvolvimento da cultura avaliativa, de forma a adotar os princípios de governança;
6. Implementar nos cursos de graduação e de pós graduação, vigentes e a serem criados, currículos flexíveis para atenderem as necessidades de melhor articulação teoria e prática, indissociabilidade ensino-pesquisa-extensão, inclusão, internacionalização, sustentabilidade ambiental e formação baseada em metodologias ativas de ensino e aprendizagem.



## EIXO PESQUISA



1. Consolidar a política de inovação científica e tecnológica articulando parcerias com empresas, instituições de fomento, governo, e, sobretudo, com o parque tecnológico;
2. Consolidar a qualidade dos programas de pós-graduação;
3. Consolidar em qualidade a pesquisa e os programas de pós-graduação na dimensão da internacionalização;
4. Expandir e consolidar a internacionalização da pesquisa e da pós-graduação;
5. Fortalecer e ampliar a infraestrutura de pesquisa multiusuária.



## EIXO EXTENSÃO



1. Ampliar a internacionalização da Extensão Universitária;
2. Aprimorar os processos de formalização e orientação de estágios e de empresas juniores;
3. Assegurar que as ações de extensão da UFC incorporem a participação comunitária, promovam a inclusão social e contribuam com a sustentabilidade ambiental;
4. Consolidar o gerenciamento das ações de extensão dando melhor resposta às demandas internas e externas;
5. Estimular a criação e o fortalecimento dos Núcleos de Extensão nas Unidades Acadêmicas;

6. Expandir a quantidade dos estágios obrigatórios e não obrigatórios nacionais e internacionais;
7. Fortalecer a extensão universitária nos Campi da UFC do interior;
8. Fortalecer a realização de parcerias com empresas, instituições e/ou organizações nacionais e internacionais externas à UFC;
9. Fortalecer o empreendedorismo e a inovação na UFC por meio de ações de extensão;
10. Fortalecer o envolvimento da extensão universitária junto aos Programas de Pós-Graduação da UFC;
11. Incentivar a comunidade acadêmica na participação em atividades de extensão curricularizadas;
12. Melhorar a divulgação das ações de extensão;
13. Melhorar o desempenho institucional através de um maior envolvimento dos discentes, docentes e TNS em ações extensionistas através de acompanhamento via sistema;
14. Monitorar e avaliar as ações de extensão curricularizadas, considerando os princípios da governança;
15. Promover o fortalecimento das empresas juniores.



## EIXO PESSOAS



1. Ampliar a comunicação entre os envolvidos no processo de Assistência Estudantil da PRAE e os Campi do Interior;
2. Ampliar a efetividade das políticas de acessibilidade e inclusão adotadas pela UFC;
3. Aprimorar a responsabilidade da Universidade com o estudante estrangeiro no tocante a sua assistência no âmbito da UFC;
4. Fortalecer institucionalmente as interfaces entre as Pró-Reitorias diretamente ligadas ao desenvolvimento e permanência estudantil;
5. Garantir a excelência nos serviços prestados;
6. Implementar a Inovação e incentivar junto ao corpo discente da UFC através de ações conjuntas com as diversas áreas da Universidade visando a integração e fortalecimento da formação acadêmica do corpo discente;
7. Iniciar a construção da assistência estudantil para os estudantes da pós-graduação;
8. Promover a atenção à saúde e qualidade de vida dos estudantes da Universidade Federal do Ceará;

9. Promover maior integração da PRAE com as Unidades Acadêmicas, para maior divulgação e conhecimento das ações de Assistência Estudantil e dos programas de Acolhimento e Integração aos novos estudantes;

10. Proporcionar excelência no desenvolvimento profissional dos servidores a fim de atingir os objetivos da instituição;

11. Proporcionar qualidade de vida no trabalho, através de um ambiente estimulante, inclusivo, seguro e saudável, garantindo o bem-estar e favorecendo o comprometimento organizacional;

12. Tornar a UFC reconhecida como um excelente local para se trabalhar.



## EIXO CULTURA ARTÍSTICA/ ESPORTES

1. Ampliar os mecanismos de financiamento para a área de Cultura Artística e Esportiva da UFC;
2. Expandir o acesso na área de cultura artística e esportiva da UFC;
3. Fortalecer o processo de institucionalização da Cultura Artística e Esportiva na UFC.

## EIXO INFRAESTRUTURA

1. Aprimorar os serviços de manutenção predial e de atividades gerais relacionados à infraestrutura física da UFC, com foco na economicidade, na sustentabilidade e na acessibilidade;
2. Consolidar, melhorar e ampliar a comunicação e infraestrutura de TI;
3. Disponibilizar de forma eficiente acervos bibliográficos de qualidade, em formato acessível, e que atendam às necessidades informacionais dos usuários;
4. Elevar os projetos e as obras da UFC a um patamar de excelência, garantindo a efetividade das obras concluídas e o atendimento das demandas prioritárias;
5. Fortalecer e ampliar ações de acolhimento e inclusão;
6. Modernizar e aprimorar as tecnologia assistivas digitais de informação e comunicação, contribuindo com eficiência e eficácia na elaboração e na divulgação da produção científica da UFC;
7. Proporcionar às pessoas um ambiente mais humanizado, confortável, seguro e agradável, em conformidade com os requisitos de acessibilidade.



## EIXO GESTÃO

1. Ampliar a infraestrutura para execução das ações em Educação Ambiental;
2. Aprimorar a comunicação institucional de forma a fortalecer a marca da UFC junto à população Cearense;
3. Atender às demandas de infraestrutura, operação e manutenção da Universidade, preservando a convivência adequada com o meio ambiente;
4. Aumentar a eficiência, a eficácia e a segurança dos processos intermediários e finalísticos da gestão;
5. Aumentar a eficiência, eficácia e efetividade dos processos da Gestão, em conformidade com os princípios da governança (planejamento, controle, liderança);
6. Consolidar um modelo de governança e implantar a matriz de risco para a gestão da UFC, garantindo efetividade no alcance da sua estratégia;
7. Desenvolver práticas de educação ambiental integradas, contínuas e permanentes no âmbito da gestão, do ensino, da pesquisa e da extensão;
8. Implementar a estrutura adequada para o manejo da biodiversidade e ecossistemas associados na UFC;
9. Implementar infraestrutura adequada para a gestão de resíduos comuns e recicláveis;
10. Implementar infraestrutura adequada para a gestão de resíduos perigosos;
11. Implementar infraestrutura adequada para gestão de água e esgoto da UFC;
12. Preservar a memória e o patrimônio científico e cultural da UFC para garantir o registro e a divulgação de sua história;
13. Sistematizar a gestão da biodiversidade e dos ecossistemas associados na UFC;
14. Sistematizar e ampliar a gestão de água e esgoto;
15. Sistematizar e ampliar a gestão de resíduos comuns e recicláveis;
16. Sistematizar e ampliar a gestão de resíduos perigosos;
17. Transformar a comunicação em um processo institucional de gestão.



Para cada objetivo estratégico foram projetadas ações estratégicas em conformidade com os anseios da comunidade e com as demandas apresentadas pelo Governo Federal e órgãos de controle, externo e interno. Toda a metodologia utilizada para construção do PDI 2018-2022, bem como o detalhamento de todas as ações estratégicas, podem ser acessadas por meio da Cartilha PDI 2018-2022.



Todos os objetivos e ações do PDI 2018-2022 também foram cadastrados em uma plataforma de gestão e acompanhamento do PDI exclusiva para as Universidades Federais, o sistema FORPDI.

Destaca-se ainda que o PDI é norteador para a definição dos planos táticos/operacionais das unidades administrativas e acadêmicas, buscando uma sequência de trabalho coerente com a importância e urgência das ações propostas para o futuro institucional.



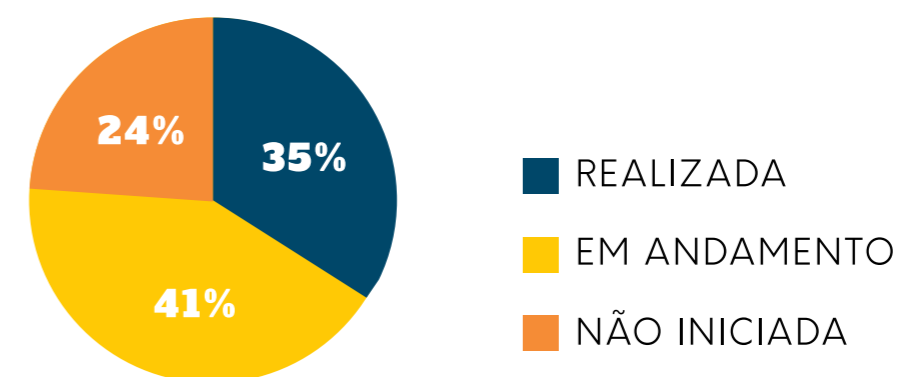
O ano de 2018 foi, portanto, o primeiro ano da execução do PDI 2018-2022. Assim, os resultados apresentados em 2018 representam um excelente termômetro de avaliação da efetividade do plano estratégico da UFC.

O resultado apresentado a seguir é um "retrato" da execução do PDI no ano de 2018 e está contemplando 73% das ações previstas no PDI, ou seja, das 451 ações estratégicas planejadas para o período de 2018 a 2022, **330 ações foram acompanhadas em reuniões durante o ano de 2018 com os gestores dos eixos**. Essas reuniões aconteceram entre a Coordenadoria de Planejamento e Gestão Estratégica (CPGE) da UFC e o responsável por cada eixo temático, momento em que era atualizado o status da ação estratégica, bem como realizado o detalhamento das ações.

O Resultado desse acompanhamento mostrou que das 330 ações previstas, 35% (115) foram realizadas, 41% (137) estão em andamento - foram iniciadas em 2018, mas não foram concluídas - e 24% (78) não foram iniciadas, conforme demonstrado no gráfico abaixo.

### AÇÕES PREVISTAS 2018-2022

"RETRATO PDI EM 2018"

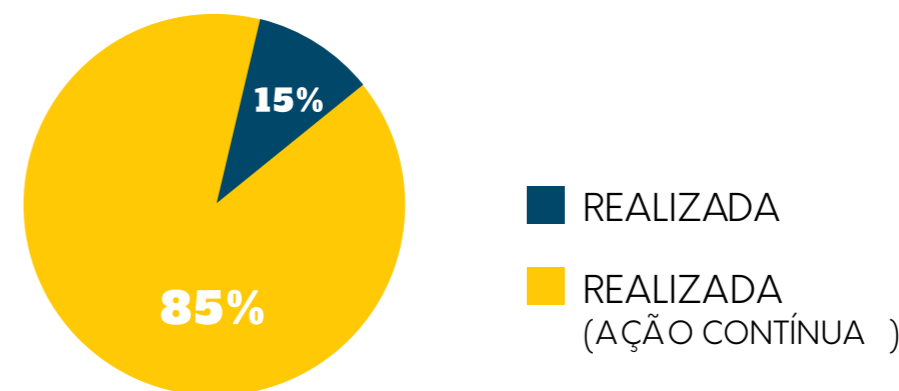


Das 115 ações realizadas, foram classificadas em ações realizadas de ação contínua (98) - serão realizadas durante toda a vigência do PDI - e ações realizadas (17) - ações pontuais iniciadas e finalizadas em 2018.

As principais ações desenvolvidas no ano de 2018 serão apresentadas no capítulo a seguir. Já o resultado na íntegra do acompanhamento das ações estratégicas do PDI 2018-2022 no ano de 2018 pode ser visto por meio do link para Acompanhamento dos Resultados.

### AÇÕES PREVISTAS 2018-2022

"REALIZADA EM 2018"



# 4. RESULTADOS OPERACIONAIS

Esse capítulo apresenta as ações mais relevantes realizadas em cada eixo temático e os resultados dos indicadores de desempenho da instituição.

## 4.1 Principais Ações

### ENSINO



- Criação do curso de **Doutorado Acadêmico em Economia Rural** do Centro de Ciências Agrárias (CCA). O curso é o único do Brasil que atua na área de concentração em Economia Rural e visa contribuir com o desenvolvimento regional.
- **Núcleo de Desenvolvimento em Educação Médica (NUDEM)**: Capacitação de 120 docentes em: Planos de Ensino, Plano de Avaliação, Instrumentos de Avaliação e Curricularização da Extensão;
- **Reformulação Curricular**
  - Reformulação de vários Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) nos campi de Fortaleza (cursos de Ciências Sociais, Letras Libras, Espanhol, Inglês e História do Centro de Humanidades) e do interior;
  - Reformulação de todos os PPC das licenciaturas (em andamento)
- **Aprovação dos novos cursos de licenciaturas do Campus de Itapajé: Curso de Física, Curso de Matemática, Curso de Letras - Língua Portuguesa, Curso de História, Curso de Geografia**, todos em grau de licenciatura.
- **Aumento da carga horária prática**, dos cursos do campus da UFC em Russas, realizada em laboratório, promovendo uma aprendizagem mais aprofundada e significativa;
- **Oferta de aulas para a Graduação ministradas pelos professores EBTTs das Casas de Cultura**. Foram contempladas 49 turmas de Idiomas;
- **Primeiro lugar no Prêmio Nacional de Melhor Trabalho de Conclusão de Curso** para aluna do Curso de Biblioteconomia da UFC, com a monografia intitulada "Biblioteca prisional no Instituto Penal Feminino Desembargadora Auri Moura Costa: cenário e possibilidades em prol da reinserção social";
- **Realização de pesquisa com 350 estudantes de graduação do Centro de Humanidades**, com o objetivo de captar o grau de satisfação dos estudantes a respeito dos seus cursos e da universidade bem como apontar motivos de permanência e desistência;
- **Convênio de Intercâmbio Estudantil com a EMINES School of Industrial Management** – Université Mohammed VI Polytechnique em Bem Guerir, Marrocos, na área de engenharia e afins;
- **Regulamentado o procedimento para Estágio Curricular em Medicina na UFC**, uma colaboração entre a Pró-Reitoria de Relações Internacionais (PROINTER) e a Faculdade de Medicina (FAMED);
- **Editais e oportunidades viabilizadas pela PROINTER**: (Edital FEAAC-HSB, Bremen (Alemanha); Edital ELAP (Governo do Canadá); Edital Mobilidade Acadêmica Livre; Edital BRAFITEC; Edital Fund. Carolina/Santander Jovens Líderes Ibero-Americanos; Edital Colônia; Edital Santander Mundi; Edital EMINES; Edital Santander Ibero-Americanas; Edital BRAMEX);
- **Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas (SIGAA): Inserção dos cursos EAD no SIGAA** e Implementação do processo seletivo SISU no SIGAA;
- **Casas de Cultura na Graduação**
  - Oferta de 1.000 vagas aos alunos de graduação para 2018.2.
  - Aprovação de um conjunto de **Disciplinas das Casas de Cultura para a Graduação da UFC**;
  - Aprovação ad referendum da Câmara de Graduação do CEPE;
  - Criação das disciplinas no SIGAA para oferta em 2019.1
- **Programa de Residência Pedagógica e Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (PIBID)**
  - **Seleção de bolsistas da graduação (+600) para atuar nas escolas da educação básica**
  - **Início das atividades dos programas Residência pedagógica e ao PIBID**

#### • Acompanhamento dos Cursos de Graduação:

- Realização de seminários para a participação no ENADE;
- Elaboração de relatórios contendo informações detalhadas sobre a participação de cada curso no ENADE (Divisão de Indicadores de Graduação e Registros Estatísticos);

#### • Levantamento / Estudos realizados pela Pró – Reitoria de Graduação:

- Identificar alunos que continuam matriculados além do tempo máximo permitido;
- Identificar alunos que estão com status de jubilável e continuam matriculados além do tempo máximo permitido;
- Identificar alunos que estão com algum componente curricular com status matriculado de semestres anteriores;
- Aplicar também aos componentes de TCC / Monografia o limite máximo para consolidar a matrícula, com a determinação de não ser mais possível excluir os registros das matrículas que os alunos não conseguiram apresentar o trabalho final.

## PESQUISA



• **Núcleo de Pesquisa e Desenvolvimento de Medicamentos (NPDM):** Sediou 98 eventos, incluindo seminários com palestrantes nacionais e internacionais, congressos, cursos e reuniões regionais, além de 23 defesas de Dissertação e 40 defesas de Mestrado.

• **Criação do Parque Tecnológico:** Aprovação do Parque como forma de promover políticas de desenvolvimento e fortalecimento da ciência e da tecnologia na UFC. O parque terá uma área física de 229.301 m<sup>2</sup> (metros quadrados) no Campus do Pici, devendo, posteriormente, transbordar para outros campi, tanto na Capital quanto no Interior.

#### • Realização de seminários temáticos:

- Palestra “Os impactos da lei da biodiversidade nas atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I)”. Na UFC, a **Comissão de Assessoramento Técnico em Biodiversidade (CATBIO)**, da Coordenadoria de Pesquisa da Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG), foi criada para divulgar a nova legislação e assessorar os pesquisadores no gerenciamento do cadastro e das autorizações de acesso ao patrimônio genético (PG) e ao conhecimento tradicional associado (CTA) na plataforma do SISGEN. A nova lei da biodiversidade brasileira e o Decreto nº 8.772/2016 trazem modificações que envolvem diretamente os novos pedidos de depósito de patentes no Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI), através da **Coordenadoria de Inovação Tecnológica (CIT)**.

- Workshop de Propriedade Intelectual para Acadêmicos: Destinado a estudantes da UFC, teve como objetivo apresentar aos participantes informações sobre como proteger suas pesquisas.

- Workshop de Gestão de Ativos de Propriedade Industrial: Redação de Patentes e Transferência de Tecnologia, realizado com o apoio da Associação Técnico-Científica Engenheiro Paulo de Frontin (ASTEF). O curso foi voltado a estudantes de graduação e pós-graduação, pesquisadores e profissionais interessados em gestão da inovação, propriedade intelectual e transferência tecnológica nas áreas de saúde, química, farmácia e biotecnologia.

• **Criação do Sistema de Acompanhamento de Pós-Graduandos (SAP):** O novo sistema pretende reunir informações de todos os alunos ativos nos programas de pós-graduação stricto sensu da UFC com o intuito de: (1) Fornecer dados quantitativos e qualitativos sobre o desempenho acadêmico dos alunos, (2) Produzir e armazenar relatórios detalhados sobre as atividades desenvolvidas pelos alunos, (3) Disponibilizar tais dados e relatórios a agências de fomento, órgãos internos e externos; de auditoria e controle e, de modo geral, à comunidade acadêmica e à sociedade; e (4) Gerar subsídios para avaliação e autoavaliação dos programas de pós-graduação.

• **Criação do Sistema de Gestão de Laboratórios Multiusuários (SIGPRO):** Sistema disponível para a comunidade e sendo usado em alguns laboratórios.

• **Mapeamento e publicidade** (por meio da **Agência de Notícias**) das pesquisas da UFC que envolvam inovação, motivando discentes e docentes e prevendo maior visibilidade social à UFC;

• **Consolidação do Comitê de Inovação Tecnológica:** Responsável por formular e articular a política institucional de propriedade intelectual e inovação tecnológica da universidade. Foram realizadas ações administrativas no intuito de organizar o comitê e consolidar suas atividades e atribuições, por exemplo, o **Mapeamento do Processo de Registro de Patente, Elaboração do checklist de ações para realizar um depósito de patente**, bem como, **manuals e instruções** necessárias sobre o tema. Responsável por assessorar nas demandas contínuas envolvendo convênios, contratos, termos de cooperação, propriedade intelectual, dentre outros;

• **Consolidação, estruturação e institucionalização de iniciativas de fomento à formação de competências empreendedoras e à criação de empreendimentos inovadores**, potencializando o uso de estruturas já existentes na universidade, por meio da **Coordenadoria de Inovação**, do **Centro de Empreendedorismo (CEMP)** e das incubadoras de startups da UFC;

• **Organização da 2ª edição do Prêmio Universitário Empreendedor**, em parceria com a Fundação de Apoio a Serviços Técnicos, Ensino e Fomento a Pesquisas (ASTEF), para alunos de graduação e de pós graduação

• **Estímulo à criação de espaços de co-working para abrigar iniciativas de empreendedorismo e inovação** (ex: spin-offs acadêmicos e startups) de forma descentralizada nas unidades acadêmicas/laboratórios e no Parque Tecnológico da UFC;

• **Disseminação de disciplinas e atividades curriculares com foco em empreendedorismo**, na graduação e na pós-graduação, na forma de componentes curriculares, seminários e eventos transversais sobre o tema;

• **Criação do Programa Pesquisador Voluntário:** uma forma de estimular a parceria dos programas de pós-graduação com empresas nacionais e internacionais na busca de suporte financeiro para realização de projetos de pesquisa e desenvolvimento tecnológico foi a atribuição de maior pontuação às propostas que contemplavam parcerias com empresas;

• **Lançamento do edital de professor visitante (30 vagas)** por meio da definição de política e gestão de pessoal e orçamentária para a contratação de visitantes, mediante demanda justificada, qualificada e planejada dos programas de pós-graduação;

• **Institucionalização da atuação da pós-graduação na escola básica por meio de programas de formação e divulgação científica**, como o Programa Cientista Chefe da FUNCAP, e convênios com a Secretaria da Educação do Estado (oferta de mestrado para os professores) e com a Secretaria de Educação de Fortaleza (convênio para especialização em matemática);

• **Percentual de Cotas de Bolsas de IC e IT para os Campi do Interior (Item vii, cap 7, edital nº 2/2018/PRPPG):** “como estratégia de indução, 20% (vinte por cento) das cotas de bolsas da UFC serão destinadas a projetos de pesquisa submetidos por professores e técnico-administrativos lotados nos campi da UFC no interior do Estado.”

• **Criação da Plataforma de Cadastro de Projetos:** Previsão de implantação em 2019.2 no site da PRPPG.

• **Elaboração de Manual de Boas Práticas em Pesquisa;**

• **Edital para Classificação de Laboratórios Institucionais de Pesquisa:** Em consonância com o objetivo estratégico de fortalecer e ampliar a infraestrutura de pesquisa multiusuária, os laboratórios que participaram da chamada e que foram credenciados terão prioridade em ações de investimento e participação nas chamadas institucionais de agências de fomento;

• **Lançamento do NatChup – molho à base de acerola, abóbora e beterraba:** Após dois anos de pesquisa no Centro de Engenharia de Alimentos da Universidade Federal do Ceará (UFC). Uma parceria público-privada, entre UFC e a empresa cearense de polpas Frutã, proporcionou o surgimento do produto que, no mês passado, ganhou o Selo Innovation 2018 na Sial Paris – maior feira de alimentos do mundo. O NatChup foi idealizado durante a disciplina Aspectos Básicos do Processamento de Frutos Tropicais, do Curso de Engenharia de Alimentos, e depois se tornou projeto de pesquisa desenvolvido pelo Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC);

• **Redefinição da Política Editorial da UFC**, com a instalação do **Conselho Editorial**, tornando-a sustentável e competitiva em âmbito nacional e internacional, sobretudo no que diz respeito à visibilidade e atuação internacionais da Editora da UFC e dos periódicos;

• **Incentivo à publicação de produção científica e tecnológica em veículos internacionais de alta circulação**, com recursos do PROAP, conferindo ampla visibilidade ao conhecimento gerado na UFC. Em 2018, foram 1.561 citações;

• **Elaboração de Resolução para a padronização do nome da UFC nas publicações internacionais;**

• **Nova oferta de cursos de especialização (lato sensu) voltados aos profissionais já inseridos mercado de trabalho;**

- ESPECIALIZAÇÃO EM DIREITOS HUMANOS;
- ESPECIALIZAÇÃO EM GENERO E DIVERSIDADE NA ESCOLA;
- ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO UNIVERSITÁRIA - GUNI;
- ESPECIALIZAÇÃO EM EDUCAÇÃO AMBIENTAL;

- ESPECIALIZAÇÃO EM EDUCAÇÃO DE JOVENS E ADULTOS;
- ESPECIALIZAÇÃO EM LINGUÍSTICA APLICADA AO ENSINO DE LÍNGUAS ESTRANGEIRAS (TURMA 1);
- ESPECIALIZAÇÃO EM LINGUÍSTICA APLICADA AO ENSINO DE LÍNGUAS ESTRANGEIRAS (TURMA 2);
- ESPECIALIZAÇÃO EM PESQUISA E INOVAÇÃO EM SAÚDE DA FAMÍLIA;
- ESPECIALIZAÇÃO EM QUALIFICAÇÃO DO ENSINO DE MATEMÁTICA NO ESTADO DO CEARÁ.

**Clique no link a seguir para conferir os editais, com suas respectivas especificações e instruções para inscrição.**

- **Criação de novas turmas de mestrados profissionais corporativos**, para empresas ou para o governo, em áreas de pesquisa estratégicas;

#### NA UFC

- MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO E CONTROLADORIA (PROFISSIONAL)
- MESTRADO EM AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS (PROFISSIONAL)
- MESTRADO EM ECONOMIA (PROFISSIONAL)
- MESTRADO EM ENSINO DE CIÊNCIAS E MATEMÁTICA (PROFISSIONAL)
- MESTRADO EM FARMACOLOGIA CLÍNICA (PROFISSIONAL)
- MESTRADO EM POLÍTICAS PÚBLICAS E GESTÃO DA EDUCAÇÃO SUPERIOR (PROFISSIONAL)
- MESTRADO EM SAÚDE DA MULHER E DA CRIANÇA

#### EM REDE

- MESTRADO EM ARTES - PROFARTES (PROFISSIONAL)
- MESTRADO EM FILOSOFIA PROFISSIONAL
- MESTRADO EM SAÚDE DA FAMÍLIA (PROFISSIONAL)
- MESTRADO EM SOCIOLOGIA PROFISSIONAL EM REDE NACIONAL - PROFSOCIO
- MESTRADO NACIONAL PROFISSIONAL EM ENSINO DE FÍSICA (PROFIS)
- MESTRADO PROFISSIONAL EM LETRAS (PROFLETRAS)
- MESTRADO PROFISSIONAL EM MATEMÁTICA EM REDE NACIONAL (PROFMAT)

**Clique no link a seguir para conferir os editais, com suas respectivas especificações e instruções para inscrição.**

- **Estabelecimento da proficiência em língua inglesa** como critério de seleção em alguns programas de pós-graduação;

- **Redução de 50%** no tempo de Reconhecimento de diplomas (2015/2018)

- **Redução de 50%** no tempo de emissão de Diploma (2015/2018)

- **Nucleação do Programa PIBIC-Ensino Médio:** o PIBIC-EM na UFC tem 3 anos e um número reduzido de bolsas (10 por ano). Podemos dizer que os projetos desenvolvidos, principalmente em escolas públicas do interior do estado, incentivaram os bolsistas a entrarem em Universidades (no mínimo dois), além de estimular os professores das escolas a desenvolverem projetos de pesquisa junto aos seus alunos, isso é o que consideramos nucleação.

- **Elaboração da proposta institucional** de Doutorado Acadêmico em Inovação (DAI);

- **Cadastro de 284 professores**, 747 projetos e 50 coleções ex situ de animais, plantas e microrganismos da UFC no Sistema Nacional de Gestão do Patrimônio Genético e do Conhecimento Tradicional Associado (SISGEN).

#### • Inclusão dos Qualis Livros e Artístico na Avaliação dos Projetos PIBIC

- **Oferta de uma turma do Mestrado Profissional** em Políticas Públicas e Gestão da Educação Superior (Poeduc) para Professores da EBTT;

- **Aumento de 4 para 8 Membros Titulares na Academia Brasileira de Ciências;**

- **Estimulo à representação de pesquisadores em comitês e instâncias decisórias**, com convites para professores participarem das comissões CATBio, CEUA, Comitê interno PIBIC e comitês assessores nas agências de fomento;

- **Divulgação (Julho/2018) da Evolução das bolsas PIBIC (CNPq, Funcap, UFC):** O programa PIBIC teve um aumento de 28,5% em relação a 2017. O número de bolsas captadas pela UFC em chamada do CNPq no programa PIBITI teve um aumento de 166% nesse programa. No caso do Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica para o Ensino Médio (PIBIC-EM) foram disponibilizadas 10 bolsas, sendo possível atender a 66,7% da demanda qualificada.

- **1º Prêmio Nacional: Destaque na Iniciação Científica e Tecnológica do CNPq**, na categoria Bolsa de Iniciação Tecnológica - Ciências da Vida (Estudante da Fisioterapia).

#### • Projetos aprovados em editais internacionais da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes)

- **Criação de uma proposta institucional** para modernização das pesquisas científicas e tecnológicas desenvolvidas nas áreas de Engenharias e Ciências Agrárias, usando o ambiente do **Parque Fotovoltaico** a ser instalado na Fazenda Experimental Vale do Curu, localizada no município de Pentecoste (CE). Tal ação fomenta fontes de energia limpa no semiárido, por meio de um projeto interdisciplinar e pioneiro que abrirá possibilidades para ações de ensino, pesquisa e extensão, além de acordos de cooperação internacional com universidades e centros de pesquisa no exterior. A energia gerada deverá reduzir os custos da UFC com energia elétrica e poderá atrair investimentos em ciência e tecnologia;

- **Viabilização do acordo de cooperação técnica entre a UFC e a Prefeitura de Fortaleza**, com interveniência do Centro de Ciências Agrárias, para instalação do **Parque Rachel de Queiroz**, a fim de realizar ações de dragagem, recuperação de mata ciliar, limpeza e descontaminação dos corpos hídricos, construção de calçadões, instalação de equipamentos de esporte, cultura e lazer, bem como programas de educação ambiental, reciclagem e sustentabilidade;

- **Viabilização do termo de cooperação técnica entre a UFC e a Prefeitura de Fortaleza** para ações de qualificação e urbanização da **Praça Professor Prisco Bezerra**, na entrada do Campus do Pici, onde também será instalada uma estação do sistema de bicicletas compartilhadas. O ato fez parte da solenidade de abertura das comemorações do centenário da Escola de Agronomia do Ceará e visa a revitalização do equipamento público para proporcionar aos municípios um espaço para lazer, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da comunidade em geral;

- **Aprovação de projeto no Programa CAPES/Brafagri**, uma parceria universitária entre Brasil e França para promoção do intercâmbio de estudantes das áreas de ciências agrônômicas, agroalimentares e veterinária. O projeto "Cadeia Agroalimentar Sustentável – Sustainable Agri-Food Chain" foi aprovado em conjunto com a UFC/UFAM/UEG e as universidades francesas: ESA Angers, ISA Lille, ISARA Lyon, PURPAN Toulouse do grupo France Agro3, visando à aproximação das estruturas curriculares, inclusive a equivalência e o reconhecimento mútuo de créditos obtidos nas instituições participantes;

- **Participação na Conferência BIWARDE 2018** (Brazil-Israel Water, Agriculture Research and Development) ou Conferência Brasil-Israel de Pesquisa e Desenvolvimento em Água e Agricultura. O evento apresenta uma plataforma de cooperação científica em rede entre os dois países, que possuem em comum a busca por soluções sustentáveis para as áreas desérticas e secas. Tal ação visa a contribuição aos formuladores de políticas públicas, produtores rurais, empresários da indústria e cientistas na consideração de questões teóricas e práticas relativas à sustentabilidade em terras áridas;

- **Realização do V Simpósio de Metodologias Aplicadas a Ecossistemas Pastorais Semiáridos (Ecoárido) e do III International Symposium on Semi-arid Pastoral Ecosystems Research**, com o objetivo de integração de uma rede de pesquisadores nacionais e internacionais para discutir estratégias tecnológicas aplicadas às regiões semiáridas, difundir estratégias tecnológicas, capacitar recursos humanos e atualizar e alinhar linhas de pesquisas e projetos científicos;

- **Realização do Simpósio de Pesquisa e Pós-graduação em Ciências Agrárias**, no Centenário da Escola de Agronomia do Ceará, para promoção e discussão de temas relevantes para a pesquisa, desenvolvimento e inovação no âmbito da pós-graduação em Ciências Agrárias da UFC, com vistas à maior integração e melhoria qualitativa dos programas;

- **Realização da XIII edição da Semana do Direito da UFC**, que ocorreu de 08 a 12 de maio, na sede da Faculdade de Direito da UFC. Com o objetivo de promover um debate interdisciplinar sobre a atualidade, a semana abordou em sua programação temas como reforma trabalhista, reforma previdenciária, delação premiada e processo eleitoral democrático;

- **Realização do Seminário Internacional "Solução Extrajudicial de Conflitos: Arbitragem, Mediação e Conciliação"**, que contou com a participação do Professor Doutor Manuel Alejandro Gomez e abordou o tema da mediação e conciliação sob a ótica da cultura internacional;

- **I Seminário sobre Direito à Educação e à Cultura nas Medidas Socioeducativas do Estado do Ceará**, esclarecendo a comunidade sobre o direito à Educação e à cultura;

- **Realização do V Simpósio de Direito Internacional**, que buscou destacar o marco de criação do Estatuto de Roma, instrumento normativo que tipificou os chamados crimes internacionais (crimes de guerra, genocídio, crimes contra a humanidade, crimes de agressão) e estabeleceu as normas de organização e funcionamento do Tribunal Penal Internacional. O evento promoveu a discussão de temas relevantes para a pesquisa, desenvolvimento e inovação no âmbito da pós-graduação em Direito da UFC, com vistas à maior integração e melhoria qualitativa do programa;

- **Assinatura de Convênio com o Tribunal de Justiça do Estado do Ceará (TJCE)** para criação e instalação da **extensão do Centro Judiciário de Solução de Conflitos e Cidadania (CEJUSC)** do Fórum Clóvis Beviláqua nas dependências do Núcleo de Prática Jurídica da Faculdade de Direito a fim de oferecer serviço jurídico gratuito a toda sociedade civil, bem como a prática jurídica ao aluno formando;

- **Novo Projeto Pedagógico do Curso de Medicina**, que teve início em 2018.1 e no qual foram criados dois novos Programas de Pós-graduação: (1) **Mestrado em Fisioterapia e Funcionalidade**; (2) **Ciências Cardiovasculares**;

- **Criação da patente “PREPARAÇÕES FITOTERÁPICAS COM ATIVIDADES ANTI-INFLAMATÓRIA E ANTIVIRAL A PARTIR DO EXTRATO PADRONIZADO DE Spondias mombin L.”**, produto com finalidades terapêuticas anti-inflamatórias e antivirais, resultado de ações de pesquisa e inovação na área de ciências farmacêuticas, para contribuir com o uso de uma planta frutífera comum no Brasil (cajazeira), favorecendo a saúde e o bem-estar da sociedade;

- **Participação de professores do curso de Farmácia** como representantes do meio acadêmico no painel de especialistas do **Projeto Perfis Profissionais de Futuro do Ceará para o setor de saúde**. O projeto é uma continuidade do Programa para Desenvolvimento da Indústria do Ceará e visa identificar os perfis profissionais que deverão ser demandados pela indústria cearense no horizonte temporal até 2035;

- **Criação da patente “PROCESSO DE OBTENÇÃO DO COMPOSTO PALMITATO DE Fisetinidol e seu uso com agente analgésico e antirreabsortivo”**, produto com finalidades terapêuticas analgésicas e antirreabsortivas;

- **Participação de dois Programas de Pós-Graduação (Enfermagem e Odontologia) da Faculdade de Farmácia, Odontologia e Enfermagem (FFOE)**, como coordenadores de projetos no Programa Institucional de Internacionalização – CAPES – PrInt, objetivando estimular a formação de redes de pesquisas internacionais com vistas a aprimorar a qualidade da produção acadêmica vinculadas à pós-graduação entre docentes e pesquisadores da UFC e das Universidades Estrangeiras Oregon Health And Science University, Indiana University - Perdue University of Indianapolis e University of British Columbia. Participação de docentes dos Programas Ciências Farmacêuticas e Desenvolvimento e Inovação Tecnológica em Medicamentos nos projetos contemplados no referido edital;

- **Aprimoramento e implementação em todas as disciplinas clínicas sistema de prontuário eletrônico odontológico único no Curso de Odontologia da FFOE em parceria com o NPI com o Campus da UFC em Quixadá-CE**, visando o aumento da qualidade e integralidade da gestão dos dados odontológicos e de saúde geral contidos nos prontuários dos pacientes, bem como aprimorar o processo de avaliação ou acompanhamento discente com vistas a melhorar a acurácia destes processos para alunos do curso de Odontologia da FFOE;

- **Crescimento qualitativo e quantitativo do número de projetos de pesquisas e de publicações da Faculdade de Economia, Administração, Atuárias e Contabilidade (FEAAC)**, visando à disseminação de conhecimento na área;

- **O Núcleo de Pesquisa em Biomedicina da FAMED/UFC** obteve aprovação em edital do FINEP, para construção de um edifício para ampliação do Núcleo;

- **Foi estabelecido convênio de intercâmbio com a Universidade do Porto e com o Haiti**, através do PECG e iniciou-se discussões para estabelecimento de convênio com a Universidade de Cabo Verde;

- **Viabilização do acordo de cooperação entre a Universidade Federal do Ceará/Campus Russas e a Companhia Industrial de Cimento Apodi** para a realização de pesquisas e testes que contribuirão para o desenvolvimento de técnicas de gerenciamento, maximização de sistema produtivo e redução de insumos;

- **Aprovação do Projeto de Pesquisa Análise Energética dos processos Térmicos para Redução do Consumo de Água na Planta e Torre de Resfriamento da Indústria de Cimento Apodi – RECAGUA**, tendo como financiadora a Companhia Industrial de Cimento Apodi;

- **Aprovação do Projeto de Pesquisa Plataforma de gerenciamento autônomo de moinhos verticais de cimento. Aplicação na planta Apodi Pecém**, tendo como financiadora a Companhia Industrial de Cimento Apodi;

- **Participação em Congressos Científicos nas áreas de Computação e Engenharias e publicações de pesquisas desenvolvidas**, destacando a participação no 20th International Conference on Human-Computer Interaction (HCI 2018), em Las Vegas, Nevada; no XIX Latin-Iberoamerican Conference on Operations Research CLAIO 2018, em Lima, Peru; e no XIV International Conference on Building Pathology and Constructions Repair - Cinpar 2018, em Florença, Itália;

- **Criação e aprovação do Programa de Pós-Graduação Profissional em Psicologia e Políticas Públicas no Campus da UFC em Sobral**;

- **Início do Mestrado Profissional em Rede Ensino de Sociologia- ProfSocio**, atendendo a 20 alunos, dos quais 17 professores da educação básica;

- **2 projetos aprovados do edital Capes/ Print Doutorados sanduíches**. Psicologia: cinco (05) discentes do doutorado realizaram doutorado sanduíche no exterior, dois (02) deles com bolsa CAPES de seis meses, um (01) em intercâmbio com Portugal, um (01) na Alemanha, um (01) na Bélgica, e dois (02) nos EUA, estes três (03) últimos sem bolsa; um (01) aluno de mestrado está em mobilidade a partir de intercâmbio com a PUC-RS.

## EXTENSÃO



- **Realização da 2ª edição do Encontro de Estágios durante os Encontros Universitários (EU2018) da UFC de 2018**. Foi criada uma sessão dentro do EU2018 para empresas exporem suas oportunidades e experiências de estágios, a fim de expandir a quantidade dos estágios obrigatórios e não obrigatórios nacionais e internacionais;

- **Seleção e indicação, por parte da Pró-Reitoria de Extensão (PREX)**, de trabalhos com caráter multidisciplinar para apresentação na sessão temática de **Empreendedorismo e Inovação** dos Encontros Universitários;

- **Realização de seminários sobre a importância das Empresas Juniores (EJ)** para a formação profissional dos estudantes a fim de estimular a criação e a formalização de EJs em todos os cursos de graduação da UFC, incluindo a participação de múltiplos cursos na mesma Empresa Júnior;

- **Realização de fóruns e seminários temáticos nas unidades acadêmicas integrando pesquisadores e empresários/empreendedores de diversos setores**, agências de fomento e investimento e de professores especialistas da UFC com vistas à identificação de demandas e de ofertas potenciais;

- **Realização da XIV Simulação da Organização das Nações Unidas (SONU)**. O evento visou apresentar a participação do Brasil nos principais órgãos e programas da Organização das Nações Unidas (ONU), assim como as campanhas nacionais e globais cujos impactos foram de extrema importância para a realidade do País;

- **Participação de docentes do curso de Farmácia na “OFICINA DE CONSTRUÇÃO DA POLÍTICA ESTADUAL DE ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA DO CEARÁ”**. Evento realizado pela Secretaria da Saúde do Estado do Ceará (SESA/CE), por meio da Coordenadoria de Assistência Farmacêutica (COASF), em parceria com o Laboratório Interdisciplinar de Saúde Coletiva, Farmácia Social e Saúde Mental Infante-juvenil, LISFARME, Departamento de Farmácia da UFC, com o objetivo de fomentar a formulação da Política Estadual de Assistência Farmacêutica, onde foram discutidos e priorizados os problemas da Assistência Farmacêutica no Ceará, bem como propostas possíveis estratégias para enfrentá-los;

- **Aprovação, pelo Conselho Universitário, da criação do setor de Emergência de Odontologia**. O atendimento é realizado de forma ininterrupta, 24 horas por dia, em parceria com a Prefeitura de Fortaleza. Apesar de o serviço já ser oferecido, a criação de um setor próprio garante uma maior autonomia ao Curso de Odontologia, ligado à Faculdade de Farmácia, Odontologia e Enfermagem (FFOE);

- **A Faculdade de Medicina (FAMED)** realizou, no decorrer de 2018, 160 ações de extensão e estimulou a comunidade Acadêmica a elaborar projetos e ações de extensão que beneficiem o entorno do Campus do Pongabucu, chamando a atenção para a sua responsabilidade social;

- **Realização do Seminário “Curricularização da Extensão”**, com participação de docentes, discentes, técnico-administrativos, visando o esclarecimento de dúvidas e divulgação das ações de curricularização da FAMED;

- Realização de eventos no campus de Russas, como os **Semana de Engenharia de Software e Ciência da Computação – SESCOMP, Semana das Engenharias**, Feira das Profissões e **Encontros Universitários**;

- Celebração de **convênio com o Instituto VerdeLuz** para realizar ações e capacitação voltadas para educação e efetivação em Direitos Humanos, sobretudo, com viés da educação ambiental;

- **Aprovação de novos Projetos de Extensão no Campus da UFC em Russas**, ampliando a oferta de ações voltadas para comunidade acadêmica e local, ofertando cursos e ações tecnológicas, científicas, culturais, esportivas e sustentáveis, envolvendo servidores, discentes e comunidade local;

- **Viabilização de Convênios entre o Campus UFC Russas e empresas da região**;

- **Implantação da Central de Estágios e captação de vagas de estágios** através de convênios com empresas da região;

- Realização da **IX Jornada Odontológica de Sobral e XI Jornada Sobralense de Estomatologia, Radiologia Odontológica e Patologia Oral**, nos dias 15, 16 e 17/08/2018, com apresentação de pesquisas, campanhas de saúde bucal, novas tecnologias e desafios da profissão de Cirurgião Dentista para profissionais e estudantes da Região Norte do Estado do Ceará;

- Realização da **Feira das Profissões**, nos dias 30 e 31/10/2018, no Campus da UFC em Sobral, com apresentação dos Cursos de Graduação aos alunos das Escolas de Ensino Médio. A universidade abre as portas para que os jovens conheçam a nossa estrutura e tirem dúvidas com relação ao ENEM, SISu e especificidades dos cursos de graduação ofertados no Campus;

- **XII Semana de Humanidades “A Universidade Brasileira no Século XXI”: conquistas, desafios e perspectivas**, nos dias 17 a 19 de outubro, para quase 1300 participantes. A programação contou com palestras, minicursos, mesas redondas, oficinas, sessões de cuidados de si, atividades culturais, desportivas, exibição de filmes com debates, rodas de conversa, feiras, encontros de pesquisa, lançamento de livros, visitas guiadas, saraus poéticos, sarau de acessibilidade. Ocorreram simultaneamente a Festa das Nações, a I Semana de Letras Espanhol noturno, O **IV Encontro de Pesquisa da Graduação em letras-EPEGRAL** e o Seminário de Pesquisa do Curso de Letras-Inglês

- Realização do **V Seminário Internacional de Informação para a Saúde – SINFORGEDS**, que trouxe palestrantes de Cuba, Portugal, Espanha e Argentina

- **Colloque Français Langue Étrangère (V Colóquio FLE)**, promovido pelo Departamento de Letras Estrangeiras da UFC e pela Associação dos Professores de Francês do Ceará. A atividade é destinada a estudantes e professores de francês e abordou questões como o estudo e o ensino do idioma nas escolas, o uso de novas tecnologias com as gerações atuais e o francês no contexto extracurricular e universitário;

- **Curso La construcción de vocabularios en salud**, ministrado por professora da Universidade Pompeu Fabra (Espanha), nos dias 13 e 14 de março, e que abordou a técnica de como construir um dicionário através de vocabulário especializado;

- **Palestra Los obstáculos de comprensión de las historias clínicas del paciente: una mirada interdisciplinaria**, ministrada por professora da Universidade Pompeu Fabra (Espanha). A área de estudos de informação para a saúde, tema de sua fala, visa colocar o paciente no centro do processo de cuidado, com a disponibilização em um formato mais claro e acessível de termos e processos usados nos tratamentos;

- **I Colóquio Internacional Política e Cultura na América Latina**, no período de 06 a 08 de junho de 2018, com participação de professores do Instituto de Estudios Avanzados de la Universidad de Santiago de Chile (IDEA/USACH), do Colegio de la Frontera Sur (México) e da Universidade Santiago do Chile (SACH);

- **II Colóquio História e Narrativa: Por que ficção?**, realizado nos dias 21 e 22 de setembro de 2018;

- **Colóquio Internacional Elena Ferrante**, que contou com a participação de importantes professores, reconhecidos nacional e internacionalmente, da USP, UNEB, Università di Napoli Federico II e Università di Napoli Federico II;

- **XV Encontro Interdisciplinar de Estudos Literários – Políticas da Ficção: Literatura, Subjetividades e Identidades**, promovido pelo Programa de Pós-Graduação em Letras no período de 21 a 23 de novembro, no Centro de Humanidades da UFC, contando com conferências, palestras, minicursos, oficinas e os seguintes simpósios temáticos: “Literatura e gênero”, “Literatura e subjetividades: questões identitárias”, “Literatura, cinema e tradução”, “Literatura, história e memória”, “Literatura, cultura, religião e imaginários: o mito e outros saberes”, “Política e poder de Eros”, “Políticas do ensino: literatura e ensino”, “Literatura infantil: questões sociais, políticas e históricas” e “Literatura cearense: análise, crítica e história”

- **I Seminário Integrado de Dissertações e Teses do Programa de Pós-Graduação em Psicologia da UFC**: apresentação de mais de quarenta (40) trabalhos acadêmicos que contemplaram questões do campo da Psicologia, relacionando-as aos mais diversos temas: violência, relações parentais, questões de gênero, drogas, educação, mídias sociais, maternagem, entre outros.

- **II Ciclo de Pesquisas do Núcleo de Pesquisas sobre Sexualidade, Gênero e Subjetividade**, no período de 25 e 26 de abril de 2018, tratando-se de um fórum de discussões temáticas envolvendo as categorias analíticas: corpo, gênero, sexualidade, geração, saúde e subjetividade;

- **II Colóquio Internacional Diálogos Juvenis, Sentimentos Intensos: cidade e arte**, no período de 31 de julho a 2 de agosto, organizado pelo Laboratório das Artes e das Juventudes (LAJUS), em parceria com a Rede Luso-brasileira Todas as Artes, Todos os Nomes. O evento busca fomentar o encontro de pesquisadores, estudantes, profissionais e interessados no tema e tem como intenção refletir acerca dos repertórios juvenis diante de referentes como cidade, arte e outros dispositivos de intervenção e interação com o urbano

- **V Seminário Internacional Violência e Conflitos Sociais: criminalização, controle e punição**, organizado pelo Laboratório de Estudos de Violência – LEV, no período de 29 e 28 novembro e 2 de dezembro, com a participação de pesquisadores brasileiros e estrangeiros;

- **Ciclo de debates RUPAL: resistências e democracia, com a conferência A mídia e a narrativa do Fascismo no Brasil**, ministrada por professor pós-doutorando do PPGS;

- **Minicurso intitulado “Ditaduras, Legados do Autoritarismo e Democracia”** com professor titular do Instituto de Ciências Sociais da Universidade de Lisboa, fruto do edital de internacionalização da Funcap, obtido em 2017;

- **38 aplicações de TOEFL para 978 inscritos e 2 aplicações monitoradas**

- **Idiomas Sem Fronteiras**. Inglês- 6 ofertas de cursos: 3.546 vagas preenchidas; Italiano- 2 ofertas: 87 vagas preenchidas; Francês- 4 ofertas: 541 vagas preenchidas; Espanhol- 3 ofertas: 399 vagas preenchidas; Português para estrangeiros- 4 ofertas: 44 preenchidas; Alemão- 2 ofertas: 83 vagas preenchidas; Total: 21 ofertas de cursos e 4610 vagas preenchidas;

- **137 ações de extensão, nas áreas de educação, cultura, direitos humanos, saúde, meio ambiente e trabalho**. Premiação: O projeto **Leituras na Praça** foi um dos vencedores da 3ª edição do Prêmio IPL – Retratos da Leitura. O Leituras na Praça venceu na categoria Organizações Sociais Cívicas;

- **Projeto Memórias das Comunidades impactadas pelos perímetros de Irrigação no Ceará com o envolvimento de 08 pessoas e beneficiando aproximadamente 1000 pessoas**. Atua na preservação, conservação e divulgação da memória e do patrimônio cultural cearense;

- **Projeto Novo Vestibular**, que oferece turmas preparatórias ao Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM) e conta com o envolvimento de 30 pessoas, beneficiando aproximadamente 600 pessoas. A carga horária de aulas realizadas somou 960h e foram oferecidos teste simulado, aulas temáticas, laboratório de redação diário, material didático e acompanhamento psicopedagógico

- **Programa de Extensão Núcleo de documentação – NUDOC**, com o envolvimento de 18 pessoas e beneficiando 120 pessoas;

- **Curso de Inglês Básico para iniciante**, II Seminário de estudos de literaturas de língua inglesa escritoras de língua inglesa, Feminismos para pensar o mundo;

- **“Sem Fronteiras: Plural Pela Paz”**, ao vivo desde 1998, aos sábados a partir de 14 horas, pela Rádio Universitária FM. Se pauta na pluralidade da vida em sua multiplicidade de seres vivos e na pluralidade humana, fazendo “reverência à diversidade de línguas, povos, religiões e idades”, bem como alcança diversos temas, com a colaboração dos convidados: estudantes, pesquisadores, educadores, comunicadores, artistas;

- **Rede Surdos-CE**: Sinalário Escolar; Sensibilizar para incluir: Construindo uma Sociedade sob Olhar do Surdo; Ensino do Português como segunda língua para alunos surdos: por uma abordagem bilíngue de ensino; Inventário da língua brasileira de sinais (Libras): versão Ceará; Curso: Ensino de Libras L2 – Nível Intermediário; Curso: SignWriting em Foco: O Ensino da Escrita de Sinais. 60h.; Cine Descoberta, que consiste na exibição de filmes de temática indigenista seguido de debate, e “Literatura, História e Ensino

• **Programa VIESES: Grupo de Pesquisas e Intervenções sobre Violência, Exclusão Social e Subjetivação**, no qual são realizados 3 projetos de extensão em contextos da cidade com maiores taxas de violência, tais como Grande Bom Jardim, Grande Jangurussu, Conjunto Ceará e Vicente Pinzon (Projeto Re-Tratos da Juventude, Projeto EntreTantos e Projeto Histórias Desmedidas), junto a adolescentes, jovens, familiares de jovens vítimas de violência, profissionais que atuam com jovens e movimentos sociais e organizações da sociedade civil. Processos de pesquisa e intervenção junto a pessoas em situação de rua”, com carga horária de 44 horas e período de realização nos meses de abril e maio/2018;

• **Instituto Confúcio:** Curso de Mandarim para Iniciantes: Turma Experimental, 25 vagas, período: abril- junho de 2018; Curso de Férias: “Introdução à cultura e à língua chinesa (Mandarim)”, 50 vagas, período: julho de 2018; Introdução ao Chinês (Mandarim) – 1º semestre, 90 vagas (03 turmas), período: agosto-dezembro de 2018; Mid-autumn Festival (Festival do Meio do Outono ou Festival da Lua) – 19 de setembro de 2018; “Os Dragões e Leões saltam na América do Sul” Teatro Dragão do Mar – 24/09/2018;

• **Projeto LETRARE: Laboratório de Edição, Tradução e Revisão de Textos Acadêmicos**, cujos objetivos são prover formação para alunos e bolsistas durante o aprendizado das técnicas de edição, revisão e tradução de textos acadêmicos e prestar serviços de edição, revisão e tradução à comunidade acadêmica da UFC no par português-inglês. Em 2018 foi iniciada a fase teste de operação, com oferta limitada

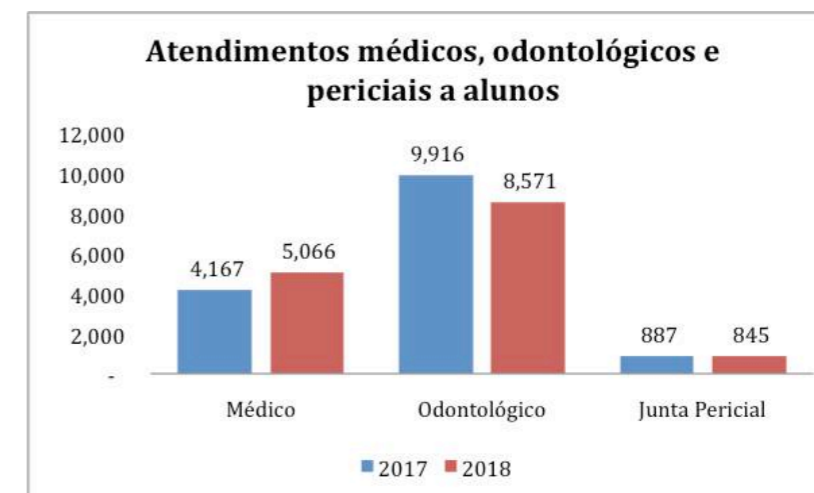
• **Núcleo de Prática Jurídica (NPJ):** em 2018, o NPJ continuou se expandindo para a comunidade cearense através da construção de identidade associada à valorização dos direitos humanos e acesso à justiça como forma de efetivação de direitos, especialmente os sociais. Como ferramenta de grande relevância para a formação acadêmica do aluno da Faculdade de Direito, considera-se mola propulsora para uma formação mais humana;

**PESSOAS (ESTUDANTES)** 

• **Lançamento do appPRAE**, o aplicativo da Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (PRAE) que traz informações sobre bolsas, auxílios e serviços da Pró-Reitoria, bem como alertas de prazos dos editais e notícias, entre outras funcionalidades;

• Mapeamento e divulgação das ações existentes de atendimento à saúde e promoção da qualidade de vida dos estudantes;

• **Instituição do Fluxo de Atendimento** à Saúde Estudantil realizado por uma equipe multidisciplinar de intervenção na saúde Integral Estudantil com médico, nutricionista, psicólogo, enfermeiro, cirurgião-dentista, dentre outros;



• **Qualificação das ações de assistência estudantil**, integrando os estudantes às atividades-fim da UFC;

• **Ampliação do acompanhamento psicológico e psicopedagógico** visando à superação de dificuldades comportamentais, afetivas, cognitivas e pedagógicas dos estudantes;



• **Promoção de capacitação** em Desenvolvimento de Liderança para os estudantes eleitos como Diretores das Residências Universitárias (FORLIDER), beneficiando 20 estudantes.

• Tradução de todos os editais da PRAE para Libras



• **Ampliação das bolsas de iniciação a docência**, representando uma ferramenta de aperfeiçoamento e de valorização da formação dos alunos na medida em que aumenta a convivência dos graduandos com o cotidiano do exercício da função docente;

• **Criação da equipe de assistência estudantil (2 assistentes sociais e 1 assistente em administração) do Campus da UFC em Sobral**, a fim de proporcionar o atendimento das demandas dos estudantes em situação de fragilidade socioeconômica com maior rapidez e efetividade, bem com um maior controle e acompanhamento dos benefícios disponibilizados pela assistência estudantil da UFC;

• **Contribuição para eventos estudantis no Centro de Humanidades**: Apoio à realização do VI Encontro de Letras; atendimento de 1656 alunos nos laboratórios de informática; reuniões com os Centros Acadêmicos; apoio à realização do evento Encontro de História;

## PESSOAS (SERVIDORES)

• **Início da implantação do Dimensionamento da Força de Trabalho**, por meio da participação no processo de customização do modelo de dimensionamento desenvolvido pela UNB e incorporado ao MPOG, utilizando como piloto o Centro de Ciências Agrárias;

• **Desenvolvimento do modelo de Gestão por Competências** com a disponibilização de uma ferramenta para o mapeamento em parceria com o campus de Quixadá e aplicação do projeto do projeto piloto na Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PROGEP);

• **Revisão do processo de oferta de ações de aperfeiçoamento dos servidores** direcionando tais ações ao atingimento dos objetivos institucionais (Plano de Desenvolvimento Institucional);

• **Implantação do módulo estágio probatório nas avaliações da UFC**;

• **Ações para promoção da saúde e bem-estar no ambiente de trabalho**, tais como: Projeto Mais Saúde no Trabalho; Projeto Elaborar - Compreender e transformar os contextos de trabalho; Projeto de Valorização do Aposentado – PVA; Projeto de Preparação para a Aposentadoria – PPA; Projeto de Prevenção e Tratamento do Alcoolismo e Outras Drogas, dentre outras. Houve 1.486 participantes das ações, bem como 877 atendimentos diretos ao servidor;

• **Elaboração dos mapas de riscos dos laboratórios do campus do Pici**, com o treinamento de 105 servidores;

• **Promoção, pela PROGEP, de 92 turmas de cursos de capacitação para servidores**, totalizando a carga horária de 2.812 horas de curso e 1.416 servidores capacitados;

## Cursos de Capacitação promovidos pela PROGEP

ÁREA DE AÇÃO	QUANTIDADE DE TURMAS	CARGA HORÁRIA TOTAL DAS TURMAS (h/a)	TOTAL DE SERVIDORES INSCRITOS
Ensino e Pesquisa	5	196	74
Formação Geral	12	268	314
Gestão	1	20	14
Habilidades Linguísticas	16	908	352
Iniciação ao Serviço Público	11	178	235
Procedimentos Administrativos	17	272	397
Procedimentos Técnicos	16	568	259
Qualidade de Vida	2	15	35
Tecnologia da Informação	12	387	181
<b>TOTAL</b>	<b>92</b>	<b>2812</b>	<b>1861</b>

### Mais informações sobre Cursos de Capacitação promovidos pela PROGEP

Fonte: DIFOP/CODEC/PROGEP/UFC 2018

## Cursos de Capacitação promovidos por outras instituições (ENAP/ESAF)

ÁREA DE AÇÃO	QUANTIDADE DE TURMAS	CARGA HORÁRIA TOTAL DAS TURMAS (h/a)	TOTAL DE SERVIDORES INSCRITOS
Formação Geral	1	20	1
Gestão	1	24	1
Procedimentos Técnicos	4	80	6
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>124</b>	<b>8</b>

### Mais informações sobre Cursos de Capacitação promovidos por outras instituições (ENAP/ESAF)

Fonte: DIFOP/CODEC/PROGEP/UFC 2018

## Cursos de Capacitação promovidos por outras instituições

ÁREA DE AÇÃO	QUANTIDADE DE TURMAS	CARGA HORÁRIA TOTAL DAS TURMAS (h/a)	TOTAL DE SERVIDORES INSCRITOS
Ensino e Pesquisa	1	22	2
Gestão	1	26	6
Procedimentos Administrativos	11	261	137
Procedimentos Técnicos	15	422	61
<b>TOTAL</b>	<b>28</b>	<b>731</b>	<b>206</b>

### Mais informações sobre Cursos de Capacitação promovidos por outras instituições

Fonte: DIFOP/CODEC/PROGEP/UFC 2018



• **Programa de Promoção e prevenção da saúde ocupacional de servidores:** 450 servidores vacinados contra o vírus influenza; Campanha de vacinação contra tétano, sarampo e hepatite B; Campanha de doação de sangue em parceria com o Hemoce;

• **Realização da Semana do Servidor, com as seguintes ações:** 1ª Exposição NossArte; Cinco Tours Culturais no Benfica; 1ª Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho (SIPAT); Cinema com pipoca; Corrida do Servidor; Homenagens aos 218 servidores da instituição completando 10, 20, 30 e 40 anos de serviço;

• **Programa CulturArte:** atividades que visam a promoção da qualidade de vida no trabalho e prevenção da saúde dos servidores da UFC, com a participação de 3.811 pessoas

• **Realização de inspeção ambiental e dimensionamento de Equipamentos de Proteção Individual (EPI);**

• **Pesquisa de Clima Organizacional (GPTW),** cujo objetivo é aprimorar as ações voltadas ao corpo funcional da UFC. A pesquisa foi aplicada em novembro de 2018 a uma amostra de 1.000 servidores, sorteados aleatoriamente pelo programa Great Place to Work (GPTW), responsável pelo processo;

• **Realização do PROGEP em Campi:** promoção de um dia de atividades, nos campi da UFC, voltadas à orientação dos servidores e prestação dos serviços disponibilizados pela PROGEP;

• **Desenvolvimento da Metodologia de Gestão de Processos,** com mapeamento de processos, atualização de manuais e treinamento de servidores na PROGEP;

• **Migração das pastas funcionais para o módulo de Assentamento Funcional Digital – AFD;**

• **Implantação do módulo de frequência eletrônica**

• **Implantação do Modulo de Requerimentos Gerais – SIGEPE,** visando agilidade nas solicitações e análises dos processos relacionados a benefícios, documentos, declarações e outros relacionados a servidores, com integração com o sistema de Assentamento Funcional Digital – AFD;

Atendimento pericial a servidores 2017-2018				
Tipos de atendimentos	Quantidade			
	2017		2018	
	Servidores da UFC	Servidores de outros órgãos	Servidores da UFC	Servidores de outros órgãos
Aposentadoria	20	0	12	2
Licenças médicas administrativas*	2.127	NA	4.120	NA
Perícia admissional para:	185	20	176	2
Perícia por junta médica**	516	38	467	4
Perícia singular***	2.667	107	4.137	153
<b>Total</b>	<b>5.515</b>	<b>165</b>	<b>8.912</b>	<b>161</b>

NA - Não se aplica

\*Afastamentos de servidores, por motivo de saúde, de até 5 dias ou que, em um período de 12 meses, não atinjam 15 dias de ausência ao trabalho, conforme normativos vigentes.

\*\*Perícia composta por 3 peritos em casos previstos pelos normativos vigentes.

\*\*\*Perícia realizada por um único perito conforme normativos vigentes.

Fonte: CPASE/PROGEP/UFC

[Acesse aqui maiores informações sobre a Gestão de Pessoas](#)

## CULTURA ARTÍSTICA/ ESPORTE

### MUSEU DE ARTE DA UFC

Ao longo do ano de 2018, o Museu de Arte da UFC (MAUC) trabalhou para implementação de políticas internas com foco no redesenho e padronização de suas atividades de gestão, buscando um alinhamento com o Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI.

O museu recebeu 124 grupos previamente agendados para visitar o espaço expositivo, e contando entre o público agendado e espontâneo, um total de 9.995 visitantes, registrando um aumento de público de 111% em relação a 2017.

EXPOSIÇÕES REALIZADAS	VISITANTES
Movência Poética	358
“Sobre o Peso das Correntes nos Teus Ombros”	697
“A Resistência e as Lutas por um novo olhar para loucura”	1.473
“Design Por Mulheres”	2.704
“Fazendo Arte na Escola”	213
“Um Olhar das Crianças Sobre o Mauc”	27
“NossArte”	791
“Arte sob o olhar da criança”	203
Primeiro Concurso Fotografe a UFC	147
Nas Aldeias: o cotidiano sob o olhar da juventude indígena do ceará	1.022
Mapas de um Mundo Ausente	518
Desígnio e a Matéria	210
Salas Permanentes	1.632
<b>TOTAL</b>	<b>9.995</b>

VISITAS DE INSTITUIÇÕES AO MAUC	
TIPO DE INSTITUIÇÕES	VISITANTES
Colégios Particulares	197
Colégios Públicos	893
Creches	450
Institutos Federais	261
Projetos e Institutos/ Grupos não acadêmicos	742
Universidades Particulares	63
Universidades Públicas	873
Outros	6.516
<b>TOTAL</b>	<b>9.995</b>

Ao longo de 2018 o MAUC manteve as salas de exposição de longa duração e em 21 de março de 2018, a sala do artista Antônio Bandeira recebeu a obra **Triptico Cidade em Festa** restaurada como fruto de uma parceria para empréstimo de obras do artista Raimundo Cela, a qual foi firmada entre o Museu de Arte, a curadora Denise Mattar e a Galeria Almeida & Dale.

Em 2018, o MAUC apresentou um **vídeo institucional** produzido pela UFC TV da Coordenadoria de Comunicação Social e Markentig Institucional da UFC e reativou seu site institucional. Foram realizadas 12 exposições temporárias, entre elas destaca-se a exposição **“Um Olhar das Crianças Sobre o MAUC”** promovida pelo setor de arquivo do Museu.

Ressalta-se a retomada da pesquisa institucional, visando à futura publicação de um catálogo comemorativo, o início do estudo de público, além do trabalho da direção do Museu, em parceria com os servidores do setor administrativo, no esboço do projeto educativo do MAUC, elencando as necessidades, objetivos e medidas para o desenvolvimento futuro de ações educativas.

## ABAIXO SEGUEM AS PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS PELO MUSEU:

- **No âmbito da acessibilidade**, o Museu de Arte da UFC promoveu palestra com a equipe do **Projeto Fototátil**, coordenado por professor do Departamento de Arquitetura, Urbanismo e Design, e está auxiliando no desenvolvimento de uma política de acessibilidade para o Museu;

- **Reativação do site institucional do MAUC**, o qual oferece ao usuário informações sobre a história da instituição e de seu acervo, bem como notícias sobre as programações. Desde 2014 o MAUC conta com **página no Facebook** e em abril deste ano, foi criado um **perfil no Instagram** e em junho, uma **conta no Youtube**, visando promover as ações institucionais e estreitar o contato com seu público;

- **A Oficina Mestre Noza** manteve suas atividades junto aos cursos de graduação de Arquitetura e Urbanismo e Designer, bem como atividades junto aos bolsistas do MAUC vinculados à Pró-Reitoria de Extensão

- O MAUC participou de todas as edições do **Corredor Cultural do Benfica**, oferecendo visitas guiadas e oficinas para crianças

- Foi apoiado o **III Seminário Internacional de Violão IFCE/UFC**, realizado no espaço expositivo do MAUC, destacando o Concerto do violonista norte-americano Luther Enloe. Também foi acordada parceria com a Pró-Reitoria de Relações Internacionais para promoção de exposições internacionais para 2019

- **Elaboração de um guia destinado à orientação dos professores que visitam o Museu com seus alunos**. Além do guia, foi feito o folder do para disponibilização na recepção, permitindo a independência do visitante no circuito expositivo;

- **Como estratégia de captação de recursos o MAUC estabeleceu parceria com o SESC** para doação de painéis informativos de PVC para instalação nas salas de exposição e recebeu apoio do Sintufce por meio de verba para aquisição de materiais para oficinas de arte;

- **Realização do “Circuito UFC-Arte no Interior”**, nos dias 30 e 31/10/2018, no Campus da UFC em Sobral, em parceria com a Secretaria de Cultura Artística da UFC

## MEMORIAL DA UFC

- **Visitas ao Memorial realizadas pela comunidade interna e externa**: o Memorial recebeu, durante o período de 2018, três (03) visitas, sendo estudantes da disciplina Lugares de Memória e o Ensino de História do Departamento de História da UFC, com público estimado de 20 participantes; dois técnicos administrativos integrantes da Comissão de Implantação do Memorial do Instituto Federal do Piauí e estudantes do curso de História, da disciplina Lugares de Memória, com público estimado de 30 participantes. Ocorreu ainda visita técnica dos estudantes da disciplina de Fundamentos teóricos da Biblioteconomia e Ciência da Informação com público estimado de 30 participantes e 14 estudantes bolsistas de extensão que escolheram o Memorial como parte das atividades exigidas pelo programa de bolsas de extensão da UFC em diferentes datas;

- **Visitas realizadas pelo Memorial aos espaços da Reitoria**: foi iniciada a recepção da comunidade externa através da visita de duas escolas públicas de ensino médio da região metropolitana, com um público estimado de 60 participantes. O Memorial ainda ofereceu a visita orientada à Reitoria na programação das atividades do projeto **“Conhecendo a Extensão”** com público estimado de 35 participantes

- **Seminário de ambientação**: foram realizadas 07 visitas que atenderam novos servidores que foram atuar em todos os campi da UFC. Público estimado: 100 participantes;

- **Tour Cultural**: o Memorial da UFC ofereceu um itinerário de visitas aos equipamentos culturais localizados nas imediações da Reitoria. A atividade foi oferecida aos servidores e familiares durante a Semana do Servidor. Foram realizadas 5 visitas nos dias 17, 24 e 31 de outubro com público estimado de 56 participantes;

- **Participação no Corredor Cultural do Benfica**: o público teve a oportunidade de conhecer a Reitoria por meio de visitas, uma delas em parceria com a **Ciclofaixa Cultural**. Realizamos ainda, nas quatro edições de 2018, oficinas de Arte Naïf e uma oficina

“Pintando com Folhas” nos jardins para crianças e adultos. Total de visitas: 06/ Público estimado: 150 participantes. Total de oficinas: 03/ Público estimado: 30

- **II Semana Nacional de Arquivos**: com a temática Governança, Memória e Herança. A Universidade Federal do Ceará com apoio do Memorial da UFC, Comissão Permanente de Avaliação de Documentos (CPAD), Pró-Reitoria de Planejamento e Administração (Proplad) e Museu de Arte da UFC (MAUC) participou da II Semana Nacional de Arquivos realizado no período de 5 a 8 de junho. Público estimado: 50 participantes

- **XII Primavera de Museus**: O Memorial da UFC ofereceu a oficina “Elaboração de roteiros práticos de ação educativa em museus” em parceria com o Museu de Arte da UFC. A Oficina foi realizada no MAUC e utilizou o acervo da instituição como condutor das atividades práticas

- **Os técnicos do Memorial coordenaram um total de 16 projetos durante o ano de 2018**. Os projetos se concentraram nas áreas de preservação do patrimônio cultural universitário, conservação de acervos gráficos, descrição arquivística, pesquisa histórica e comunicação museológica. O Memorial desenvolveu, no segundo semestre de 2018, atividades do estágio supervisionado do curso de Biblioteconomia da UFC;

- **Ao longo do ano, o Memorial da UFC recebeu 12 pesquisadores interessados em investigar a história da UFC**. Durante o processo de pesquisa, os técnicos do Memorial auxiliaram os pesquisadores a encontrar os dados e as informações necessárias;

- O Memorial da UFC contribuiu com o **Centenário da Escola de Agronomia** realizando o inventário do acervo arquivístico e museológico, curadoria expositiva e higienização e pequenos reparos do acervo selecionado

- O Memorial da UFC colaborou com os **70 anos da Biblioteca de Ciências da Saúde** com pesquisa histórica, exposição pelo campus do Porangabuçu, produção de vídeo institucional e da edição de uma publicação comemorativa. Além disso, contribuiu com a pesquisa história e curadoria de exposição celebrativa dos 50 anos do Curso de Ciências Sociais e do Jubileu da Casa de Cultura Francesa. Estas ações visam preservar a memória e o patrimônio científico e cultural da UFC para garantir o registro e a divulgação de sua história;

- **Durante os Encontros Universitários da UFC** foram apresentados 19 trabalhos pelos bolsistas vinculados aos projetos desenvolvidos pelo Memorial;

- **No decorrer do ano de 2018, o Memorial da UFC se dedicou à elaboração da minuta da portaria para formar uma comissão com o objetivo de “Criar um Conselho de Patrimônio Cultural, visando estabelecer Políticas de memória institucional, tais como preservação, aquisição, doação e descarte de acervos culturais”**. As reuniões realizadas durante o ano resultaram na efetivação da Portaria nº 170 GR/UFC de 29 de Novembro de 2018 nomeando a comissão que irá propor uma política cultural para a Universidade;

- **No ano de 2018, o Memorial da UFC iniciou, junto à Divisão de Arquivo da Pró-Reitoria de Planejamento e Administração – PROPLAD**, uma parceria para elaboração da reestruturação do Anexo da Divisão de Arquivo desta Pró-Reitoria, seguindo os padrões de preservação do Acervo;

- **Projeto de Restauo e Retorno dos Bens de Valor Histórico da Reitoria da UFC**: em 2018, o Memorial retomou o processo de recuperação de alguns mobiliários pensados a partir de uma perspectiva de conservação e mínima intervenção, com aplicação de recursos e mão de obra já existentes na Instituição.

## INFRAESTRUTURA



QUADRO DE OBRAS CONCLUÍDAS EM 2018				
Licitação	Obra	Tipo	Campus	Área de intervenção/construção (m <sup>2</sup> )
CN25/2016	Bloco da Unidade Didática do CCA - 2ª Etapa	Construção	Pici	952,18
CN27/2014	Blocos do Curso de Odontologia do Campus de Sobral (Construção Complementar)	Construção	Sobral	5.751,13
CN22/2016	Conclusão da Construção do Bloco Acadêmico e Urbanização - 1ª e 2ª Etapa do Campus Crateús	Construção	Crateús	3.867,45
CN29/2016	Conclusão do Campus de Itapajé - Entorno e Blocos Administrativo e Didático	Construção	Itapajé	3.915,54
CN03/2017	Reforma da Coordenadoria de Projetos e Obras - Bloco 301	Reforma	Pici	1.094,16
CN19/2016	CT Asfalto 3ª Etapa	Construção	Pici	2.225,68
CN04/2016	Galpão Destinado aos Laboratórios do Campus de Russas	Construção	Russas	804,44
TP02/2017	Construção do Módulo I do Prédio de Expansão do Laboratório de Pesquisa e Soldagem	Construção	Pici	195
CN39/2014	Construção dos Blocos 3, 4 e Estação de Tratamento de Esgoto do Campus de Quixadá	Construção	Quixadá	2.986,46

• Conclusão das obras de reforma do prédio do Departamento de Ciências do Solo do Centro de Ciências Agrárias para requalificação dos ambientes de ensino e pesquisa;

• Conclusão das obras de instalação dos elevadores do Curso de Farmácia, bloco anexo ao RU e bloco antigo, melhorando a acessibilidade das instalações do curso;

• Inauguração da Unidade Didática Ronaldo Ribeiro, com cinco pavimentos que abrigam: 46 salas de aula com capacidade para 80, 40 e 20 alunos; 1 Laboratório de Habilidades Clínicas com 3 salas de aulas práticas, 2 de aulas teóricas e 10 consultórios para avaliação dos exames objetivos e estruturados (OSCE) e simulações realística; 1 Sala de Capacitação para 40 pessoas; 1 Laboratório de Informática; 9 Salas de Secretaria para os Programas de Pós-Graduação; 10 Gabinetes para Professores; 1 Sala de Reuniões; 4 Auditórios;

• Campus da UFC em Russas: fase de conclusão das obras do Bloco Didático II e do Restaurante Universitário; ampliação da área do bicicletário, onde foi duplicada a quantidade de vagas para os usuários; conclusão e entrega do Galpão dos Laboratórios de Ensino e Pesquisa;

• Implantação do Projeto UFC Sustentável que tem como objetivo realizar a seleção de resíduos sólidos oriundos das atividades acadêmicas realizadas no Campus;

• Entrega do Bloco A do Curso de Odontologia e do Bloco da Pós-Graduação do Campus da UFC em Sobral, proporcionando o aumento da infraestrutura disponível para atendimento da população na Clínica Odontológica e aulas práticas do Curso de Odontologia. Os prédios também possuem espaços destinados a setores administrativos, salas de aula e laboratórios didáticos e de pesquisa;

• Instalação da Biblioteca do Campus de Sobral no Bloco I. A mudança, além de facilitar o acesso da comunidade acadêmica à Biblioteca do Campus, proporcionou um novo ambiente de trabalho mais amplo, confortável e adequado às necessidades dos servidores lotados no setor;

• Inauguração do Centro de Tecnologia em Asfalto Norte/Nordeste, fruto de parceria da UFC com a Petrobras e a Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), cujo objetivo é realizar estudos de infraestrutura de transportes por meio de três sub-unidades: o Laboratório de Química e Reologia de Ligantes Asfálticos, o Laboratório de Misturas Asfálticas e Ensaio Mecânicos (com foco em concreto e cimento tipo Portland) e o Laboratório de Solos (com foco em solos de pavimentação, barragens e outras estruturas);

• Inauguração do novo Bloco Didático Prof. Ronaldo Ribeiro na Faculdade de Medicina, que conta com salas de aula, auditórios, laboratórios de habilidades para treinamentos supervisionados e simulações, salas de avaliação espelhadas, consultórios para aulas simuladas, sala de videoconferência e outros ambientes de aprendizagem e convivência;

## ACESSIBILIDADE

• Durante o ano de 2018, a UFC recebeu 203 (duzentos e três) estudantes que apresentam alguma condição de deficiência nos diversos cursos de graduação, conforme detalhes abaixo:

Condição de deficiência	Quant.
Deficiência física / mobilidade reduzida	115
Deficiência visual / cegueira	47
Deficiência auditiva / surdez	21
Intelectual / TEA	17
Múltipla	3
TOTAL	203

• Foram atendidas 13 solicitações de acompanhamento aos discentes, entre reuniões com coordenadores e estudantes, reuniões de departamento, atendimentos pontuais aos próprios estudantes e/ou professores;

Cursos (graduação)	Condição Deficiência
Gestão de Políticas Públicas	Paralisia Cerebral
Oceanografia	Transtorno do Espectro Autista (TEA)
Engenharia de Alimentos	Dislexia
Música	Deficiência Física
Design de Moda	Deficiência Física
Biblioteconomia	Transtornos Psiquiátricos
Agronomia	Transtorno do Espectro Autista (TEA) e deficiência visual
Pedagogia*	Deficiência Física*
Psicologia	Deficiência Visual
Administração	Deficiência Visual
Ciências Contábeis	Deficiência Visual

\*02 estudantes

• Foram realizadas 270 atendimentos à comunidade surda, sendo estes: participação em reuniões, suporte linguístico, interpretações em atendimentos externos, atividades culturais, bancas examinadoras, eventos acadêmicos e processos seletivos etc. O atendimento às demandas fixas em sala de aula nos cursos de graduação e pós-graduação com pessoas surdas matriculadas, bem como cursos de extensão estão representados no quadro abaixo:

Curso	Carga horária (h)
Graduação em Letras Libras	896
Graduação em Ciências Contábeis	256
Pós-graduação em Estudos da Tradução (POET)	448
Projeto de Extensão: Linguística para surdos (LINSUR)	66
Projeto de Extensão: Francês para Surdos	128
Programa de Aprendizagem Cooperativa em Células Estudantis (PACCE)	32
<b>Total de horas de interpretação simultânea</b>	<b>1.826</b>

• Produção e edição de títulos acessíveis

Textos produzidos/adaptados	Nº de Páginas
Formato digital	18607 (correspondendo a 204 títulos)
Impressos em braille de textos acadêmicos, provas e partituras musicais	70

• Tradução e inserção de janela de Libras nos diversos produtos de Comunicação Social e Marketing Institucional da UFC, bem como em documentos institucionais, promovendo acessibilidade ao público surdo

Traduções e edições de vídeo para Libras	Quant.
VTs diversos	41
Informativo CONEXÃO	34
Programa UFC-TV	30
Documentos Institucionais	16
“Pronto, falei”	14
Conversa com o Cientista	4
<b>Total de vídeos em 2018</b>	<b>139</b>

• Suporte tecnológico a estudantes e servidores com deficiência, apresentando os diversos recursos existentes

Atendimentos de Suporte tecnológico	Quant.
Instalação de softwares acessíveis	2
Instalação Núcleos de acessibilidade nas Bibliotecas (instalação de softwares acessíveis, montagem de estrutura de hardwares)	07*
Gravação de provas em Libras	2
Instalação softwares leitores de tela em laboratórios de informática	21**
<b>Total de atendimentos em 2018</b>	<b>139</b>

\*07 Núcleos estruturados

\*\* 21 laboratórios

• Organização de dois eventos informativos e formativos na área de acessibilidade, sendo estes: VI Semana de Inclusão e Acessibilidade abordando a temática: “Tessituras Possíveis: Experiências exitosas na Educação Inclusiva”; e o IV Acessibilidade em Ação, que dá a oportunidade a estudantes e servidores de participarem de oficinas e atividades práticas.

Formação (evento ou curso)	Servidores docentes e técnico-administrativo	Estudantes	Sem vínculo (comunidade em geral)
VI Semana de Inclusão e Acessibilidade	5	46	29
IV Acessibilidade em Ação	10	15	26
Curso Inclusão Digital em Tecnologia Assistiva para pessoas cegas ou com baixa visão	0	2	7
<b>Totais por público</b>	<b>15</b>	<b>63</b>	<b>62</b>

- **Constituída a Comissão de Agentes de Acessibilidade:** atuando como mediadora da implantação das ações de acessibilidade nas Unidades Acadêmicas.

- **Aquisição de diversos equipamentos para estruturação de 9 núcleos de atendimento específico a estudantes com deficiência criados pela Seção de Atendimento à Pessoa com Deficiência, do Sistema de Bibliotecas da UFC,** a serem implantados a partir de 2019, sendo 5 nos campi de Fortaleza e 4 nos campi do interior do Estado. Para tanto, foram adquiridos 27 fones de ouvido, 9 computadores, 18 licenças do software Abby e 02 scanners. A descentralização do atendimento objetiva oferecer maior conforto aos estudantes, tendo em vista as distâncias em razão das diferentes localizações geográficas dos campi.

- **Atualização de dados do censo/cadastro de alunos com deficiência;**

- **Coordenação do Grupo de Estudos de tema “Altas Habilidades”,** que promove encontros quinzenais para discussão e estudo teórico acerca da temática;

- **Atendimento específico a servidores com deficiência em suas atividades laborais;**

- **Participação em eventos da Universidade com apresentação de trabalhos na área;**

- **Produção do tutorial “Edição de Vídeos em Libras”** que possibilita estudantes e docentes surdos e ouvintes do curso de Letras Libras editar seus próprios vídeos em Libras;

- **Apoio a órgãos externos,** prestando informações e dirimindo dúvidas sobre o tema “acessibilidade e inclusão”.

## SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (STI)

- **Estudo e implementação do IPv6 seguindo orientações do SISP/PLANEJAMENTO** a fim de cumprir com as exigências de órgãos superiores e modernizar a rede;

- **Planejamento de realização de um contrato de manutenção de fibra óptica** para garantir a continuidade dos serviços diminuindo a indisponibilidade por falha em link óptico;

- **Renovação de garantia e aquisição de Storage para os serviços da STI/UFC,** manter a confiabilidade e disponibilidade dos serviços da UFC, como SEI, SIGAA, Solar, Pergamum, Sítios Institucionais, Portal Universitário e outros;

- **Planejamento para aquisição de uma solução de rede sem fio para UFC e para a instalação de pontos de acesso a fim de universalizar o acesso à Internet na Universidade Federal do Ceará** e permitir a utilização em sala de aula de recursos disponíveis no SI3/SIGAA, como lista de chamada, o que pode reduzir a utilização de papel;

- **Disponibilização de portal com informações da UFC:** promover a abertura de dados da Universidade Federal do Ceará, garantindo os princípios da publicidade, transparência e eficiência na administração pública e com o compromisso de divulgação permanente dos dados de interesse público nas diversas ações realizadas por esta instituição;

**Acesse aqui maiores informações sobre Cessão de Espaços Físicos e sobre Imóveis Locados de Terceiros**

## GESTÃO

- **Programa de Capacitação e Conscientização em Segurança da Informação:** Programação de atividades periódicas de sensibilização, conscientização, capacitação e formação continuada em Segurança da Informação (SI) para formação de profissionais capacitados para mitigar riscos de incidentes relativos à SI;

- **Controle das atividades que envolvem alocação de recursos e pagamento para estudantes (auxílios);**

- **Desenvolvimento de um sistema de gestão de termo de compromisso (contratos) de estágio e de termos de convênio para concessão de estágios no ambiente do SIGAA;**

- **Implementação do módulo de Educação a Distância com suas funcionalidades:** migração de sistema legado para o SI3, permitindo a integração com os demais módulos;

- **Módulo de Gestão de Bolsas SIGAA:** melhoramento nos controles da gestão de bolsas, bem como atender recomendação da Auditoria Interna e dos Órgãos de Controle;

- **Bolsas de Tecnologia da Informação (PDTIC):** Participação e aprendizagem de estudantes, matriculados e ativos em 2018, dos cursos de graduação presenciais, nas atividades de tecnologia da informação ou áreas afins, visando proporcionar o alinhamento das atividades desenvolvidas pelos bolsistas coadunando as experiências e vivências com a área acadêmica. Além disso, vislumbra facilitar o acesso no mercado de trabalho, sendo porém efetivada quando manifestado pelo próprio bolsista;

- **Criação do PROINTERBASE:** Sistema de governança interna, em Plataforma WEB (acessível em qualquer navegador), desenvolvido na Pró-Reitoria de Relações Internacionais (PROINTER), cujas principais funcionalidades são: Cadastramento de alunos intercambistas nacionais (out) e estrangeiros (in); Cadastramento de convênios internacionais e sua tramitação; Cadastro de serviços de tradução realizados (categorizados em tipo, solicitante e idioma pedido); Cadastro de IES Estrangeiras (cruzamento de informações de convênios e intercambistas); Geração de gráficos de evolução da mobilidade acadêmica e dos convênios celebrados; Automatização da emissão de declarações para a PF para renovação de vistos dos estrangeiros na UFC com persistência das informações; Banco de Dados: parametrização de consultas para fornecimento de informações de Internacionalização para a comunidade acadêmica e para solicitantes da Lei de acesso a informação;

- **Publicação do Anuário (10ª edição ininterrupta);**

- **Acompanhamento das Ações Estratégicas do Plano de Desenvolvimento Institucional** no ano de 2018;

- **Firmado contrato para destinação final de resíduos perigosos e resíduos não identificados;**

- **Elaboração da minuta da Resolução para disciplinar o relacionamento entre a UFC e suas fundações de apoio** e estabelece os procedimentos operacionais, orçamentários e financeiros de projetos acadêmicos;

- **Estabelecimento de critérios para recebimento de bens em doação;**

- **Criação do Conselho Editorial da Imprensa Universitária;**

- **Conclusão do processo de planejamento da contratação do gerenciamento do Sistema de biotérios** (Abertura da licitação em 18/12/2018);

- **Projeto piloto** de implantação da gestão de riscos na Assessoria Geral da Pró – Reitoria de Planejamento e Administração em conjunto com a Secretaria de Governança: Foi disseminado trabalho de reconhecimento e desenho do fluxo dos principais processos das Coordenadorias da Pró Reitoria de Planejamento e Administração. Nesse trabalho, a Coordenadoria de Planejamento Orçamentário (CPO) identificou dois riscos principais na gestão orçamentária: (1) Falta de recursos orçamentários suficientes para atender todas às demandas da Instituição e (2) Não executar plenamente o orçamento.

- **Manual de Créditos a Receber**

- Melhorar dos fluxos e procedimentos relacionados ao controle e registro contábil de créditos a receber tanto no âmbito da PROPLAD como da PROGEP;

- Orientação dos procedimentos de cobrança, atualização, registro contábil, registro no CADIN e encaminhamento para inscrição em dívida ativa dos créditos a receber da UFC.

- **Projeto WIFI institucional,** Internet banda larga 10 Giga e Aquisição de computadores para laboratórios / reposição;

- **Renovação parcial de aparelhos de ar condicionado** aumentando a eficiência energética;

- **Formalização de 07 (sete) pedidos de alterações orçamentárias**, com o objetivo de compatibilizar a programação orçamentária com as reais necessidades de gastos da UFC;

- **Desenvolvimento de novo mecanismo de gestão da execução orçamentária de contratos**, compreendendo o monitoramento dos valores contratados, empenhados, liquidados e projetados para os anos de 2018 e 2019;

- **Desenvolvimento de novos controles orçamentários**, na forma de relatórios de execução orçamentária, elaborados com periodicidade muito curta, de modo a subsidiar o processo decisório do ordenador de despesas;

- **Aperfeiçoamento do processo de elaboração orçamentária com a introdução da Elaboração da Pré-Proposta Orçamentária**, como instrumento de antecipação ao processo de elaboração da Proposta Orçamentária para 2019;

- **Projeto Centro de Custo**: Com o objetivo de Aumentar a eficiência, eficácia e efetividade dos processos da Gestão, em conformidade com os princípios da governança, estuda-se este projeto para avaliar a viabilidade de implementação de um processo de descentralização da execução orçamentária em nível de Pró-Reitorias, Secretarias e Diretorias, garantindo a melhor gestão dos recursos.

- **Planejamento e Gerenciamento de Contratações**: Elaboração do plano de aquisições (bens e serviços) a partir de critérios pré-definidos pelo **Governo Federal** e pela própria Instituição utilizando-se da padronização de materiais e da definição dos itens a serem atendidos pela equipe de licitação da UFC (mobiliário, equipamentos, etc).

- **Alteração da Bolsa PIBAD para Bolsa PIBI (edital PIBI/2019)**: Promover a inserção dos estudantes nas unidades administrativas e acadêmicas da Universidade Federal do Ceará por meio da interação entre o conhecimento adquirido pelos alunos, através do conteúdo ministrado em sala de aula, e a necessidade de inovação rumo à criação de novos caminhos e novas tecnologias, a fim de atingir os objetivos institucionais da UFC;

- **Implantação do Módulo de Orçamento – Programa / SIPAC**, unificando orçamento de custeio com capital;

- **Implantação do Módulo de Acompanhamento de Contrato / SIPAC**;

- **Celebração de convênios para implantação da Arrecadação de Receitas através de GRU Cobrança**: Encontra-se em fase de desenvolvimento de ferramenta pela STI para viabilizar a remessa das informações de cobrança ao Banco do Brasil;

- **Simplificação no trâmite dos processos de PATENTE**.

- **Implantação do Sistema Eletrônico de Informações – SEI**: Consolidado o uso do sistema eletrônico SEI com o intuito de melhorar a comunicação entre as unidades que atuam com processos institucionais.

- **Novo modelo de contrato de Serviço de Limpeza**, utilizando equipamentos e aumentando a produtividade;

- **Mapeamento dos processos desenvolvidos pela Pró-Reitoria de Graduação**;

- **Atualização do Manual de Gestão Acadêmica**;

- **Revisão e Atualização das Normas de Ensino de Graduação**;

- **Elaboração de normativos para facilitar a gestão do ensino de graduação**;

- **Melhoria dos temas e templates usados nos sites e no Portal da UFC (STI)**

- **Visita da comitiva de pesquisadores brasileiros e norte-americanos do Curso Colaborativo de Saúde Pública**, promovido em parceria entre a UFC e a Universidade de Harvard (Estados Unidos). A formação reúne pesquisadores da saúde para abordar temas transversais como desenvolvimento infantil, violência urbana e ações preventivas a doenças como tuberculose, leishmaniose, dengue e HIV/aids;

- **Visita da comitiva de Israel** que chegou ao Ceará para trocar experiências e pesquisas sobre água e agricultura. Com a presença do embaixador de Israel no Brasil, Yossi Shelley, além de autoridades acadêmicas e governamentais, a delegação foi formada por 13 pesquisadores de Israel.

**Acesse aqui maiores informações sobre as ações estratégicas voltadas para a Sustentabilidade da UFC.**

## 4.2 Indicadores de Desempenho

Os anos de 2016 e 2017 foram marcados por um grande desafio: “a consolidação de uma nova cultura de Planejamento em toda a instituição”. Nesse sentido, inúmeras iniciativas foram realizadas, tendo sempre o total apoio da alta gestão da instituição. Todos esses esforços resultaram em grande aprendizado o que culminou na definição de toda a metodologia utilizada na construção do PDI 2018-2022.

Tal experiência resultou em duas formas de acompanhamento e controle dos objetivos estratégicos definidos no PDI 2018-2022. A primeira, por meio do acompanhamento das ações estratégicas de cada eixo temático, conforme apresentado no capítulo 3, e a segunda, por meio do acompanhamento de indicadores de desempenho voltados para as atividades finalísticas da instituição.

Nesse sentido, a Coordenadoria de Planejamento e Gestão Estratégica (CPGE) da UFC sugeriu o acompanhamento de 11 (onze) indicadores de desempenho para as unidades acadêmicas, os quais foram aprovados em reunião da **Câmara de Atividades-Fim do Comitê de Governança**, conforme quadro abaixo:

ID	INDICADOR	FÓRMULA	RESULTADOS
1	Percentual de crescimento das matrículas por curso	$(N^{\circ} \text{ de matrículas ano atual do curso} - N^{\circ} \text{ matrículas ano anterior do curso}) / N^{\circ} \text{ matrículas ano anterior do curso}$	<a href="#">Para mais informações por curso, acesse Indicadores de Desempenho PDI (Unidades Acadêmicas).</a>
2	Percentual de matrículas indeferidas por curso	$N^{\circ} \text{ de matrículas indeferidas do curso} / N^{\circ} \text{ total de matrículas do curso}$	<a href="#">Para mais informações por curso, acesse Indicadores de Desempenho PDI (Unidades Acadêmicas).</a>
3	Taxa do Aluno Equivalente de Graduação (TAEG)	Integra indicadores parciais, referentes às atividades educacionais, tais como: duração e tempo de criação do curso, bônus do curso noturno, bônus do curso fora de sede, fator de retenção e número de alunos diplomados por ano. Fórmula utilizada na Matriz de Alocação de Recursos de Orçamento de Custeio e Capital (OCC).	<a href="#">Para mais informações por curso, acesse Indicadores de Desempenho PDI (Unidades Acadêmicas).</a>
4	Conceito Preliminar de Curso (CPC)	O Conceito Preliminar de Curso (CPC) é um indicador de qualidade que avalia os cursos de graduação. Seu cálculo e divulgação ocorrem no ano seguinte ao da realização do ENADE, com base na avaliação de desempenho de estudantes, no valor agregado pelo processo formativo e em insumos referentes às condições de oferta – corpo docente, infraestrutura e recursos didático-pedagógicos.	<a href="#">Para mais informações por curso, acesse Indicadores de Desempenho PDI (Unidades Acadêmicas).</a>
5	5. Nota Enade	O objetivo do Enade é avaliar o desempenho dos estudantes com relação aos conteúdos programáticos previstos nas diretrizes curriculares dos cursos de graduação, o desenvolvimento de competências e habilidades necessárias ao aprofundamento da formação geral e profissional, e o nível de atualização dos estudantes com relação à realidade brasileira e mundial.	<a href="#">Para mais informações por curso, acesse Indicadores de Desempenho PDI (Unidades Acadêmicas).</a>
6	Percentual de professores com bolsa de produtividade e inovação tecnológica	$N^{\circ} \text{ de professores da unidade com bolsa de produtividade e inovação tecnológica} / N^{\circ} \text{ total professores da unidade}$	<a href="#">O percentual de professores com bolsa de produtividade e inovação tecnológica aumentou de 14,5% para 14,8% no ano de 2018 em relação ao de 2017. Para mais informações por unidade acadêmica, acesse Indicadores de Desempenho PDI (Unidades Acadêmicas).</a>
7	Recursos captados para pesquisa, inovação, extensão e outras ações por professor da unidade	Recursos captados para pesquisa, inovação, extensão e outras ações pela unidade/ $N^{\circ}$ de professores da unidade	Indicador em construção.
8	Média do Tempo de Formação dos alunos de pós graduação (mestrado) da unidade.	Tempo médio calculado em meses do período compreendido entre o ingresso e a saída de estudantes de mestrado por unidade.	Indicador em construção.

9	<b>Média do Tempo de Formação dos alunos de pós graduação (doutorado) da unidade.</b>	Tempo médio calculado em meses do período compreendido entre o ingresso e a saída de estudantes de doutorado por unidade.	Indicador em construção.
10	<b>Quantidade de Publicações de Discentes dos Cursos de Pós-Graduação.</b>	Quantidade de publicações de discentes dos cursos de pós graduação / Quantidade de discentes do curso	Indicador em construção.
11	<b>Ações de Extensão por Docente Efetivo (AED)</b>	Nº de ações de extensão ativas da unidade / Nº de professores da unidade	<a href="#">O percentual de ações de extensão por docente efetivo diminuiu de 58,1% para 50,2% no ano de 2018 em relação ao de 2017. Para mais informações por unidade acadêmica, acesse Indicadores de Desempenho PDI (Unidades Acadêmicas).</a>

Por meio do resultado desses indicadores, a UFC consegue vislumbrar o alcance dos seus objetivos estratégicos e da visão de futuro a que se propõe, atuando de forma efetiva na melhoria dos processos e controles relacionados aos indicadores de desempenho.

## INDICADORES DE GESTÃO DO TCU

Os indicadores calculados e enviados ao TCU anualmente também refletem a efetividade das ações desenvolvidas pela UFC para o alcance dos seus objetivos estratégicos. A série histórica do resultado desses indicadores está demonstrada na tabela abaixo:

INDICADORES	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
I.A. Custo corrente com HU/Aluno Equivalente	13.628,55	16.457,08	16.642,00	17.909,38	20.962,20	21.249,72	19.603,85
I.B. Custo Corrente sem HU/Aluno Equivalente	11.715,69	14.366,47	14.410,35	15.345,68	18.176,81	18.293,02	16.907,59
II. Aluno Tempo Integral/Professor Equivalente	13,77	13,58	16,14	14,74	13,68	14,58	14,91
III.A. Aluno Tempo Integral/Funcionário Equivalente com HU	8,03	8,07	8,65	8,33	7,97	8,58	7,59
III.B. Aluno Tempo Integral/Funcionário Equivalente sem HU	13,23	12,93	13,38	12,87	11,78	12,71	10,17
IV.A. Funcionário Equivalente com HU/Professor Equivalente <sup>3</sup>	1,72	1,68	1,87	1,77	1,72	1,70	1,96
IV.B. Funcionário Equivalente sem HU/Professor Equivalente	1,04	1,05	1,21	1,15	1,16	1,15	1,47
V. Grau de Participação Estudantil-GPE	0,65	0,67	0,76	0,80	0,71	0,71	0,77
VI. Grau de Envolvimento com Pós-Graduação-GEPE	0,13	0,12	0,16	0,15	0,16	0,15	0,14
VII. Conceito CAPES para a Pós-Graduação	4,20	4,34	4,34	4,32	4,28	4,60	4,60
VIII. Índice de Qualificação do Corpo Docente-IQCD	4,15	4,24	4,34	4,38	4,44	4,47	4,43
IX. Taxa de Sucesso na Graduação-TSG	66,63%	56,51%	59,62%	56,12%	48,88%	53,79%	47,32%

# 5. RESULTADOS ORÇAMENTÁRIOS / FINANCEIROS

A UFC possui três fontes orçamentárias: tesouro direto, descentralizações e arrecadações próprias. Parte dos recursos do tesouro direto é alocada através de uma matriz de distribuição orçamentária (OCC), elaborada no MEC com o intuito de prover as IFES, que contempla os indicadores quantitativos e qualitativos da Instituição.

As descentralizações são fontes de financiamento para projetos específicos ou institucionais (residência médica e bolsas da CAPES, por exemplo), e, se dão através de convênios, termos de cooperação e transferências.

As arrecadações próprias, em sua maioria, são sazonais, e, são oriundas, em geral, de taxas de concursos, arrendamentos, receita do restaurante, e diversos contratos de prestação de serviço.

A utilização destes recursos é feita de acordo com a demanda da comunidade acadêmica a qual está inserida no Plano de Desenvolvimento Institucional da UFC. Vale ressaltar que para as arrecadações próprias, quando feitas por prestações de serviços das unidades acadêmicas, é dada preferência a alocação na Unidade Acadêmica que gerou a receita.

Percebe-se, porém, que os recursos oriundos do tesouro Nacional não acompanharam a política de expansão de forma que grande parte do orçamento passou a ser executada com o custeio.

Além disso, como tem acontecido em anos anteriores, em 2018 a execução orçamentária foi negativamente impactada pelo cotejamento da liberação do limite de empenho. Para reduzir esse impacto, a UFC vem implementando melhorias na gestão, como por exemplo:

- Desenvolvimento de novo mecanismo de gestão da execução orçamentária de contratos, compreendendo o monitoramento dos valores contratados, empenhados, liquidados e projetados para os anos de 2018 e 2019;

- Desenvolvimento de novos controles orçamentários, na forma de relatórios de execução orçamentária, elaborados com periodicidade muita curta, de modo a subsidiar o processo decisório do ordenador de despesas;

- Aperfeiçoamento do processo de elaboração orçamentária com a introdução da Elaboração da Pré-Proposta Orçamentária, como instrumento de antecipação ao processo de elaboração da Proposta Orçamentária para 2019;

Ressalta-se que a partir do mês de junho/2018 passou a ser disponibilizado, através da página na internet da Pró-Reitoria de Planejamento e Administração, arquivo contendo informações sobre a **ordem cronológica de pagamentos**, seguindo-se o que orienta a Instrução Normativa nº 2, de 06/12/2016.

Nesse contexto, têm-se feito um exercício contínuo e compartilhado com a comunidade para a otimização dos recursos e priorização das ações mais relevantes para a instituição e para a sociedade.

## 5.1 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As Demonstrações Contábeis (DCON) da Universidade Federal do Ceará são elaboradas em consonância com os dispositivos da Lei nº 4.320/1964, do Decreto-Lei nº 200/1967, do Decreto nº 93.872/1986, da Lei nº 10.180/2001 e da Lei Complementar nº 101/2000 e respectivas alterações. Abrangem, também, as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP) do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) e o Manual SIAFI.

As estruturas e a composição das DCON estão de acordo com as bases propostas pelas práticas contábeis brasileiras (doravante modelo PCASP). Dessa forma, as DCON são compostas por:

- I. Balanço Patrimonial (BP);
- II. Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP);
- III. Balanço Orçamentário (BO);
- IV. Balanço Financeiro (BF)
- V. Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC).

### Balanço Patrimonial (R\$)

ATIVO	NE	31/12/2018	31/12/2017
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>		<b>123.383.319,51</b>	<b>38.537.201,39</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	3.3	109.398.584,20	19.326.104,99
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	3.2	12.067.799,93	17.273.843,10
Estoques		1.898.935,38	1.937.253,30
VPDs Pagas Antecipadamente	3.1	18.000,00	
<b>ATIVO NAO CIRCULANTE</b>		<b>999.109.011,73</b>	<b>1.015.228.224,56</b>
<b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>		<b>0,35</b>	<b>0,35</b>
Investimentos e Aplicações Temporárias a Longo Prazo		0,35	0,35
<b>Imobilizado</b>	3.7	<b>998.673.454,52</b>	<b>1.014.823.519,86</b>
Bens Móveis	3.7.1	181.475.301,88	206.157.450,91
Bens Móveis		254.419.973,26	249.863.726,57
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens Móveis		-72.944.671,38	-43.706.275,66
Bens Imóveis	3.7.2	817.198.152,64	808.666.068,95
Bens Imóveis		825.200.377,37	813.441.668,37
(-) Depr./Amortização/Exaustão Acum. de Bens Imóveis		-8.002.224,73	-4.775.599,42
<b>Intangível</b>	3.8	<b>435.556,86</b>	<b>404.704,35</b>
Softwares		435.556,86	404.704,35
Softwares		442.654,71	404.704,35
(-) Amortização Acumulada de Softwares		-7.097,85	-
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>1.122.492.331,24</b>	<b>1.053.765.425,95</b>

PASSIVO	NE	102.209.416,21	5.389.669,76
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>		<b>102.209.416,21</b>	<b>5.389.669,76</b>
Obrigações Trabalh., Previd. e Assist. a Pagar a Curto Prazo	3.4	83.594.405,25	1.145.908,92
Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	3.9	8.155.596,69	4.006.967,26
Obrigações Fiscais a Curto Prazo		90,09	90,09
Demais Obrigações a Curto Prazo	3.5	10.459.324,18	236.703,49
<b>PASSIVO NAO CIRCULANTE</b>		<b>86.101.511,97</b>	<b>86.101.511,97</b>
Obrigações Trabalh., Previd. e Assist. a Pag. de Longo Prazo	3.6	86.101.511,97	86.101.511,97
<b>TOTAL DO PASSIVO EXIGIVEL</b>		<b>188.310.928,18</b>	<b>91.491.181,73</b>
Demais Reservas		0	10.807.872,96
Resultados Acumulados		934.181.403,06	951.466.371,26
Resultado do Exercício		-4.417.898,15	19.977.022,09
Resultados de Exercícios Anteriores		951.466.371,26	947.081.714,50
Ajustes de Exercícios Anteriores	3.12	-12.867.070,05	-15.592.365,33
<b>TOTAL DO PATRIMONIO LIQUIDO</b>		<b>934.181.403,06</b>	<b>962.274.244,22</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMONIO LIQUIDO</b>		<b>1.122.492.331,24</b>	<b>1.053.765.425,95</b>

Fonte: dados extraídos do SIAFIWeb  
Balanço Patrimonial (R\$) Parte1/2

[Acesse aqui as Notas Explicativas das Demonstrações Contábeis de 2018.](#)



	NE		
ATIVO FINANCEIRO		109.398.584,20	19.326.104,99
ATIVO PERMANENTE		1.013.093.747,04	1.034.439.320,96
PASSIVO FINANCEIRO		162.481.865,19	79.706.885,74
PASSIVO PERMANENTE		94.617.037,64	87.247.420,89
<b>SALDO PATRIMONIAL</b>		<b>865.393.428,41</b>	<b>886.811.119,32</b>

ATIVO/ Saldo dos Atos Potenciais Ativos		NE	
SALDO DOS ATOS POTENCIAIS ATIVOS		<b>82.967.192,17</b>	<b>97.598.655,98</b>
Execução dos Atos Potenciais Ativos		82.967.192,17	97.598.655,98
Garantias e Contragarantias Recebidas a Executar		6.031.312,58	15.051.286,65
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Congêneres a Rec.		73.523.424,17	77.066.447,08
Direitos Contratuais a Executar		3.412.455,42	5.480.922,25
<b>TOTAL</b>		<b>82.967.192,17</b>	<b>97.598.655,98</b>
PASSIVO/ Saldo dos Atos Potenciais Passivos		NE	
SALDO DOS ATOS POTENCIAIS PASSIVOS		<b>196.840.614,93</b>	<b>206.051.028,17</b>
Execução dos Atos Potenciais Passivos		196.840.614,93	206.051.028,17
Obrigações Conveniadas e Outros Instrum Congêneres a Liberar		130.000,00	0
Obrigações Contratuais a Executar		<a href="#">3.10</a> 196.710.614,93	206.051.028,17
<b>TOTAL</b>		<b>196.840.614,93</b>	<b>206.051.028,17</b>

Fonte: dados extraídos do SIAFIWeb

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERAVIT/DEFICIT FINANCEIRO
Recursos Ordinários	-22.908.331,97
Recursos Vinculados	-30.174.949,02
Educação	-11.945.138,84
Seguridade Social (Exceto Previdência)	-6.906.213,16
Previdência Social (RPPS)	91,03
Recursos de Receitas Financeiras	-1.129.601,66
Alienação de Bens e Direitos	255.287,80
Outros Recursos Vinculados a Órgãos e Programas	-207.964,43
Outros Recursos Vinculados a Fundos	-10.241.409,76
<b>TOTAL</b>	<b>-53.083.280,99</b>

Fonte: dados extraídos do SIAFIWeb

Balanco Patrimonial (R\$) Parte2/2

[Acesse aqui as Notas Explicativas das Demonstrações Contábeis de 2018.](#)

## Balanco Orçamentário (R\$)

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	NE	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITAS CORRENTES	6.937.353,00	6.937.353,00	<a href="#">4.2.1</a>	6.618.611,21	-318.741,79
Receita Patrimonial	1.479.768,00	1.479.768,00		1.347.344,35	-132.423,65
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	1.479.768,00	1.479.768,00		1.347.344,35	-132.423,65
Receita Agropecuária	5.271,00	5.271,00		1.987,89	-3.283,11
Receitas de Serviços	5.381.395,00	5.381.395,00		5.126.454,47	-254.940,53
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	5.381.395,00	5.381.395,00		5.125.826,47	-255.568,53
Serviços e Atividades Referentes à Saúde				55	55
Outros Serviços				573	573
Outras Receitas Correntes	70.919,00	70.919,00		142.824,50	71.905,50
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	26.053,00	26.053,00		35.071,56	9.018,56
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	10.939,00	10.939,00		92.995,76	82.056,76
Demais Receitas Correntes	33.927,00	33.927,00		14.757,18	-19.169,82
RECEITAS DE CAPITAL	40.344,00	40.344,00	<a href="#">4.2.2</a>		-40.344,00
Alienação de Bens	40.344,00	40.344,00			-40.344,00
Alienação de Bens Móveis	40.344,00	40.344,00			-40.344,00
SUBTOTAL DE RECEITAS	6.977.697,00	6.977.697,00		6.618.611,21	-359.085,79
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	6.977.697,00	6.977.697,00		6.618.611,21	-359.085,79
RESULTADO ORÇAMENTARIO / DEFICIT			<a href="#">4.1</a>	1.372.831.652,21	1.372.831.652,21
<b>TOTAL</b>	<b>6.977.697,00</b>	<b>6.977.697,00</b>		<b>1.379.450.263,42</b>	<b>1.372.472.566,42</b>

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	NE	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
DESPESAS CORRENTES	1.336.696.854,00	1.374.942.459,00	<a href="#">4.3.1</a>	1.353.178.982,74	1.318.632.436,39	1.231.581.875,51	21.763.476,26
Pessoal e Encargos Sociais	1.131.842.612,00	1.182.334.292,00		1.152.983.270,83	1.152.978.202,64	1.072.980.435,89	29.351.021,17
Outras Despesas Correntes	204.854.242,00	192.608.167,00		200.195.711,91	165.654.233,75	158.601.439,62	-7.587.544,91
DESPESAS DE CAPITAL	36.077.773,00	12.145.446,00	<a href="#">4.3.2</a>	26.271.280,68	9.133.254,56	5.172.142,38	-14.125.834,68
Investimentos	36.077.773,00	12.145.446,00		26.271.280,68	9.133.254,56	5.172.142,38	-14.125.834,68
SUBTOTAL DAS DESPESAS	1.372.774.627,00	1.387.087.905,00		1.379.450.263,42	1.327.765.690,95	1.236.754.017,89	7.637.641,58
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	1.372.774.627,00	1.387.087.905,00		1.379.450.263,42	1.327.765.690,95	1.236.754.017,89	7.637.641,58
<b>TOTAL</b>	<b>1.372.774.627,00</b>	<b>1.387.087.905,00</b>		<b>1.379.450.263,42</b>	<b>1.327.765.690,95</b>	<b>1.236.754.017,89</b>	<b>7.637.641,58</b>

### DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	NE	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	4.4	13.990.383,42	29.731.457,82	27.356.642,95	26.877.911,23	8.412.615,16	8.431.314,85
Pessoal e Encargos Sociais		14.739,74				14.739,74	
Outras Despesas Correntes		13.975.643,68	29.731.457,82	27.356.642,95	26.877.911,23	8.397.875,42	8.431.314,85
DESPESAS DE CAPITAL		15.383.401,25	16.357.882,41	18.608.988,69	18.306.226,53	3.957.374,91	9.477.682,22
Investimentos		15.383.401,25	16.357.882,41	18.608.988,69	18.306.226,53	3.957.374,91	9.477.682,22
<b>TOTAL</b>		<b>29.373.784,67</b>	<b>46.089.340,23</b>	<b>45.965.631,64</b>	<b>45.184.137,76</b>	<b>12.369.990,07</b>	<b>17.908.997,07</b>

### DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NAO PROCESSADOS LIQUIDADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	NE	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES		908.583,18	2.397.425,45	2.351.980,28	0,04	954.028,31
Outras Despesas Correntes		908.583,18	2.397.425,45	2.351.980,28		954.028,31
DESPESAS DE CAPITAL		771.062,57	19.086,15	19.086,15	--	771.062,57
Investimentos		771.062,57	19.086,15	19.086,15	---	771.062,57
<b>TOTAL</b>		<b>1.679.645,75</b>	<b>2.416.511,60</b>	<b>2.371.066,43</b>	<b>0,04</b>	<b>1.725.090,88</b>

Fonte: dados extraídos do SIAFIWeb

[Acesse aqui as Notas Explicativas das Demonstrações Contábeis de 2018.](#)

## Demonstração das Variações Patrimoniais (R\$)

VARIACIONES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS			
	NE	31/12/2018	31/12/2017
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS</b>		<b>1.703.371.860,76</b>	<b>1.618.004.880,95</b>
<b>Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos</b>		<b>6.475.855,92</b>	<b>6.323.616,90</b>
Venda de Mercadorias		2.226,89	3.284,28
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços		6.473.629,03	6.320.332,62
<b>Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras</b>		<b>14.877,27</b>	<b>23.792,93</b>
Juros e Encargos de Mora		14.374,75	13.883,01
Variações Monetárias e Cambiais		502,52	9.909,92
<b>Transferências e Delegações Recebidas</b>	<b>5.1</b>	<b>1.596.964.790,69</b>	<b>1.571.261.199,02</b>
Transferências Intragovernamentais		1.596.518.098,34	1.566.673.894,21
Outras Transferências e Delegações Recebidas		446.692,35	4.587.304,81
<b>Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos</b>	<b>5.2</b>	<b>98.167.355,31</b>	<b>35.318.617,86</b>
Reavaliação de Ativos		17.697.764,29	29.327.668,03
Ganhos com Incorporação de Ativos		80.469.590,98	4.937.334,77
Ganhos com Desincorporação de Passivos		0,04	1.053.615,06
<b>Outras Variações Patrimoniais Aumentativas</b>		<b>1.748.981,57</b>	<b>5.077.654,24</b>
Variação Patrimonial Aumentativa a Classificar		0	267.580,00
Reversão de Provisões e Ajustes para Perdas		504.621,84	3.005.868,86
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas		1.244.359,73	1.804.205,38
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS</b>		<b>1.707.789.758,91</b>	<b>1.598.027.858,86</b>
<b>Pessoal e Encargos</b>	<b>5.3</b>	<b>730.085.035,53</b>	<b>699.576.135,10</b>
Remuneração a Pessoal		582.833.613,99	556.504.794,34
Encargos Patronais		109.744.113,31	106.761.362,08
Benefícios a Pessoal		37.298.908,23	36.309.978,68
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos		208.400,00	-
<b>Benefícios Previdenciários e Assistenciais</b>	<b>5.4</b>	<b>472.077.321,86</b>	<b>438.521.785,85</b>
Aposentadorias e Reformas		346.742.365,90	336.249.291,28
Pensões		124.607.429,27	101.410.276,41
Outros Benefícios Previdenciários e Assistenciais		727.526,69	862.218,16
<b>Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo</b>	<b>5.5</b>	<b>145.672.181,84</b>	<b>145.971.812,94</b>
Uso de Material de Consumo		5.574.287,86	5.827.817,05
Serviços		120.931.657,73	126.888.053,68
Depreciação, Amortização e Exaustão		19.166.236,25	13.255.942,21
<b>Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras</b>		<b>7.687,40</b>	<b>28.393,51</b>
Juros e Encargos de Mora		7.511,53	28.393,51
Descontos Financeiros Concedidos		175,87	-
<b>Transferências e Delegações Concedidas</b>	<b>5.6</b>	<b>230.422.047,68</b>	<b>226.207.399,16</b>
Transferências Intragovernamentais		229.877.606,84	226.123.209,62
Transferências a Instituições Privadas		84.969,78	83.121,18
Outras Transferências e Delegações Concedidas		459.471,06	1.068,36
<b>Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos</b>	<b>5.7</b>	<b>101.460.469,52</b>	<b>58.088.571,86</b>
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajustes p/ Perdas		7.862.478,31	31.909.327,61
Perdas com Alienação		-	-
Perdas Involuntárias		1.576,98	-
Incorporação de Passivos		194.177,90	99.248,04
Desincorporação de Ativos		93.402.236,33	26.079.996,21
<b>Tributárias</b>		<b>554.952,84</b>	<b>512.739,36</b>
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria		1.895,74	15.027,21
Contribuições		553.057,10	497.712,15
<b>Outras Variações Patrimoniais Diminutivas</b>		<b>27.510.062,24</b>	<b>29.121.021,08</b>
Incentivos		27.500.652,16	29.118.433,48
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas		9.410,08	2.587,60
<b>RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO</b>		<b>-4.417.898,15</b>	<b>19.977.022,09</b>

Fonte: dados extraídos do SIAFIWeb

[Acesse aqui as Notas Explicativas das Demonstrações Contábeis de 2018.](#)

## Balanço Financeiro (R\$)

INGRESSOS			
ESPECIFICAÇÃO	NE	31/12/2018	12/12/2017
<b>Receitas Orçamentárias</b>	<b>6.1</b>	<b>6.618.611,21</b>	<b>8.354.981,37</b>
<b>Ordinárias</b>		<b>0</b>	<b>1.336.274,42</b>
<b>Vinculadas</b>		<b>6.703.390,45</b>	<b>7.113.374,81</b>
Educação		4.644,00	311.170,49
Recursos de Receitas Financeiras			
Alienação de Bens e Direitos			272.380,00
Outros Recursos Vinculados a Órgãos e Programas		6.698.746,45	6.529.824,32
(-) Deduções da Receita Orçamentária		-84.779,24	-94.667,86
<b>Transferências Financeiras Recebidas</b>	<b>6.2</b>	<b>1.596.517.298,34</b>	<b>1.566.673.894,21</b>
Resultantes da Execução Orçamentária		1.548.996.513,02	1.506.371.728,18
Repasse Recebido		1.548.996.513,02	1.506.371.728,18
Sub-repasse Recebido			
Independentes da Execução Orçamentária		47.520.785,32	60.302.166,03
Transferências Recebidas para Pagamento de RP		44.259.126,99	57.258.594,14
Demais Transferências Recebidas		0	229.750,00
Movimentação de Saldos Patrimoniais		3.261.658,33	2.813.821,89
<b>Recebimentos Extraorçamentários</b>	<b>6.3</b>	<b>145.599.197,20</b>	<b>48.749.871,99</b>
Inscrição dos Restos a Pagar Processados		91.011.673,06	2.055.975,45
Inscrição dos Restos a Pagar não Processados		51.684.572,47	46.089.340,23
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		1.784.281,31	537.681,78
Outros Recebimentos Extraorçamentários		1.118.670,36	66.874,53
Arrecadação de Outra Unidade		1.118.670,36	54.935,15
Demais Recebimentos		0	11.939,38
<b>Saldo do Exercício Anterior</b>		<b>19.326.104,99</b>	<b>15.725.129,06</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa		19.326.104,99	15.725.129,06
<b>TOTAL</b>		<b>1.768.061.211,74</b>	<b>1.639.503.876,63</b>

Fonte: dados extraídos do SIAFIWeb

Balanço Financeiro (R\$) Parte 1/2

[Acesse aqui as Notas Explicativas das Demonstrações Contábeis de 2018.](#)

DISPÊNDIOS			
ESPECIFICAÇÃO	NE	31/12/2018	12/12/2017
<b>Despesas Orçamentárias</b>	<b>6.4</b>	<b>1.379.450.263,42</b>	<b>1.341.418.071,09</b>
<b>Ordinárias</b>		<b>1.098.282.072,86</b>	<b>171.836.190,60</b>
<b>Vinculadas</b>		<b>281.168.190,56</b>	<b>1.169.581.880,49</b>
Educação		4.903.586,76	708.351.656,72
Seguridade Social (Exceto Previdência)		57.368.951,24	455.565.188,71
Previdência Social (RPPS)		188.544.756,64	-
Recursos de Receitas Financeiras		998.675,08	-
Operação de Crédito			342.503,83
Alienação de Bens e Direitos			45.522,20
Outros Recursos Vinculados a Órgãos e Programas		14.468.633,40	5.277.009,03
Outros Recursos Vinculados a Fundos		14.883.587,44	
<b>Transferências Financeiras Concedidas</b>	<b>6.5</b>	<b>229.872.086,84</b>	<b>226.123.209,62</b>
Resultantes da Execução Orçamentária		227.582.611,18	224.380.626,13
Repasse Concedido		2.380,08	3.359,20
Sub-repasse Concedido		227.530.141,35	224.377.266,93
Repasse Devolvido		50.089,75	
Independentes da Execução Orçamentária		2.289.475,66	1.742.583,49
Transferências Concedidas para Pagamento de RP		283.677,26	7.399,19
Demais Transferências Concedidas		815.345,65	74.531,36
Movimento de Saldos Patrimoniais		1.190.452,75	1.660.652,94
<b>Despesas Extraorçamentárias</b>	<b>6.6</b>	<b>49.340.277,28</b>	<b>52.636.490,93</b>
Pagamento dos Restos a Pagar Processados		2.371.066,43	293.043,84
Pagamento dos Restos a Pagar não Processados		45.184.137,76	51.786.768,62
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		1.784.594,14	544.739,09
Outros Pagamentos Extraorçamentários		478,95	11939,38
Valores Compensados		439,86	11.939,38
Demais Pagamentos		39,09	
<b>Saldo para o Exercício Seguinte</b>		<b>109.398.584,20</b>	<b>19.326.104,99</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa		109.398.584,20	19.326.104,99
<b>TOTAL</b>		<b>1.768.061.211,74</b>	<b>1.639.503.876,63</b>

Fonte: dados extraídos do SIAFIWeb

Balanco Financeiro (R\$) Parte 2/2

[Acesse aqui as Notas Explicativas das Demonstrações Contábeis de 2018.](#)

### Demonstração dos Fluxos de Caixa (R\$)

ESPECIFICAÇÃO	NE	31/12/2018	12/12/2017
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>		<b>113.569.934,27</b>	<b>37.830.970,89</b>
<b>INGRESSOS</b>		<b>1.606.038.861,22</b>	<b>1.575.361.051,89</b>
<b>Receitas Derivadas e Originárias</b>	<b>7.2</b>	<b>6.618.611,21</b>	<b>8.082.601,37</b>
Receita Patrimonial		1.347.344,35	1.280.926,60
Receita Agropecuária		1.987,89	3.284,28
Receita de Serviços		5.126.454,47	5.039.406,02
Outras Receitas Derivadas e Originárias		142.824,50	1.758.984,47
<b>Outros Ingressos das Operações</b>		<b>1.599.420.250,01</b>	<b>1.567.278.450,52</b>
Ingressos Extraorçamentários		1.784.281,31	537.681,78
Transferências Financeiras Recebidas	<b>7.1</b>	1.596.517.298,34	1.566.673.894,21
Arrecadação de Outra Unidade		1.118.670,36	54.935,15
Demais Recebimentos			11939,38
<b>DESEMBOLSOS</b>		<b>-1.492.468.926,95</b>	<b>-1.537.530.081,00</b>
<b>Pessoal e Demais Despesas</b>		<b>-1.151.430.026,66</b>	<b>-1.203.906.684,01</b>
Segurança Pública		-204,9	-254.156,13
Assistência Social		-263.043,00	-
Previdência Social	<b>7.4</b>	-434.706.020,79	-452.457.803,14
Saúde	<b>7.5</b>	-3.079.493,22	-2.790.486,69
Trabalho		-	-951.175,00
Educação	<b>7.3</b>	-712.866.126,91	-741.883.571,80
Cultura		-	-234.416,57
Direitos da Cidadania		-14.950,00	-795.095,94
Gestão Ambiental	<b>7.6</b>	-381.172,81	-302.586,16
Ciência e Tecnologia		-	-47.600,00
Organização Agrária		-33.994,56	-152.482,10
Indústria		-21.830,47	-24.750,48
Encargos Especiais		-63.190,00	-4.012.560,00
<b>Transferências Concedidas</b>		<b>-109.381.740,36</b>	<b>-106.943.508,90</b>
Intragovernamentais	<b>7.7</b>	-109.296.770,58	-106.860.387,72
Outras Transferências Concedidas		-84.969,78	-83.121,18
<b>Outros Desembolsos das Operações</b>		<b>-231.657.159,93</b>	<b>-226.679.888,09</b>
Dispêndios Extraorçamentários		-1.784.594,14	-544.739,09
Transferências Financeiras Concedidas		-229.872.086,84	-226.123.209,62
Valores Compensados		-439,86	-11.939,38
Demais Pagamentos		-39,09	
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		<b>-23.497.455,06</b>	<b>-34.229.994,96</b>
<b>INGRESSOS</b>		<b>0</b>	<b>272.380,00</b>
Alienação de Bens		0	272.380,00
<b>DESEMBOLSOS</b>		<b>-23.497.455,06</b>	<b>-34.502.374,96</b>
Aquisição de Ativo Não Circulante	<b>7.8</b>	-23.410.934,80	-34.489.505,06
Outros Desembolsos de Investimentos		-86.520,26	-12.869,90
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
<b>GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>90.072.479,21</b>	<b>3.600.975,93</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL</b>		<b>19.326.104,99</b>	<b>15.725.129,06</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL</b>		<b>109.398.584,20</b>	<b>19.326.104,99</b>

Fonte: dados extraídos do SIAFIWeb

[Acesse aqui as Notas Explicativas das Demonstrações Contábeis de 2018.](#)

## 5.2 DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO

### 5.2.1 REALIZAÇÃO DAS RECEITAS

O total de receitas próprias arrecadadas no exercício de 2018 foi de R\$ 6.618.611. As receitas correntes representam a totalidade das receitas arrecadadas no período.

Considerando a classificação das receitas por espécie de receita, as Receitas de Serviços Administrativos e Comerciais Gerais, que correspondem a 77,45 % do total arrecadado. Essas receitas foram as que apresentaram uma maior arrecadação no exercício de 2018.

Dentre as receitas correntes, o valor mais relevante é referente às receitas de serviços de hospedagem e alimentação. Conforme se pode observar na tabela a seguir, as receitas deste tipo correspondem à aproximadamente 34% das receitas arrecadadas no exercício de 2018.

Segue tabela com o detalhamento das receitas correntes arrecadadas no exercício de 2018 por tipo de recolhimento:

#### Arrecadação de Receitas Correntes – Composição

Item	Valor arrecadado em 2018(R\$)	AV (%)	
1	SERVICOS DE HOSPEDAGEM E ALIMENTACAO	2.256.530,00	34,09%
2	INTRA-SERVICOS DE ESTUDOS E PESQUISAS	1.486.131,72	22,45%
3	ALUGUEIS	1.347.031,52	20,35%
4	SERVICOS ADMINISTRATIVOS	1.066.559,65	16,11%
5	TAXA DE INSCRICAO EM CONCURSO PUBLICO	311.183,00	4,70%
6	OUTRAS RESTITUICOES	38.796,26	0,59%
7	REC.PROPRIA RECUP.DESP. EXERC. ANTERIOR	30.959,50	0,47%
8	MULTAS E JUROS PREVISTOS EM CONTRATOS	25.204,36	0,38%
9	OUTROS RESSARCIMENTOS	18.596,00	0,28%
10	MULTAS E JUROS DE MORA DE OUTRAS RECEITAS	14.757,18	0,22%
11	MULTAS POR AUTO DE INFRACAO	9.867,20	0,15%
12	STN RESTIT.RECUR.CONVENIO EXERC.ANT-F.112	4.644,00	0,07%
13	SERVICOS EDUCACIONAIS	4.500,00	0,07%
14	RECEITA DA PRODUCAO ANIMAL E DERIVADOS	1.987,89	0,03%
15	REC. COPIAS REPROGRAFICAS	683,10	0,01%
16	OUTROS SERVICOS	573,00	0,01%
17	OUTRAS RECEITAS IMOBILIARIAS	312,83	0,00%
18	SERV.COMERC.LIVROS,PERIOD,MAT ESC E DE PUBLIC	239,00	0,00%
19	SERVICOS RADIOLOGICOS E LABORATORIAIS	55,00	0,00%
<b>Total</b>	<b>6.618.611,21</b>	<b>100,00%</b>	

Fonte: SIAFI, 2018.

Em relação às receitas de capital, em 2018 não houve arrecadação dessa natureza. As receitas de capital previstas foram decorrentes da realização de leilões de bens inservíveis. Embora houvesse expectativa de realização de leilão durante o exercício de 2018, o mesmo ocorrerá no início de 2019, logo a previsão de arrecadação de receitas desta natureza em 2018 não se concretizou.

### 5.2.2 EXECUÇÃO DAS DESPESAS

O total das despesas empenhadas no exercício de 2018 foi de R\$ 1.379.450.263. As despesas correntes foram empenhadas no montante de R\$ 1.353.178.982 e representam 98,10% do total das despesas. A tabela a seguir relaciona em ordem decrescente o valor das despesas correntes empenhadas durante exercício de 2018 por grupo de natureza de natureza de despesa:

#### Despesas Correntes – Composição

Seq.	Grupo de Despesas	Natureza de Despesa	Valor Empenhado em 2018(R\$)	AV
1	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	557.249.529,59	41,18%
2	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	APOSENT.RPPS, RESER.REMUNER. E REFOR.MILITAR	353.732.456,92	26,14%
3	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	OBRIGACOES PATRONAIS - OP.INTRA-ORCAMENTARIAS	108.213.156,43	8,00%
4	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	PENSOES DO RPPS E DO MILITAR	103.723.966,16	7,67%
5	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	62.931.875,61	4,65%
6	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	LOCACAO DE MAO-DE-OBRA	55.077.928,23	4,07%
7	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	AUXILIO FINANCEIRO A ESTUDANTES	25.424.101,12	1,88%
8	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	AUXILIO-ALIMENTACAO	23.407.391,25	1,73%
9	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	SENTENCAS JUDICIAIS	16.196.933,05	1,20%
10	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	CONTRATACAO P/TEMPO DETERMINADO	10.686.582,58	0,79%
	OUTRAS DESPESAS		36.535.061,80	2,70%
<b>Total</b>			<b>1.353.178.982,74</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: SIAFI, 2018.

Os três principais tipos de despesas correntes são referentes a despesas com pessoal e encargos sociais e juntas correspondem a aproximadamente 75% do total das despesas correntes empenhadas no exercício de 2018.

Uma particularidade do Balanço Orçamentário é que ele traz na coluna de despesas empenhadas todo o valor executado no órgão, seja relativo à dotação da sua própria Lei Orçamentária ou proveniente da Lei Orçamentária de outros órgãos, que são dotações recebidas em função da celebração de Termo de Execução Descentralizada (TED) e instrumentos afins.

A tabela a seguir demonstra os valores das despesas correntes empenhadas durante exercício de 2018 por origem do orçamento:

#### Despesas Correntes - valores empenhados - por origem do orçamento

Origem do Orçamento	Valor Empenhado em 2018(R\$)	AV
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARA	1.332.570.103,51	98,48%
MINISTERIO DA EDUCACAO	4.789.455,08	0,35%
FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCACAO	4.687.774,90	0,35%
FUND.COORD.DE APERF.DE PESSOAL NIVEL SUPERIOR	3.042.363,48	0,22%
SECRETARIA ESPECIAL DE AQUICULTURA E PESCA/PR	2.595.755,55	0,19%
SECRETARIA NACIONAL DE POLITICAS P/MULHERES	2.025.300,00	0,15%
AGENCIA NACIONAL DE AGUAS	1.342.400,00	0,10%
MINISTERIO DA SAUDE	1.025.340,59	0,08%
AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA	352.576,43	0,03%
MINISTERIO DA CIDADANIA	327.035,42	0,02%
INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO CEARA	313.329,01	0,02%
MINIST.DA CIENCIA,TECNOL.,INOV.E COMUNICACOES	79.986,00	0,01%
AGENCIA NACIONAL DE MINERACAO	22.864,86	0,00%
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO	2.562,96	0,00%
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA	2.134,95	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>1.353.178.982,74</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: SIAFI, 2018.

Por outro lado, existem valores que compõem a coluna da dotação atualizada, ou seja, são pertencentes ao orçamento da UFC, mas quando empenhados não são somados às despesas empenhadas por serem executadas por outros órgãos. A tabela a seguir demonstra esses valores, segregando-os por órgãos executores.

#### Valores empenhados - por outros os órgãos

Órgão Executor	Grupo de Despesas	Valor Empenhado em 2018(R\$)
JUSTICA FEDERAL	Pessoal e Encargos Sociais	13.824.928,73
	Outras Despesas Correntes	6.907.265,58
JUSTICA DO TRABALHO	Pessoal e Encargos Sociais	995.555,00
INST.BRAS.DO MEIO AMB.E DOS REC.NAT.RENOVAV.	Outras Despesas Correntes	130.000,00
INST.FED.DE EDUC. CIENC.E TEC.DO CEARA	Outras Despesas Correntes	2.380,08
<b>Total</b>		<b>21.860.129,39</b>

Fonte: SIAFI, 2018.

Os valores de R\$ 20.732.194,31 e R\$ 955.555,00, que foram executados pela Justiça Federal e Justiça do Trabalho, respectivamente, foram previstos no orçamento da UFC para pagamento de sentenças judiciais. Essas dotações são descentralizadas para órgãos da justiça, onde são executadas.

O valor de R\$ 130.000,00 executado pelo IBAMA se refere a dotação orçamentária descentralizada pela UFC, em função de Termo de Execução Descentralizada, celebrado com o mencionado órgão, cujo objeto é a contratação de empresa especializada na prestação de serviços relacionados à docagem estrutural da embarcação Argo Equatorial, de propriedade da UFC.

O valor de R\$ 2.380,08, executado de forma descentralizada pelo Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Ceará (IFCE), se refere ao pagamento de Gratificação de Encargos de Cursos e Concurso (GECC) de servidores do IFCE que prestaram serviços à UFC.

As despesas de Capital no exercício de 2018 refere-se a: aquisição de obras, no valor de R\$ 12.339.342,32; equipamentos e material permanente, no valor de R\$ 13.888.918,10; serviços de tecnologia da informação e comunicação, no valor de R\$ 43.020,26. Com relação à origem dos recursos, as dotações empenhadas referentes a despesas de capital são provenientes do próprio orçamento da UFC, no valor de R\$ 9.356.605,20, do Ministério da Educação, no valor de R\$ 10.335.117,94, do Ministério da Saúde, no valor de R\$ 5.579.070,40, do Ministério dos Esportes, no valor de R\$ 990.065,14, da Secretaria Nacional de Políticas para Mulheres, no valor de R\$ 7.426,00 e do Ministério da Cidadania, no valor de R\$ 2.996,00.

A tabela a seguir demonstra os valores empenhados por origem e natureza da despesa.

#### Valores empenhados - Despesas de Capital

Órgão de Origem do Orçamento	Natureza da Despesa	Valor Empenhado em 2018 (R\$)
MINISTERIO DA EDUCACAO	OBRAS E INSTALACOES	8.851.845,82
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARA	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	6.816.153,58
MINISTERIO DA SAUDE	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	5.579.070,40
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARA	OBRAS E INSTALACOES	2.497.431,36
MINISTERIO DA EDUCACAO	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	1.483.272,12
MINISTERIO DO ESPORTE	OBRAS E INSTALACOES	990.065,14
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARA	SERVICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO E COMUNICACAO - PJ	43.020,26
SECRETARIA NACIONAL DE POLITICAS P/MULHERES	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	7.426,00
MINISTERIO DA CIDADANIA	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	2.996,00
<b>Total</b>		<b>26.271.280,68</b>

Fonte: SIAFI, 2018.

Os valores empenhados com recursos orçamentários do Ministério da Educação são referentes a despesas custeadas com recursos descentralizados pelo referido ministério através de Termos de Execução Descentralizada (TEDs).

No tocante às modalidades de contratação, segue tabela com o resumo:

#### Despesa por Modalidade de Contratação

Modalidade de Contratação	Despesa executada				Despesa paga			
	2018	%	2017	%	2018	%	2017	%
<b>1. Modalidade de Licitação(a+b+c+d+e+f+g)</b>	<b>104.545.136,97</b>	<b>7,58</b>	<b>114.529.944,85</b>	<b>8,54</b>	<b>76.279.928,52</b>	<b>6,17</b>	<b>81.386.490,17</b>	<b>6,29</b>
a) Convite	--	--	--	--	--	--	--	--
b) Tomada de Preços	1.578.827,00	0,11	31.734,93	0	335.060,36	0,03	11.197,90	0
c) Concorrência	10.760.515,32	0,78	22.568.410,67	1,68	2.720.562,09	0,22	8.044.568,41	0,62
d) Pregão	92.205.794,65	6,68	91.929.799,25	6,85	73.224.306,07	5,92	73.330.723,86	5,67
e) Concurso	--	--	--	--	--	--	--	--
f) Consulta	--	--	--	--	--	--	--	--
g) Regime Diferenciado de Contratações Públicas	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>2. Contratações Diretas (h+i)</b>	<b>47.889.805,30</b>	<b>3,47</b>	<b>36.820.801,56</b>	<b>2,74</b>	<b>21.261.986,75</b>	<b>1,72</b>	<b>23.048.008,27</b>	<b>1,78</b>
h) Dispensa	24.664.510,20	1,79	12.787.370,71	0,95	5.131.581,92	0,41	3.151.058,46	0,24
i) Inexigibilidade	23.225.295,10	1,68	24.033.430,85	1,79	16.130.404,83	1,3	19.896.949,81	1,54
<b>3. Regime de Execução Especial</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
j) Suprimento de Fundos	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>4. Pagamento de Pessoal (k+l)</b>	<b>1.154.039.097,15</b>	<b>83,66</b>	<b>1.112.969.182,53</b>	<b>82,97</b>	<b>1.074.025.661,70</b>	<b>86,84</b>	<b>1.112.969.182,53</b>	<b>86,06</b>
k) Pagamento em Folha	1.152.983.270,83	83,58	1.111.873.324,84	82,89	1.072.980.435,89	86,76	1.111.873.324,84	85,97
l) Diárias	1.055.826,32	0,08	1.095.857,69	0,08	1.045.225,81	0,08	1.095.857,69	0,08
<b>5. Total das Despesas acima (1+2+3+4)</b>	<b>1.306.474.039,42</b>	<b>94,71</b>	<b>1.264.319.928,94</b>	<b>94,25</b>	<b>1.171.567.576,97</b>	<b>94,73</b>	<b>1.217.403.680,97</b>	<b>94,13</b>
<b>6. Total das Despesas da UPC</b>	<b>1.379.450.263,42</b>	<b>100</b>	<b>1.341.418.071,09</b>	<b>100</b>	<b>1.236.754.017,89</b>	<b>100</b>	<b>1.293.272.755,41</b>	<b>100</b>

Em relação às Modalidades de Licitação, o Pregão destacou-se dentre as demais, representando aproximadamente 88% do valor total licitado. Ressalte-se que esta constatação evidencia que a instituição tem adotado prioritariamente essa modalidade, na busca de dar maior transparência, eficiência e economicidade em seus procedimentos licitatórios para compra de bens e contratação de serviços comuns.

A despesa executada por meio de Contratações Diretas totalizou R\$ 47.889.805,30, representando 3,47% do total das despesas empenhadas pela UFC, no exercício de 2018. Com relação ao total de contratação direta executada no exercício de 2017, observa-se um acréscimo de R\$ 11.069.003,74, o que representa aproximadamente 33%.

O referido acréscimo ocorreu, sobretudo, em razão do aumento do valor executado, referente às dispensas de licitação, que passaram de R\$12.787.370,71 em 2017 para 24.664.510,20. A justificativa para esse aumento encontra respaldo na formalização de novos contratos com Fundações de Apoio e na compra de equipamentos para pesquisa.

As despesas executadas por meio de dispensas de licitação totalizaram R\$ 24.664.510,20, o que equivale a 1,79% do total das despesas realizadas no ano de 2018.

No que concerne às despesas executadas por meio de inexigibilidades de licitação, estas totalizaram R\$ 23.225.295,10, o que equivale a 1,68% do total das despesas realizadas no ano de 2018, enquanto no exercício de 2017 foram empenhados R\$ 24.033.430,85, totalizando 1,79 da despesa executada naquele ano. Já no tocante as despesas pagas foram efetivadas R\$ 16.130.404,83 e R\$ 19.896.949,81 nos anos de 2018 e 2017, respectivamente.

A tabela abaixo mostra a composição dos Restos a Pagar na UFC por Grupo de Despesa.

#### Restos a Pagar - por Unidade Grupo de Despesa

Grupo de Despesa	Inscritos	Liquidados	Pagos	Cancelados	Saldo	%
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	43.707.101,50	27.356.642,95	26.877.911,23	8.397.875,42	8.431.314,85	47,08%
INVESTIMENTOS	31.741.283,66	18.608.988,69	18.306.226,53	3.957.374,91	9.477.682,22	52,92%
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	14.739,74	0,00	0,00	14.739,74	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>75.463.124,90</b>	<b>45.965.631,64</b>	<b>45.184.137,76</b>	<b>12.369.990,07</b>	<b>17.908.997,07</b>	<b>100%</b>

Fonte: Tesouro Gerencial, 2018.

O relevante estoque de empenhos inscritos em Restos a Pagar não Processados na UFC se justifica pela existência, até o advento do decreto nº 9.428, de 28 de junho de 2018, de excepcionalidades legais quanto à validade dessas despesas. Como consequência, os empenhos inscritos em Restos a Pagar não Processados, emitidos até 2016, que não se enquadrem nas exceções elencadas no novo decreto, ficarão vigentes apenas até o final do ano de 2019, quando terão o seu saldo remanescente cancelado.

Por outro lado, tivemos o reconhecimento de passivos motivados, na maioria dos casos, pela insuficiência de saldo de empenho inscrito em restos a pagar para pagamentos de despesas relativas ao exercício de 2018, conforme tabela a seguir:

#### Reconhecimento de passivos por insuficiência de créditos ou recursos

Identificação da Conta Contábil					
Código SIAFI	Denominação				
213110400	= CONTAS A PAGAR CREDORES NACIONAIS				
Linha Detalhe					
UG	Credor (CNPJ/CPF/UG)	Saldo final do exercício anterior	Movimento Devedor	Movimento Credor	Saldo final do exercício
153045	01884484891	0,00	5.115,92	5.115,92	0,00
153045	03423615000119	0,00	0,01	0,01	0,00
153045	04768702000170	0,00	352.301,08	500.021,79	147.720,71
153045	07040108000157	0,00	58.291,19	58.291,19	0,00
153045	07783832000170	0,00	219.862,49	219.862,49	0,00
153045	110245	0,00	0,00	0,00	0,00
153045	153045	0,00	12.992,97	12.992,97	0,00
153045	37168960000175	0,00	0,03	0,03	0,00
153045	43948215000141	0,00	15.500,00	15.500,00	0,00
153045	58119462000102	0,00	5.815,70	5.815,70	0,00
153045	76659820000151	0,00	20.992,00	20.992,00	0,00
153045	EXERICHUN	0,00	1.600,00	1.600,00	0,00
<b>TOTAL</b>		<b>0,00</b>	<b>692.471,39</b>	<b>840.192,10</b>	<b>147.720,71</b>
<b>Fonte: Tesouro Gerencial, em 19/02/2019</b>					

Com relação aos saldos de passivos referentes à UG - Gestão 153045-00001 informamos que apenas o CNPJ: 04768702/0001-70 apresentou saldo de R\$ 147.720,71, referindo-se a não utilização da conta do passivo 213110400 ao emitir a Nota de Empenho 2018NE801763. Dessa forma, o presente valor deverá ser objetivo de ajuste contábil no exercício corrente regularizando o saldo da conta "CONTAS A PAGAR CREDORES NACIONAIS". Ressalte-se que essa Nota de empenho foi devidamente paga no curso do mês de dezembro/18, ficando apenas essa inconsistência identificada. Os demais reconhecimentos de passivos foram devidamente realizados, evidenciando a contabilização tempestiva das despesas de exercícios anteriores.

Em se tratando de medidas preventivas, no intuito de evitar a ocorrência desse tipo de evento, releva destacar que a Pró-Reitoria de Planejamento e Administração da UFC vem orientando os fiscais de contratos acerca dos procedimentos necessários à formalização dos empenhos, com vistas à correta execução dos contratos. As referidas orientações são proferidas, principalmente, via manuais de orientação disponíveis em página virtual, emails e ofícios circulares.

## 5.2.3 EXECUÇÕES FÍSICA E FINANCEIRA DAS AÇÕES DA LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL (LOA)

## FUNCIONAMENTO DE INSTITUICOES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR – Valores em R\$ 1,00

AÇÃO 20RK						
Identificação da Ação						
Coordenador da Ação	Prof. Claudio Marques					
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( ) Integral ( x ) Parcial					
Código	20RK Tipo: ATIVIDADE					
Título	FUNCIONAMENTO DE INSTITUICOES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR					
Objetivo	Ampliar o acesso à educação superior de qualidade, na graduação e na pós-graduação, contemplando as especificidades da diversidade e da inclusão e a aprendizagem ao longo da vida, fortalecendo a ciência, a tecnologia e a inovação, apoiando atividades de ensino, pesquisa e extensão, bem como aperfeiçoando as atividades de avaliação, supervisão e regulação, e considerando as metas estabelecidas no Plano Nacional de Educação 2014-2024. Código: 1010					
Programa	EDUCACAO DE QUALIDADE PARA TODOS		Código: 2080	Tipo:		
Unidade Orçamentária	26233					
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
121.030.264,00	121.030.264,00	117.451.920,58	93.480.835,82	91.969.710,98	1.511.124,84	23.971.084,76
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta				
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Estudante matriculado	Unidade	28.345	-	30.005		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
31.103.456,88	20.743.157,42	4.828.235,13				

## Avaliação da ação

A ação 20RK intitulada Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior teve como objetivo “apoiar a gestão administrativa, financeira e técnica, ao desenvolvimento de ações para o funcionamento dos cursos de graduação, pós-graduação e extensão das Instituições Federais de Educação Superior, bem como definir, elaborar, implantar e desenvolver cursos e programas de formação educacional nas modalidades presencial e à distância. Também apoia ações tais como: manutenção de serviços terceirizados; pagamento de serviços públicos; manutenção de infraestrutura física por meio de obras de pequeno vulto que envolvam reforma ou adaptação e aquisição ou reposição de materiais, inclusive aquelas inerentes às pequenas obras, observados os limites da legislação vigente; aquisição e ou reposição de acervo bibliográfico, veículos, equipamentos e redes; capacitação de recursos humanos; prestação de serviços à comunidade; promoção de subsídios para estudos, análises, diagnósticos, pesquisas e publicações científicas; bem como demais contratações necessárias ao desenvolvimento de suas atividades.”

De acordo com os registros obtidos junto ao SIMEC, o acompanhamento da ação “Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior” deve ser realizado por meio do indicador “Estudante matriculado”. Considera-se estudante matriculado o estudante com matrícula na instituição, no exercício, independentemente do ano de ingresso e da situação acadêmica.

A meta prevista para o ano de 2018 foi atender a 28.345 estudantes de graduação. Essa meta foi monitorada nos dois semestres de 2018, cujos valores estão apresentados abaixo:

• Jan - Jun: 27.768 alunos matriculados na graduação presencial da UFC relativo ao semestre 2018.1 (data da apuração do indicador: 30/06/2018)

• Jun - Dez: 26.820 alunos matriculados na graduação presencial da UFC relativo ao semestre 2018.2 (data da apuração do indicador: 08/01/2019)

• Jan - Dez: 30.005 alunos matriculados na graduação presencial da UFC relativo ao ano de 2018 (data da apuração do indicador: 08/01/2019)

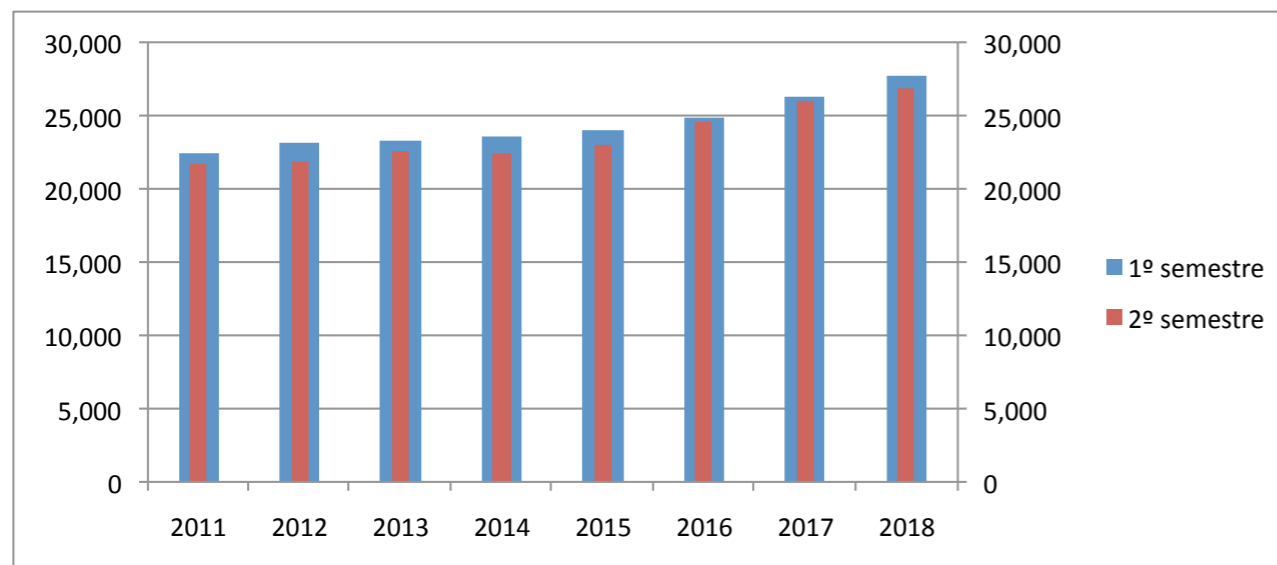
Análise do alunado desde o ano de 2011 revelou que a UFC manteve a tendência de crescimento de seu alunado, conforme apresentado na tabela abaixo. A previsão do “alunado matriculado” para 2018 foi 28.345. Contudo, essa meta foi superada em 5,86%, alcançando a marca de 30.005 alunos. Além disso, a UFC conseguiu ampliar 4,42% seu alunado na graduação de 2018 em relação a 2017, conseguindo manter um índice de crescimento foi superior a 4% desde o ano de 2016.

## Evolução do número de alunos matriculados no período de 2011 a 2018

Forma de ensino	Ano base	Número de alunos matriculados no ano	
Presencial	2011	24.304	-
Presencial	2012	25.077	3,18%
Presencial	2013	25.358	1,12%
Presencial	2014	25.749	1,54%
Presencial	2015	26.202	1,76%
Presencial	2016	27.299	4,19%
Presencial	2017	28.736	5,26%
Presencial	2018	30.005	4,42%



## Evolução do número de alunos matriculados por semestre no período de 2011 a 2018



## Evolução do número de alunos matriculados por semestre no período de 2011 a 2018

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>1º semestre</b>	22.443	23.098	23.280	23.631	24.003	24.884	26.357	27.713
<b>2º semestre</b>	21.686	21.871	22.538	22.455	23.016	24.521	25.958	26.820

Para superar a meta estabelecida a UFC desenvolveu um conjunto de ações no ensino de graduação. Dentre essas ações destaca-se: (1) realização de seis processos seletivos para preenchimento de vagas disponíveis, sendo dois para mudança de curso (20181 e 20182), dois para transferência de alunos de outras IES (20181 e 20182) e dois para admissão de graduados (20181 e 20182); (2) articulação com as unidades acadêmicas por meio das Coordenadorias de Programas Acadêmicos; (3) desenvolvimento de cinco programas que buscam reduzir o abandono dos cursos, tais como monitoria de projetos de graduação, programa de educação tutorial PET/UFC, programa de educação tutorial PET/SESU, programa de iniciação à docência (PID) e programa de aprendizagem cooperativa e células estudantis; (4) ampliação da oferta de vagas em componentes curriculares para alunos de graduação, permitindo que mais alunos pudessem obter matrícula em componentes curriculares.

Concluindo, a meta inicialmente prevista, de 28.345 alunos matriculados com 6.318 vagas disponibilizadas no SISU, foi superada. Destaque-se o envolvimento de todas as 17 unidades acadêmicas da UFC, que participaram direta ou indiretamente de todas as atividades necessárias para o funcionamento da UFC.

## REESTRUTURACAO E EXPANSAO DE INSTITUICOES FEDERAIS DE ENSINO – Valores em R\$ 1,00

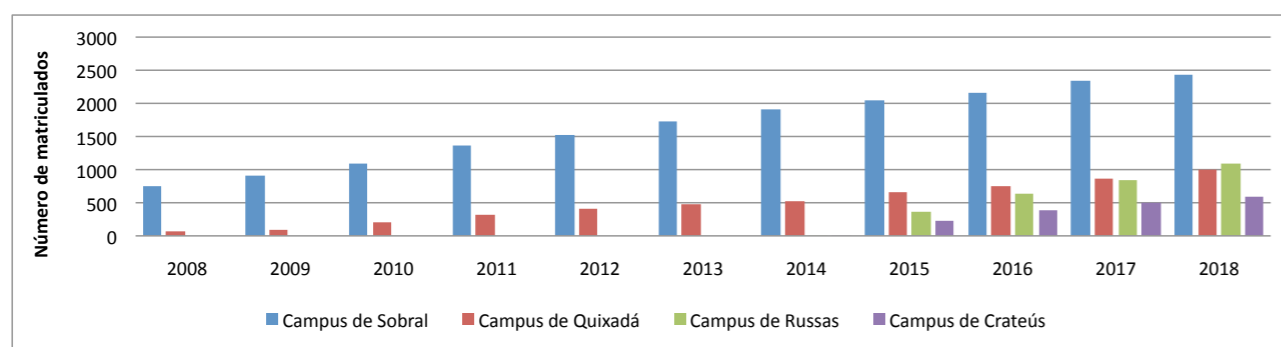
<b>AÇÃO 8282</b>						
Identificação da Ação						
Coordenador da Ação	Prof. Claudio Marques					
Responsabilidade da UPC na execução da ação	<input type="checkbox"/> Integral <input checked="" type="checkbox"/> Parcial					
Código	8282 Tipo: ATIVIDADE					
Título	REESTRUTURACAO E EXPANSAO DE INSTITUICOES FEDERAIS DE ENSINO					
Objetivo	Ampliar o acesso à educação superior de qualidade, na graduação e na pós-graduação, contemplando as especificidades da diversidade e da inclusão e a aprendizagem ao longo da vida, fortalecendo a ciência, a tecnologia e a inovação, apoiando atividades de ensino, pesquisa e extensão, bem como aperfeiçoando as atividades de avaliação, supervisão e regulação, e considerando as metas estabelecidas no Plano Nacional de Educação 2014-2024. Código:1010					
Programa	EDUCACAO DE QUALIDADE PARA TODOS Código: 2080 Tipo:					
Unidade Orçamentária	26233					
Ação Prioritária	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não Caso positivo: <input type="checkbox"/> PAC <input type="checkbox"/> Brasil sem Miséria <input type="checkbox"/> Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
<b>40.634.452,00</b>	<b>3.300.751,00</b>	<b>548.842,08</b>	--	--	--	<b>548.842,08</b>
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Projeto viabilizado		Unidade				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
<b>15.585.371,61</b>	<b>10.355.496,81</b>	<b>506.032,81</b>				

## Avaliação da ação

A ação 8282 intitulada Reestruturação e Expansão de Instituições Federais de Ensino Superior teve como objetivo principal manter as atividades necessárias para promover a expansão, reestruturação, interiorização e manutenção da Universidade Federal do Ceará, com diversificação da oferta de cursos em consonância com as necessidades do mundo do trabalho, otimização da capacidade instalada das estruturas físicas e de recursos humanos, e promoção de pesquisa, ensino e extensão visando a qualidade e garantindo condições de acessibilidade.

O processo de expansão e reestruturação da qual a UFC tem conduzido nos últimos anos promoveu grande ampliação da atuação desta Universidade no ensino superior. Dois campi do interior do estado (Sobral e Quixadá) estão em pleno processo de consolidação, com a criação de novos cursos de graduação e de pós-graduação, a contratação de novos servidores docentes e técnico-administrativos, o aumento do alunado de graduação e a ampliação da infraestrutura física. Além disso, dois novos campi em Russas e em Crateús foram criados em 2014, e estão atualmente em processo de consolidação. A tabela a seguir mostra o esforço realizado pela UFC para interiorizar o ensino de graduação no período de 2008 a 2018.

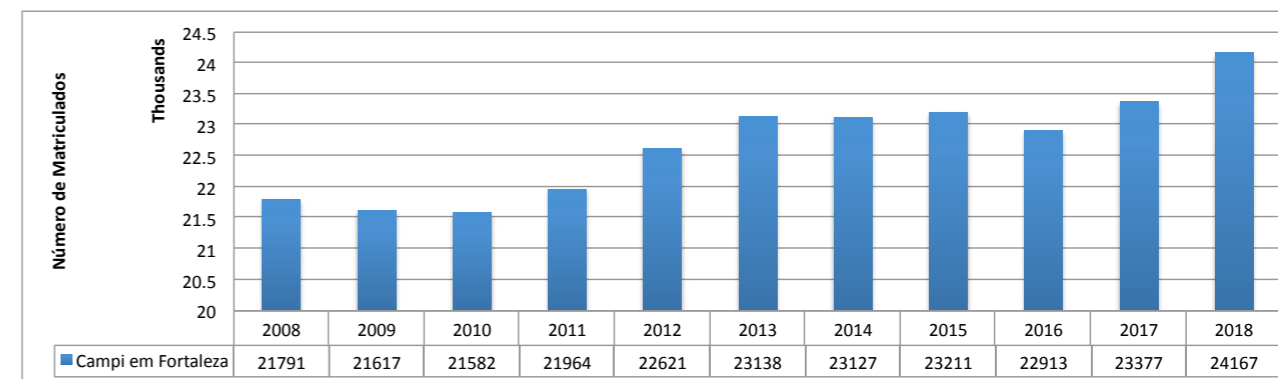
### Evolução do número de alunos matriculados no período de 2008 a 2018 nos campi do interior



### Evolução do número de alunos matriculados no período de 2008 a 2018 nos campi do interior

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Campus de Sobral	753	913	1104	1362	1524	1740	1915	2049	2156	2350	2442
Campus de Quixadá	74	96	200	321	415	491	525	653	750	864	994
Campus de Russas						50	363	629	848	1089	
Campus de Crateús						47	224	386	505	603	

### Evolução do número de alunos matriculados no período de 2008 a 2018 nos campi de Fortaleza



A ação relativa à Reestruturação e Expansão de Instituições Federais de Ensino Superior, iniciada em 2008, viabilizou a reestruturação e expansão da UFC em diversas áreas do conhecimento, além de ampliar a presença da UFC no interior do estado do Ceará. Dessa forma, foram desenvolvidas ações em 17 Unidades Acadêmicas da UFC já existentes (Centro de Ciências, Centro de Ciências Agrárias, Centro de Humanidades, Centro de Tecnologia, Faculdade de Direito, Faculdade de Economia, Administração, Atuárias e Contabilidade, Faculdade de Educação, Faculdade de Farmácia, Odontologia e Enfermagem, Faculdade de Medicina, Instituto e Ciências do Mar, Instituto de Cultura e Arte, Instituto de Educação Física e Esportes, Instituto Universidade Virtual, Campus de Crateús, Campus de Quixadá, Campus de Sobral, Campus de Russas). Vale ainda ressaltar que a UFC tem mantido uma tendência de crescimento de seu alunado de graduação desde o ano de 2008. Desde então, o alunado de graduação passou de 22.443 para 30.005 alunos matriculados, representando uma ampliação na ordem de 33,69%, ritmo que tem intensificado nos últimos dois anos. Somente em relação a 2017, o índice de crescimento do alunado foi de 4,35%, passando de 28.755 para 30.005 alunos.

### Evolução do número de alunos matriculados no período de 2008 a 2018

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Campi em Fortaleza	21791	21617	21582	21964	22621	23138	23127	23211	22913	23377	24167

## AJUDA DE CUSTO PARA MORADIA OU AUXILIO-MORADIA PARA AGENTES PÚBLICOS – Valores em R\$ 1,00

216H						
Identificação da Ação						
Coordenador da ação	Luis Davi					
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( ) Integral ( x ) Parcial					
Código	216H Tipo: OPERAÇÃO ESPECIAL					
Título	AJUDA DE CUSTO PARA MORADIA OU AUXILIO-MORADIA PARA AGENTES PÚBLICOS					
Objetivo	AJUDA PARA CUTEAR ALUGUEL DE UM COMISSIONADO Código:					
Programa	PROGRAMA DE GESTAO E MANUTENÇÃO Código: 2109					
Unidade Orçamentária	26101 - MINISTERIO DA EDUCAÇÃO - ADMINISTRAÇÃO DIRETA					
Ação Prioritária	( X ) Sim ( ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( X ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
25.000,00	25.000,00	20.062,50	16.462,50	11.765,13	4.697,37	3.600,00
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta				
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Agente público beneficiado	Unidade	1	--	1		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
3.500,00	3.300,00	200,00				

## ASSISTENCIA AO ESTUDANTE DE ENSINO SUPERIOR – Valores em R\$ 1,00

4002						
Identificação da Ação						
Coordenador da Ação	Francisco José Cruz					
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( ) Integral ( x ) Parcial					
Código	4002 Tipo: ATIVIDADE					
Título	ASSISTENCIA AO ESTUDANTE DE ENSINO SUPERIOR					
Iniciativa	03GA - Ampliação do acesso, da permanência e da taxa de sucesso dos estudantes na educação superior, em instituições públicas e privadas, inclusive por meio de financiamento estudantil, com promoção da elevação da eficiência acadêmica, da qualidade, da equidade e da inclusão, considerando, inclusive, especificidades das populações do campo, indígenas, quilombolas, afrodescendentes e das pessoas com deficiência.					
Objetivo	Ampliar o acesso à educação superior com condições de permanência e equidade por meio, em especial, da expansão da rede federal de educação superior, da concessão de bolsas de estudos em instituições privadas para alunos de baixa renda e do financiamento estudantil, promovendo o apoio às instituições de educação superior, a elevação da qualidade acadêmica e a qualificação de recursos humanos. Código: 0841					
Programa	Educação Superior - Graduação, Pós Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão. Código: 2032 Tipo: TEMÁTICO					
Unidade Orçamentária	26233					
Ação Prioritária	( ) Sim ( X ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
--	--	--	--	--	--	--
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta				
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
--	--	--				

## ASSISTENCIA AO ESTUDANTE DE ENSINO SUPERIOR – Valores em R\$ 1,00

<b>4002</b>						
Identificação da Ação						
Coordenador da Ação	Francisco José Cruz					
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( ) Integral ( X ) Parcial					
Código	4002 Tipo: ATIVIDADE					
Título	ASSISTENCIA AO ESTUDANTE DE ENSINO SUPERIOR					
Objetivo	Ampliar o acesso à educação superior de qualidade, na graduação e na pós-graduação, contemplando as especificidades da diversidade e da inclusão e a aprendizagem ao longo da vida, fortalecendo a ciência, a tecnologia e a inovação, apoiando atividades de ensino, pesquisa e extensão, bem como aperfeiçoando as atividades de avaliação, supervisão e regulação, e considerando as metas estabelecidas no Plano Nacional de Educação 2014-2024. Código: 1010					
Programa	EDUCACAO DE QUALIDADE PARA TODOS. Código: 2080 Tipo: TEMÁTICO					
Unidade Orçamentária	26233					
Ação Prioritária	( ) Sim ( X ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
26.207.768,00	25.078.094,00	24.916.578,27	24.089.109,18	22.560.999,17	1.528.110,01	827.469,09
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta			Processados	Não Processados
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Benefício Concedido	Unidade	33.255	33.255	40.348		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
556.593,08	54.366,59	302.982,76				

## Avaliação da Ação 4002 programa 2080

A Universidade Federal do Ceará no ano de 2018 assistiu um total geral de 40.443 alunos (resultado da soma entre 40.348 físico executado em 2018 + 95 físico executado com RAP do exercício anterior).

Fatores que contribuíram: - recursos financeiros, - programas de bolsas, - empenho de servidores técnico-administrativos, - política de incentivo institucional e - apoio do governo federal.

Fatores que dificultaram: - quadro funcional de técnico-administrativos insuficiente.

Resultados obtidos: - aumento da permanência do aluno na Universidade em horário extracurricular, - melhoria do rendimento acadêmico dos alunos assistidos e - ampliação dos intercâmbios desportivos, culturais, políticos e acadêmicos.

## CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PUBLICOS FEDERAIS EM PROCESSO DE QUALIFICAÇÃO E REQUALIFICAÇÃO – Valores em R\$ 1,00

<b>4572</b>						
Identificação da Ação						
Coordenadora da Ação	Profa. Marilene Soares					
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( X ) Integral ( ) Parcial					
Código	4572 Tipo:					
Título	CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PUBLICOS FEDERAIS EM PROCESSO DE QUALIFICAÇÃO E REQUALIFICAÇÃO					
Objetivo	TREINAMENTOS, PAGAMENTO DE PASSAGENS E DIÁRIAS Código:					
Programa	PROGRAMA DE GESTAO E MANUTENÇÃO DO MINISTERIO DA EDUCAÇÃO Código: 2109 Tipo:					
Unidade Orçamentária	26101 - MINISTERIO DE EDUCAÇÃO - ADMINISTRAÇÃO DIRETA					
Ação Prioritária	( X ) Sim ( ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( X ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
1.000.000,00	1.000.000,00	983.260,87	794.803,11	718.476,70	76.326,41	188.457,76
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta			Processados	Não Processados
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
1714	Unidade por pessoa	2284	1400	1772		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
338.385,22	108.563,20	207.200,14	2810	unidade por pessoa	1404	

## FOMENTO AS AÇÕES DE GRADUAÇÃO, PÓS-GRADUAÇÃO, ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO – Valores em R\$ 1,00

20GK						
Identificação da Ação						
Coordenador da Ação	Carlos Fontenele de Oliveira					
Código	20GK Tipo: ATIVIDADE					
Título	Fomento as Ações de Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão					
Iniciativa	0390 – Concessão de bolsas, auxílios e outros mecanismos no país e no exterior, para a formação, valorização e capacitação de recursos humanos e para promover a cooperação internacional no Sistema Nacional de Pós-Graduação em áreas de interesse nacional e regional, inclusive formação de professores, garantida equidade étnico-racial e de gênero.					
Objetivo	Apoiar a formação de pessoal qualificado em nível superior para fortalecer o sistema nacional de educação, contribuindo para a melhoria na educação básica e para o fortalecimento e o crescimento da ciência, da tecnologia e da inovação, visando ao desenvolvimento sustentável no Brasil. Código: 0803					
Programa	EDUCACAO SUPERIOR - GRADUACAO, POS-GRADUACAO, ENSINO, PESQUISA Código: 2032 Tipo: TEMÁTICO					
Unidade Orçamentária	26233					
Ação Prioritária	( ) Sim (X) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
-	-	-	-	-	-	--
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física – Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
2.400,00	--	2.400,00				

## ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA AOS SERVIDORES CIVIS, EMPREGADOS, MILITARES E SEUS DEPENDENTES – Valores em R\$ 1,00

2004						
Identificação da Ação						
Coordenadora da Ação	Profª. Renata Mendes Luna					
Responsabilidade da UPC na execução da ação	(X) Integral ( ) Parcial					
Código	2004	Tipo: Atividade				
Título	Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Civis, Empregados, Militares e seus Dependentes					
Objetivo	Atenção Básica	Código: 2004				
Programa	Programa de Gestão e Manutenção do Ministério da Educação	Código: 2109 Tipo:				
Unidade Orçamentária	Ministério da Educação					
Ação Prioritária	( ) Sim (X) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
9.514.680,00	11.064.750,00	10.735.746,96	10.226.908,90	9.360.008,60	866.900,30	508.838,06
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física – Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
205.256,71	34.293,86	150.927,72				

**ASSISTÊNCIA PRÉ-ESCOLAR AOS DEPENDENTES DOS SERVIDORES CIVIS, EMPREGADOS E MILITARES – Valores em R\$ 1,00**

<b>212B</b>						
Identificação da Ação						
Coordenadora da Ação	Profª. Renata Mendes Luna					
Responsabilidade da UPC na execução da ação	(X) Integral ( ) Parcial					
Código	<b>212B ou 2109.2010.26233.0023</b>		Tipo: Atividade			
Título	<b>Assistência Pré-Escolar aos Dependentes dos Servidores Civis, Empregados e Militares</b>					
Objetivo	Proteção e Benefícios ao Trabalhador		Código: 2010			
Programa	Programa de Gestão e Manutenção do Ministério da Educação		Código: 2109 Tipo:			
Unidade Orçamentária	Ministério da Educação					
Ação Prioritária	( ) Sim (X) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
--	--	--	--	--	--	--
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física – Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
<b>35,70</b>	--	<b>35,70</b>				

**DOTAÇÃO DA UFC EXECUTADA POR OUTROS ÓRGÃOS – Valores em R\$ 1,00**

Ação Governo	Programa Governo	Órgão UGE	Grupo Despesa	Item Informação	Métrica	Saldo R\$ (Item Informação)							
						23	25	28	27				
						DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	DESPESAS INSCRITAS EM RP NÃO PROCESSADAS				
Natureza Despesa						DEZ/2018	DEZ/2018	DEZ/2018	DEZ/2018				
0005	SENTENÇAS JUDICIAIS TRANSITADAS EM JULGADO (PRECATÓRIOS)	0901	OPERACOES ESPECIAIS: CUMPRIMENTO DE SENTENÇAS JUDICIAIS	12000	JUSTICA FEDERAL	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	339091	SENTENÇAS JUDICIAIS	6.907.265,58	6.907.265,58	6.907.265,58	
				15000	JUSTICA DO TRABALHO	1	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	319091	SENTENÇAS JUDICIAIS	13.824.928,73	13.824.928,73	13.824.928,73	
								319091	SENTENÇAS JUDICIAIS	938.126,02	938.126,02	938.126,02	
								319191	SENTENÇAS JUDICIAIS	57.428,98	57.428,98	57.428,98	
20R0	FUNCIONAMENTO DE INSTITUCOES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR	2000	EDUCACAO DE QUALIDADE PARA TODOS	20701	INST.BRAS.DO MEIO AMB.E DOS RE.C.NAT.RENOVAV.	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	130.000,00			130.000,00
				26405	INST.FED.DE EDUC.,CIEN.E TEC.DO CEARA	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	339036	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA FISICA	2.380,08	2.380,08	2.380,08	
<b>Total</b>										<b>21.860.129,39</b>	<b>21.730.129,39</b>	<b>21.730.129,39</b>	<b>130.000,00</b>

**DOTAÇÃO DE OUTROS ÓRGÃOS EXECUTADA PELA UFC – Valores em R\$ 1,00**

UO - Órgão	Ação Governo	Programa Governo	Grupo Despesa	Item Informação	Métrica	Saldo R\$ (Item Informação)													
						23	25	28	27										
						DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	DESPESAS INSCRITAS EM RP NÃO PROCESSADAS										
Natureza Despesa						DEZ/2018	DEZ/2018	DEZ/2018	DEZ/2018										
20122	SECRETARIA NACIONAL DE POLITICAS P.MULHERES	210B	POLITICAS DE IGUALDADE E ENFRENTAMENTO A VIOLENCIA CONTRAS	2016	POLITICAS PARA AS MULHERES: PROMOCAO DA IGUALDADE E ENFRENTA	4	INVESTIMENTOS	449092	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	7.426,00			7.426,00						
						3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	339020	AUXILIO FINANCEIRO A PESQUISADORES	34.000,00	11.500,00	11.500,00	22.500,00						
								339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	1.991.300,00			1.991.300,00						
20124	SECRETARIA ESPECIAL DE AQUICULTURA E PESCA/PR	20Y1	DESENVOLVIMENTO DA INFRAESTRUTURA PESQUEIRA E AGRICOLA	2052	PESCA E AQUICULTURA	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	339018	AUXILIO FINANCEIRO A ESTUDANTES	385.500,00			385.500,00						
								339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	635.000,00			635.000,00						
								20Y2	ORDENAMENTO, MONITORAMENTO CONTROLE E FISCALIZACAO DA ATIVI	2052	PESCA E AQUICULTURA	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	1.575.255,55		1.575.255,55	
24000	MINIST.DA CIENCIA,TECNOLOGIA E INOVACAO	20U1	CIENCIA, TECNOLOGIA E INOVACAO NO INSTITUTO NACIONAL DE PESQ	2021	CIENCIA, TECNOLOGIA E INOVACAO	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	339030	MATERIAL DE CONSUMO	4.986,00			4.986,00						
								339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	75.000,00			75.000,00						
26000	MINISTERIO DA EDUCACAO	00P1	APOIO A RESIDENCIA EM SAUDE	2080	EDUCACAO DE QUALIDADE PARA TODOS	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	339048	OUTROS AUXILIOS FINANCEIROS A PESSOA FISICA	2.145.120,55	2.145.120,55	1.985.059,69							
								339147	OBRIG.TRIBUT.E CONTRIB.OP.INTRA.ORGAMENTARIAS	429.024,06	429.024,06	429.024,06							
								339014	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	3.480,57	3.480,57								
								339030	MATERIAL DE CONSUMO	13.409,20	1.039,20	1.039,20	12.370,00						
								339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	38.976,90			38.976,90						
								339048	OUTROS AUXILIOS FINANCEIROS A PESSOA FISICA	369.600,00	286.000,00	286.000,00	83.600,00						
								20RI	FUNCIONAMENTO DAS INSTITUCOES FEDERAIS DE EDUCACAO BASICA	2080	EDUCACAO DE QUALIDADE PARA TODOS	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	339037	LOCACAO DE MAO DE OBRA	30.000,00			30.000,00
								339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	18.443,80			18.443,80						
								20RJ	APOIO A CAPACITACAO E FORMACAO INICIAL E CONTINUADA PARA A E	2080	EDUCACAO DE QUALIDADE PARA TODOS	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	1.741.400,00	4.086,00	4.086,00	1.737.314,00
								8282	REESTRUTURACAO E MODERNIZACAO DAS INSTITUCOES FEDERAIS DE E	2080	EDUCACAO DE QUALIDADE PARA TODOS	4	INVESTIMENTOS	449051	OBRAS E INSTALACOES	8.851.845,82	3.073.314,87	2.040.386,69	5.778.530,95
								449092	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	1.483.272,12	242.074,30	200.130,30	1.241.197,82						
26234	UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO	20R0	FUNCIONAMENTO DE INSTITUCOES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR	2080	EDUCACAO DE QUALIDADE PARA TODOS	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	339036	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA FISICA	2.562,96			2.562,96						
26246	UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA	20R0	FUNCIONAMENTO DE INSTITUCOES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR	2080	EDUCACAO DE QUALIDADE PARA TODOS	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	339036	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA FISICA	2.134,95	2.134,95	2.134,95							
26291	FUND.COORD.DE APERF.DE PESSOAL NIVEL SUPERIOR	0487	CONCESSAO DE BOLSAS DE ESTUDO NO ENSINO SUPERIOR	2080	EDUCACAO DE QUALIDADE PARA TODOS	3	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	339014	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	381.406,19	381.406,19	374.826,71							
								339018	AUXILIO FINANCEIRO A ESTUDANTES	916.330,78	916.330,78	887.356,78							
								339020	AUXILIO FINANCEIRO A PESQUISADORES	250.000,00	249.101,00	228.701,00	699,00						
								339030	MATERIAL DE CONSUMO	63.896,63	36.850,13	36.850,13	27.046,50						
								339033	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	410.297,51	386.443,84	349.700,19	23.853,67						
								339036	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA FISICA	10.000,00	5.428,10	4.359,60	4.571,90						
								339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	146.351,72	92.409,77	60.938,17	53.941,95						
								339014	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	2.034,94	2.034,94	2.034,94							
								339033	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	12.327,00	1.625,84	1.625,84	10.701,16						
								339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	849.718,71	227.192,20	209.192,20	622.526,51						

Dotação da UFC (26233) executada por outros órgãos													
UO - Órgão	Ação Governo	Programa Governo	Grupo Despesa	Métrica		Saldo R\$ (Item Informação)							
				Item Informação	Natureza Despesa	23	25	28	27				
						DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	DESPESAS INSCRITAS EM RP NÃO PROCESSADAS				
						DEZ/2018	DEZ/2018	DEZ/2018	DEZ/2018				
26298	FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCACAO	0509	APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA EDUCACAO BASICA	2080	EDUCACAO DE QUALIDADE PARA TODOS	3	OUTRAS DE SPESAS CORRENTES	339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	346.105,90			346.105,90
		2090	PRODUCAO, AQUISICAO E DISTRIBUICAO DE LIVROS E MATERIAIS DID	2080	EDUCACAO DE QUALIDADE PARA TODOS	3	OUTRAS DE SPESAS CORRENTES	339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	4.341.669,00	1.887.229,00	1.887.229,00	2.454.440,00
26405	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO CEARA	4572	CAPACITACAO DE SERVIDORES PUBLICOS FEDERAIS EM PROCESSO DE Q	2109	PROGRAMA DE GESTAO E MANUTENCAO DO MINISTERIO DA EDUCACAO	3	OUTRAS DE SPESAS CORRENTES	339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	313.329,01			313.329,01
32396	AGENCIA NACIONAL DE MINERACAO	215Z	OUTORGA, FISCALIZACAO E REGULACAO DA PESQUISA E PRODUCAO MIN	2041	GEOLOGIA, MINERACAO E TRANSFORMACAO MINERAL	3	OUTRAS DE SPESAS CORRENTES	339018	AUXILIO FINANCEIRO A ESTUDANTES	2.920,00	2.920,00	2.920,00	
								339020	AUXILIO FINANCEIRO A PESQUISADORES	14.182,86	9.455,24	9.455,24	4.727,62
								339033	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	5.762,00			5.762,00
36000	MINISTERIO DA SAUDE	20K7	APOIO A MODERNIZACAO DO PARQUE PRODUTIVO INDUSTRIAL DA SAUDE	2015	FORTALECIMENTO DO SISTEMA UNICO DE SAUDE (SUS)	4	INVESTIMENTOS	449052	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	5.579.070,40	2.886.240,00		2.692.830,40
		20YD	EDUCACAO E FORMACAO EM SAUDE	2015	FORTALECIMENTO DO SISTEMA UNICO DE SAUDE (SUS)	3	OUTRAS DE SPESAS CORRENTES	339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	696.000,00			696.000,00
		20Y1	IMPLEMENTACAO DE POLITICAS DE ATENCAO A SAUDE	2015	FORTALECIMENTO DO SISTEMA UNICO DE SAUDE (SUS)	3	OUTRAS DE SPESAS CORRENTES	339030	MATERIAL DE CONSUMO	31.832,56			31.832,56
36212	AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA	4572	CAPACITACAO DE SERVIDORES PUBLICOS FEDERAIS EM PROCESSO DE Q	2115	PROGRAMA DE GESTAO E MANUTENCAO DO MINISTERIO DA SAUDE	3	OUTRAS DE SPESAS CORRENTES	339014	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	15.083,90	15.083,90	15.083,90	
								339020	AUXILIO FINANCEIRO A PESQUISADORES	232.000,00	232.000,00	232.000,00	
								339033	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	34.992,53	26.581,93	25.871,82	8.410,60
								339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	70.500,00	16.125,00	16.125,00	54.375,00
44205	AGENCIA NACIONAL DE AGUAS	20W1	IMPLEMENTACAO DA POLITICA NACIONAL DE RECURSOS HIDRICOS	2084	RECURSOS HIDRICOS	3	OUTRAS DE SPESAS CORRENTES	339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	1.342.400,00			1.342.400,00
51000	MINISTERIO DO ESPORTE	141P	IMPLANTACAO DE INFRAESTRUTURA ESPORTIVA DE ALTO RENDIMENTO	2035	ESPORTE, CIDADANIA E DESENVOLVIMENTO	4	INVESTIMENTOS	449051	OBRA E INSTALACOES	990.065,14			990.065,14
55000	MINISTERIO DA CIDADANIA	4923	PRODUCAO E DISSEMINACAO DE INFORMACAO E CONHECIMENTO PARA GE	2122	PROGRAMA DE GESTAO E MANUTENCAO DO MINISTERIO DO DESENVOLVIM	4	INVESTIMENTOS	449052	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	2.996,00	2.996,00	2.996,00	
								339020	AUXILIO FINANCEIRO A PESQUISADORES	33.000,00	33.000,00	27.500,00	
								339030	MATERIAL DE CONSUMO	581,42	581,42		
339039	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA	293.454,00	235.543,00	235.543,00	57.911,00								
Total										37.523.554,71	13.844.352,78	9.569.672,41	23.679.201,93

Parte 2/2



UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CEARÁ

PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO  
E ADMINISTRAÇÃO

[www.ufc.br](http://www.ufc.br)